

SAVOX

Savox Communications Oyj

Listautuminen Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämälle säännellylle markkinalle
Noin 30 miljoonan euron Osakeanti
Enintään 1.864.130 Myyntiosakkeen Osakemyynti
Merkintähinta 10,72 euroa Tarjottavalta Osakkeelta Listautumisannissa ja -myynnissä

Tämä EU:n listautumisantiesite ("**Esite**") on laadittu Suomessa perustetun julkisen osakeyhtiön Savox Communications Oyj ("**Yhtiö**" tai "**Savox**") listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Yhtiö pyrkii keräämään osakeannilla noin 30 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi alustavasti enintään 2.798.508 Yhtiön uutta osaketta ("**Uudet Osakkeet**") ("**Osakeanti**"). Lisäksi Yhtiön suurin osakkeenomistaja Savox S.A. ("**Pääomistaja**") tarjoaa ostettavaksi yhteensä enintään 1.864.130 Yhtiön olemassa olevaa osaketta ("**Myyntiosakkeet**") ("**Osakemyynti**", ja yhdessä Osakeannin kanssa "**Listautumisasianti ja -myynti**"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "**Tarjottavat Osakkeet**". Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 10,72 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**"). Listautumisasianti ja -myynti koostuu (i) yleisöannista ja -myynnistä yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti ja -myynti**") sekä (ii) instituutioannista ja -myynnistä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella ("**Instituutioanti ja -myynti**").

Danske Invest Finnish Equity Fund, DNB Asset Management, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, Protean Funds Scandinavia ja Tesi (Suomen Teollisuussijoitus Oy) (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat tietyin ehdoin sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 26,4 miljoonalla eurolla Listautumisannissa ja -myynnissä olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus ennen Osakeannista saatavia varoja on enintään 160 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan merkintäsitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Nordea Bank Oyj ("**Nordea**") on nimitetty toimimaan Listautumisannin ja -myynnin pääjärjestäjänä ("**Pääjärjestäjä**") ja Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori ("**SEB**") on nimitetty toimimaan Listautumisannin ja -myynnin järjestäjänä (yhdessä Pääjärjestäjän kanssa "**Järjestäjät**"). Lisäksi Yhtiö ja Pääomistaja ovat nimittäneet HLP Corporate Finance Oy:n taloudelliseksi neuvonantajakseen. Nordea toimii merkintäpaikkana Yleisöannissa ja -myynnissä ja Instituutioannissa ja -myynnissä, SEB toimii merkintäpaikkana Instituutioannissa ja -myynnissä ja Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n toimimaan merkintäpaikkana Yleisöannissa ja -myynnissä. Pääomistajan odotetaan myöntävän Järjestäjille lisäosakeoption, joka on Nordean käytettävissä vakauttamisjärjestäjänä ("**Vakauttamisjärjestäjä**") Järjestäjien puolesta ja joka oikeuttaisi Vakauttamisjärjestäjän ostamaan 30 päivän ajan Yhtiön osakkeiden ("**Osakkeet**") kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsinki Oy:n ("**Nasdaq Helsinki**") prelistalla alustavasti enintään 699.395 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") Merkintähinnalla yksinomaan mahdollisten ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**").

Yleisöannin ja -myynnin merkintäaika alkaa 9.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 15.6.2026 kello 16.00 ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika alkaa 9.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 16.6.2026 kello 16.00, ellei merkintäaikaa keskeytetä tai pidennetä. Ohjeet merkinnän tekemiseksi ja Listautumisannin ja -myynnin tarkemmat ehdot on kuvattu Esitteen kohdassa "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot*".

Savoxin Osakkeet eivät ole olleet julkisen kaupankäynnin kohteena millään säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumisasianti ja -myyntiä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle kaupankäyntitunnuksella "SAVOX" ("**Listautuminen**"). Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 18.6.2026 ja Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla arviolta 22.6.2026.

Tietyissä maissa, kuten Yhdysvalloissa, Australiassa, Kanadassa, Hongkongissa, Japanissa, Uudessa-Seelannissa, Etelä-Afrikassa ja Singaporessa tämän Esitteen jakeluun saattaa liittyä lakisääteisiä rajoituksia. Tätä Esitettä tai Listautumisasianti ja -myyntiä koskevaa muuta materiaalia ei tule toimittaa tai julkaista missään maassa noudattamatta kyseisen maan lakeja ja määräyksiä. Tämä Esite ei ole tarjous laskea liikkeeseen tai myydä Osakkeita kenellekään sellaisessa maassa, jossa tarjouksen tekeminen kyseiselle henkilölle olisi paikallisen lainsäädännön tai muiden määräysten vastainen. Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain, muutoksineen ("**Yhdysvaltain arvopaperilaki**"), tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilakien mukaisesti, eikä Osakkeita saa siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin, tietyin poikkeuksin. Osakkeita tarjotaan ja myydään Yhdysvaltojen ulkopuolelle noudattaen Yhdysvaltain Arvopaperilain Regulation S -säännöstä. Katso kohta "*Tärkeää tietoa*".

Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä. Mahdollisten sijoittajien tulisi tutustua tähän Esitteeseen ja erityisesti sen kohtaan "*Riskitekijät*" harkitessaan sijoittamista Tarjottaviin Osakkeisiin.

Pääjärjestäjä

Järjestäjä

Nordea

SEB

TÄRKEÄÄ TIETOA

Yhtiö on laatinut ja julkaissut tämän Esitteen Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseksi yleisölle ja Osakkeiden hakemiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Esite on laadittu seuraavien säädösten mukaisesti: arvopaperimarkkinalaki (746/2012, muutoksineen, "**Arvopaperimarkkinalaki**"), Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2017/1129, muutoksineen, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä ja direktiivin 2003/71/EY kumoamisesta ("**Esiteasetus**"), komission delegoitu asetus (EU) 2019/980, muutoksineen, mukaan lukien Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen suosituksen mukaisesti komission delegoitu asetus, annettu 7.5.2026, delegoidun asetuksen (EU) 2019/980 muuttamisesta esitteen vakiomuodon ja -järjestyksen sekä yksinkertaistetun sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta (liite 15), joka ei ole tullut voimaan Esitteen päivämääränä, arvopapereiden yleisölle tarjoamisen tai kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla ottamisen yhteydessä julkaistavasta esitteestä annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen muodon, sisällön, tarkastuksen ja hyväksymisen osalta sekä komission asetuksen (EY) N:o 809/2004 kumoamisesta, komission delegoitu asetus (EU) 2019/979, muutoksineen, Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2017/1129 täydentämisestä esitteen tiivistelmään sisältyviä keskeisiä taloudellisia tietoja, esitteiden julkaisemista ja luokittelua, arvopapereita koskevaa mainontaa, esitteen täydennyksiä ja notifiointiportaalia koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla sekä komission delegoidun asetuksen (EU) N:o 382/2014 ja komission delegoidun asetuksen (EU) 2016/301 kumoamisesta. Esite sisältää lisäksi tiivistelmän Esiteasetuksen 7 artiklan edellyttämässä muodossa. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen Esiteasetuksessa tarkoitettuna toimivaltaisena viranomaisena, mutta ei vastaa siinä esitettyjen tietojen oikeellisuudesta. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Tätä hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopapereiden laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/913. Tämä Esite on laadittu suomenkielisenä ja siitä on laadittu englanninkielinen asiakirja. Finanssivalvonta ei ole hyväksynyt Esitteestä laadittua englanninkielistä asiakirjaa. Mikäli Esitteen ja siitä laaditun englanninkielisen asiakirjan välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen Esite on määräävä. Esite ja siitä laadittu englanninkielinen asiakirja voivat erota toisistaan jakelurajoitusten osalta.

Esitteen voimassaoloaika päättyy, kun Osakkeet on otettu kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin prelistalla. Velvollisuus täydentää Esitettä mahdollisten merkittävien uusien seikkojen sekä Esitteestä mahdollisesti ilmenevien olennaisten virheiden tai epätarkkuuksien johdosta loppuu samanaikaisesti Esitteen voimassaolon kanssa.

Esitteessä "**Savox**", "**Yhtiö**" ja "**Konserni**" tarkoittavat Savox Communications Oyj:tä ja sen kokonaan omistamia tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä selvästi ilmene, että ilmaisulla tarkoitetaan vain Savox Communications Oyj:tä, sen tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaa tai jotain näistä yhdessä. "**Tytäryhtiöillä**" tarkoitetaan Savoxin tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että ilmaisulla tarkoitetaan vain tiettyä tytäryhtiötä tai liiketoimintaa tai jotakin näistä yhdessä. Viittauksilla Yhtiön Osakkeisiin, osakepääomaan tai Yhtiön hallintoon tarkoitetaan kuitenkin Savox Communications Oyj:n liikkeeseen laskettuja Osakkeita, osakepääomaa ja hallintoa. Savox Communications Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan voimassa olevaa osakeyhtiölakia (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**").

Ketään ei ole valtuutettu antamaan Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä muita kuin Esitteeseen sisältyviä tietoja tai lausuntoja, eikä tällaisia tietoja tai lausuntoja tule katsoa Yhtiön tai Järjestäjien hyväksymiksi. Osakkeenomistajia ja mahdollisia sijoittajia kehoitetaan tukeutumaan ainoastaan Esitteen sekä Savoxin julkaisemien pörssitiedotteiden sisältämiin tietoihin. Esitteen jakelu ei missään tapauksessa merkitse sitä, että Esitteessä esitetyt tiedot pitäisivät kaikilta osin paikkansa tulevaisuudessa, tai että Esitteen päivämäärän jälkeen ei olisi ollut haitallisia muutoksia tai tapahtumia, jotka voisivat vaikuttaa haitallisesti Savoxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Esitteessä annettu tieto ei ole takuu Savoxin tulevista tapahtumista, eikä sitä tule pitää sellaisena. Mikäli sen jälkeen, kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kuin kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, ilmenee merkittävä uusi seikka taikka Esitteessä havaitaan olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus, joka voi vaikuttaa arvopapereiden arviointiin, Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti.

Sijoittajan ei tule pitää tässä Esitteessä esitettyjä tietoja oikeudellisenä, sijoitus- tai veroneuvonantona. Sijoittajia kehoitetaan harkintansa mukaan konsultoimaan omia neuvonantajiaan ennen Tarjottavien Osakkeiden merkitsemistä. Sijoittajia kehoitetaan tekemään itsenäinen arvio Tarjottavien Osakkeiden merkinnän oikeudellisista, verotuksellisista, liiketoiminnallisista ja taloudellisista sekä muista seurauksista. Savox tai Järjestäjät tai niiden lähipiiriin kuuluvat tahot tai edustajat eivät anna vakuutusta Tarjottavien Osakkeiden tarjouksensaajille tai merkitsijöille niiden Tarjottaviin Osakkeisiin tekemän sijoituksen laillisuudesta niihin sovellettavan lain nojalla. Järjestäjät toimivat Listautumisannissa ja -myynnissä ainoastaan Yhtiön eikä kenenkään muun puolesta. Järjestäjät eivät pidä ketään muuta tahoa asiakkaanaan Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Järjestäjät eivät ole vastuussa kenellekään muulle kuin Yhtiölle asiakkaalleen antamansa suojan tarjoamisesta, Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvien neuvojen antamisesta tai muusta Esitteessä esitetystä transaktiosta tai järjestelystä.

Useissa maissa, erityisesti esimerkiksi Yhdysvalloissa, Australiassa, Etelä-Afrikassa, Hongkongissa, Japanissa, Kanadassa, Singaporessa tai Uudessa-Seelannissa, Esitteen jakeluun ja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamiseen saatetaan soveltaa lakisääteisiä rajoituksia (kuten rekisteröinti-, listalleotto- ja kvalifikaatiomääräyksiä sekä muita määräyksiä). Asianmukaisten tietojen hankkiminen sanotuista rajoituksista tai rajoitusten noudattaminen eivät ole Yhtiön vastuulla. Esitettä ei saa levittää tai julkaista Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä sellaisissa valtioissa tai muutoin sellaisissa olosuhteissa, joissa Tarjottavien Osakkeiden tarjoaminen tai myyminen olisi lainvastaista tai edellyttäisi muun kuin Suomen lain mukaisia toimia. Esite ei muodosta tarjousta tai tarjouspyyntöä ostaa tai merkitä Tarjottavia Osakkeita sellaisessa valtiossa, jossa tarjous tai tarjouspyyntö olisi lainvastainen. Yhtiöllä ja sen edustajilla ei ole minkäänlaista oikeudellista vastuuta näiden rajoitusten rikkomuksista riippumatta siitä, ovatko tällaiset rajoitukset Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamista harkitsevien tiedossa vai eivät. Yhtiö pidättää itsellään oikeuden yksinomaisten harkintansa mukaan hylätä minkä tahansa merkinnän, jonka se tai sen edustajat perustellusti epäilevät aiheuttavan lain, säännön tai määräyksen rikkomisen tai rikkomuksen.

Esite ei ole tarjous myydä Tarjottavia Osakkeita kenellekään sellaisessa maassa, jossa tarjouksen tekeminen kyseiselle henkilölle on lainvastaista, eikä se ole pyyntö saada Tarjottavia Osakkeita koskeva merkintä keneltäkään sellaisessa maassa, jossa kyseisen pyynnön tekeminen on lainvastaista. Yhtiö ja Järjestäjät eivät ole tehneet eivätkä tule tekemään mitään toimenpiteitä Tarjottavien Osakkeiden julkisen tarjoamisen sallimiseksi Suomen ulkopuolella. Tarjottavia Osakkeita voidaan kuitenkin tarjota kokeneille sijoittajille Euroopan talousalueen ("**ETA**") jäsenvaltiossa tai Yhdistyneessä Kuningaskunnassa tilanteessa, jossa jokin sääntelypoikkeus soveltuu. Tarjottavia Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain mukaisesti tai missään Yhdysvaltojen osavaltion arvopaperiviranomaisessa, eikä niitä tietyin poikkeuksin saa tarjota, myydä, myydä edelleen, pantata, siirtää tai toimittaa suoraan tai välillisesti Yhdysvaltoihin tai Yhdysvalloissa.

Listautumisantiin ja -myyntiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisantia ja -myyntiä koskevat riidat ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

SISÄLLYSLUETTELO

Tärkeää tietoa	i
Tiivistelmä	1
Riskitekijät	8
Yhtiön toimintaympäristöön liittyvät riskit	8
Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit	11
Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit	18
Yhtiön taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit	24
Osakkeisiin liittyvät riskit	26
Listautumisasiin ja -myyntiin ja Listautumiseen liittyvät riskit	29
Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä	31
Esitteessä annetuista tiedoista vastuulliset tahot	31
Esitettä koskeva vakuutus	31
Kolmansien osapuolien tiedot	31
Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä	31
Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja	32
Tulevaisuutta koskevat lausumat	32
Esitteen ja englanninkielisen asiakirjan saatavilla olo	32
Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen	32
Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvät intressit	34
Neuvonantajat	34
Tärkeitä päivämääriä	35
Tarjoamisen syyt, tuottojen käyttö ja liikkeeseenlaskun ja tarjoamisen kustannukset	36
Listautumisannin ja -myynnin syyt	36
Varojen käyttö	36
Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö	37
Tietoja liikkeeseenlaskijasta	37
Historia	38
Yritys- ja rakennejärjestelyt	39
Yhtiön vahvuudet	39
Yhtiön strategia	43
Taloudelliset tavoitteet	44
Liiketoimintamalli	45
Tuotevalikoima ja palvelut	45
Tilaukanta ja saadut tilaukset	48
Myynti, asiakkaat ja hankintamenettelyt	50
Tutkimus ja tuotekehitys	52
Toimitusketju ja tuotanto	53
Investoinnit	54
Henkilöstö	55
Organisaatorakenne	55
Vastuullisuus	56
Riskienhallinta	56
Immateriaalioikeudet	57
Tietojärjestelmät ja tietoturva	57
Rahoitus	57
Vakuutukset	58
Tulevaisuudennäkymät	58
Sääntely-ympäristö	59
Johdanto liiketoimintaympäristöön	62
Toimintakertomus	72
Käyttöpääomaa koskeva lausunto	73
Arvopapereiden ehdot	74
Arvopapereita koskevat tiedot	74
Osakkeenomistajien oikeudet	74
Voimassaolevat valtuutukset	76
Verotus	77

Ostotarjoussäännöt.....	77
Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot	78
Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot.....	78
Yleisöantia ja -myyntiä koskevat erityiset ehdot.....	82
Instituutioantia ja -myyntiä koskevat erityiset ehdot	84
Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset	85
Laimentuminen	86
Palkkiot ja kulut	86
Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvät intressit	86
Tietoa jakelijoille.....	87
Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä.....	88
Yleistä	88
Hallinto- ja ohjausjärjestelmä	88
Hallitus	88
Hallituksen valiokunnat	89
Toimitusjohtaja ja johtoryhmä	90
Työosoite	91
Savoxin hallitusta ja johtoa koskeva lausunto	91
Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset	91
Johdon palkkiot	92
Kannustinjärjestelmät ja Osakkeiden luovutusrajoitukset.....	93
Taloudelliset tiedot	95
Eräitä taloudellisia tietoja	100
Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen	101
Tunnuslukujen määritelmät, laskentakaavat ja käyttötarkoitukset.....	104
Viimeaikaiset tapahtumat	106
Savoxin taloudellinen raportointi tilikaudelta 2026	106
Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot	107
Suurimmat osakkeenomistajat	107
Määräysvaltaa käyttävä osakkeenomistaja	107
Ei äänioikeutta koskevia järjestelyjä.....	107
Oikeudenkäynnit ja välimiesmenettelyt	107
Eturistiriidat	107
Lähipiiriliiketoimet.....	107
Osakepääoma.....	108
Merkittävät sopimukset	109
Osingonjakopolitiikka	110
Saatavilla olevat asiakirjat	111
Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat	111

LIITTEET

LIITE A: Savox Communications Oyj:n yhtiöjärjestys Esitteen päivämääränä	A-1
LIITE B: Savox Communications Oyj:n uusi yhtiöjärjestys	B-1

TIIVISTELMÄ

JOHDANTO

Tämä tiivistelmä sisältää kaikki ne osiot, jotka kyseessä olevasta arvopaperista ja sen liikkeeseenlaskijasta tulee esittää Esiteasetuksen mukaisesti. Tätä tiivistelmää on luettava tämän EU:n listautumisantiesitteen ("**Esite**") johdantona. Sijoittajan tulisi perustaa tässä Esitteessä esiteltujen arvopapereiden ("**Osakkeet**") sijoituspäätöksensä tähän Esitteeseen kokonaisuutena. Sijoittaja voi sijoittaessaan Osakkeisiin menettää sijoituksen arvon osittain tai kokonaan. Jos tuomioistuimessa pannaan vireille tähän Esitteeseen sisältyviä tietoja koskeva kanne, kantajana toimiva sijoittaja voi joutua ennen oikeudenkäynnin vireillepanoa vastaamaan Esitteen käännöskustannuksista. Savox Communications Oyj ("**Savox**" tai "**Yhtiö**") on siviilioikeudellisesti vastuussa tästä tiivistelmästä vain, jos se on harhaanjohtava, epätarkka tai epäjohdonmukainen suhteessa tämän Esitteen muihin osiin tai jos siinä ei anneta yhdessä tämän Esitteen muiden osien kanssa keskeisiä tietoja sijoittajille heidän harkitessaan Savoxin liikkeeseen laskemiin arvopapereihin sijoittamista.

Osakkeiden kaupankäyntitunnus: "SAVOX"
Osakkeiden ISIN-tunnus FI4000602958
Liikkeeseenlaskijan nimi: Savox Communications Oyj
Osoite: Keilaranta 15 B, 02150 Espoo
Yritys- ja yhteisötunnus: 1031081-1
Oikeushenkilötunnus ("**LEI-tunnus**") : 743700NC1E63WPG0DX61

Yhtiön osakkeet ("**Osakkeet**") on laskettu liikkeeseen arvo-osuuksina Euroclear Finland Oy:n ("**Euroclear Finland**") ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä. Yhtiö tulee jättämään listalleottohakemuksen Nasdaq Helsinki Oy:lle ("**Nasdaq Helsinki**") Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle ("**Listautuminen**").

Toimivaltaisen viranomaisen eli Finanssivalvonnan, joka hyväksyy tämän Esitteen, yhteystiedot ovat seuraavat:

Finanssivalvonta
PL 103, 00101 Helsinki
Puhelinnumero: +358 9 183 51
Sähköposti: kirjaamo@finanssivalvonta.fi

Finanssivalvonta on asetuksen (EU) 2017/1129 ("**Esiteasetus**") mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 8.6.2026. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan Esitettä koskevaa hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopapereiden laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/913.

KESKEISET TIEDOT LIIKKEESEENLASKIJASTA

Kuka on arvopapereiden liikkeeseenlaskija?

Savox Communications Oyj on Suomen lakien mukaisesti perustettu julkinen osakeyhtiö. Savoxin kotipaikka on Espoo. Savox on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") Y-tunnuksella 1031081-1 ja LEI-tunnuksella 743700NC1E63WPG0DX61.

Yleistä

Savox on suomalainen kriittisen viestinnän alalla toimiva yhtiö, joka tarjoaa monipuolisia viestintälaitteita ja -ratkaisuja globaaleille puolustus-, lainvalvonta-, palo- ja pelastus- sekä teollisuusmarkkinoille. Yhtiöllä on laaja tuoteportfolio, joka kattaa taktiset viestintälaitteet, edistyneet kuulonsuojaimet, vaativiin olosuhteisiin suunnitellut ICT-laitteet (engl. *rugged ICT*), rauniopelastusjärjestelmät sekä uuden sukupolven intercom- ja tilannekuvaratkaisut. Savoxin loppuasiakkaita ovat muun muassa puolustusvoimat, lainvalvontaviranomaiset, palo- ja pelastusorganisaatiot sekä teollisuuden toimijat. Yhtiön ratkaisut tukevat näiden asiakkaiden turvallista ja tehokasta viestintää, koordinoitua ja operointia etenkin vaativissa kenttäolosuhteissa. Savox työllisti vuonna 2025 keskimäärin 302 työntekijää, ja Yhtiön liikevaihto oli 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 56.076 tuhatta euroa.

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa on esitetty ne osakkeenomistajat, jotka omistavat yksin tai määräysvaltansa kautta vähintään viisi prosenttia Yhtiön Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä perustuen tietoihin, jotka ovat Savoxin saatavilla tämän Esitteen päivämääränä.

Osakkeenomistaja	Osakkeita yhteensä	Osuus Osakkeista ja äänistä, %
Savox S.A.	14.022.386	94,03
Muut osakkeenomistajat	890.659	5,97
Yhteensä	14.913.045	100,00

Paul Ehrnroothin määräysvalta-yhteisö Savox S.A. omistaa tämän Esitteen päivämääränä 94,03 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä. Näin ollen Paul Ehrnroothilla on Arvopaperimarkkinalain mukainen määräysvalta Savoxissa tämän Esitteen päivämääränä. Savox ei ole tietoinen järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Savoxissa. Yhtiön erät nykyiset osakkeenomistajat ovat sitoutuneet Yhtiötä koskevaan osakassopimukseen, joka päättyy ehtojensa mukaisesti Listautumisen toteutuessa. Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka Listautumisen jälkeen voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Savoxin yhtiökokouksissa.

Savoxin johdon avainhenkilöt ja tilintarkastaja

Esitteen päivämääränä Yhtiön hallitukseen kuuluvat Paul Ehrnrooth (puheenjohtaja), Heikki Allonen, Peter Eriksson, Päivi Marttila, Olli-Pekka Salovaara ja Manu Skyttä. Yhtiön johtoryhmään kuuluvat Juha Järvi, Terhi Rantala-Örri, Pauli Soisalo, Mikael Simelius, Janne Pöllänen, Mikko Blomqvist ja Jani Rutanen. Yhtiön toimitusjohtaja on Jerry Kettunen.

Savoxin tilintarkastaja on tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, joka on nimittänyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Miika Karkulahden. KPMG Oy Ab ja KHT Miika Karkulahti on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Mitä ovat liikkeeseenlaskijaa koskevat keskeiset taloudelliset tiedot?

Alla esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat Yhtiön tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, joka on laadittu "IAS 34 – Osavuositarkastukset" -standardin mukaisesti, ja jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä Yhtiön tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2025, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2024 päättyneiltä tilikaudelta, joka on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (*International Financial Reporting Standards*, "IFRS") mukaisesti.

	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Tuloslaskelmatietoja				
Liikevaihto	10.171	9.410	56.076	52.492
Liiketulos (EBIT).....	-832	-1.387	7.140	5.876
%-osuus liikevaihdosta, liiketulos (EBIT)	-8	-15	13 ⁽¹⁾	11
Tilikauden tulos	-1.841	-2.114	6.662	2.906
Osakekohtainen tulos katsauskaudelta, euroa (laimentamaton ja laimennettu) ⁽²⁾	-37,31	-42,50	134,89	60,21
Tasetietoja				
Varat yhteensä	63.998	52.520	62.327	49.323
Oma pääoma yhteensä	10.464	3.457	12.239	5.609
Nettovelka	40.679	35.184	36.568 ⁽¹⁾	30.288
Rahavirtalaskelmatietoja				
Liiketoiminnan rahavirta	-2.809	-3.153	-1.458	122
Investointien rahavirta	-1.329	-1.212	-3.164	-4.035
Rahoituksen rahavirta	4.382	4.966	4.800	3.951

(1) Tilintarkastamaton.

(2) Ennen 2.6.2026 rekisteröityä maksutonta osakeantia, jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohden annettiin 300 uutta Osaketta.

Mitkä ovat liikkeeseenlaskijaan liittyvät olennaiset riskit?

- Savoxin asiakaskunnan rakenteen takia sen liiketoiminta riippuu suoraan ja välillisesti puolustusta ja turvallisuutta koskevasta julkisten varojen käytöstä, johon voivat vaikuttaa muun muassa poliittinen epävarmuus sekä muutokset julkisessa taloudessa tai poliittisessa päätöksenteossa
- Geopoliittiset jännitteet, muutokset globaalien kaupan tulleissa ja tullimaksuissa, makrotalouden epäsuotuisa kehitys sekä tilanne Euroopassa ja laajemmin globaalisti sekä Savoxin rajalliset mahdollisuudet sopeutua tällaisiin muutoksiin ja kehityksiin voivat vaikuttaa haitallisesti Savoxin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön
- Savox kohtaa kilpailua, ja tulevaisuudessa kilpailu voi lisääntyä, jos ja kun Savoxin nykyiset kilpailijat menestyvät paremmin ja markkinoille tulee uusia kilpailijoita
- Merkittävä osa Yhtiön liikevaihdesta tulee rajatulta määrältä asiakkaita, joten minkä tahansa tällaisen asiakkuuden menettämisellä voisi olla olennainen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen
- Pitkiin hankintaprosesseihin liittyvä ennakoimattomuus ja merkittävistä pitkäaikaisista sopimuksista johtuvat tulosvaihtelut ja hinnoitteluriskit voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen
- Yhtiö voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen soveltamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön, tai strategia itsessään voi olla epäonnistunut
- Laatu-, turvallisuus- tai kyberturvallisuusongelmilla yhdessä tai useammassa Yhtiön tuotteista voi olla pitkäaikaista haittaa Yhtiön taloudelliselle asemalle sekä maineelle
- Savoxin liiketoiminta on riippuvainen tuotesertifikaattien ja -standardien hankkimisesta ja ylläpitämisestä, ja mahdollinen epäonnistuminen niiden hankkimisessa, ylläpitämisessä tai uusimisessa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan
- Osa Yhtiön tuotteista on vientivalvontaa ja kaksikäyttötuotteita koskevan sääntelyn alaisia, ja muutokset sääntelyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan
- Savox altistuu riskeille, jotka johtuvat kansainvälisten pakotteiden ja kauppasaartojen noudattamatta jättämisestä

KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREISTA

Mitkä ovat arvopapereiden keskeiset ominaisuudet?

Yhtiön Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Yhtiöllä on yksi osakesarja, jossa Osakkeilla on yhtäläiset äänioikeudet ja kaikki Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon ja muuhun varojenjakoon Yhtiössä (sisältäen varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muut osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen, "Osakeyhtiölaki") mukaiset oikeudet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000602958 ja Osakkeiden kaupankäyntitunnus on "SAVOX". Osakkeet ovat euromääräisiä.

Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke. Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 1.6.2026 päätettiin poistaa lunastuslausekkeen yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumiselle. Lunastuslausekkeen poistaminen ilmoitetaan rekisteröitäväksi Kaupparekisteriin ja se tulee voimaan vasta hallituksen tehtyä päätöksen Listautumisesta, mutta joka tapauksessa ennen Yhtiön Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Lunastuslausekkeen poistamisen jälkeen Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa jäljempänä kuvattujen luovutusrajoitusten puitteissa.

Osinkopolitiikkansa mukaan Yhtiön tavoitteena on 30–50 prosentin osingonjakosuhte vertailukelpoisesta tuloksesta ajan myötä.

Missä arvopapereilla tullaan käymään kauppaa?

Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Yhtiön osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Yhtiön osakkeilla odotetaan alkavan arviolta 18.6.2026 Nasdaq Helsingin prelistalla ja säännellyllä markkinalla arviolta 22.6.2026 kaupankäyntitunnuksella "SAVOX".

Mitkä ovat arvopapereihin liittyvät keskeiset riskit?

- Merkittävä osakkeenomistaja saattaa myydä huomattavan osan omistamistaan Osakkeista, mikä voi laskea Savoxin Osakkeiden markkina-arvoa, laukaista Yhtiön sopimuksissa olevia määräysvallan vaihtumista koskevia ehtoja tai johtaa Savoxin tai sen osakkeenomistajien kannalta muihin haitallisiin vaikutuksiin
- Savoxin suurimmalla osakkeenomistajalla on määräysvalta Savoxissa tämän Esitteen päivämääränä ja merkittävän osakkeenomistajan intressit voivat poiketa vähemmistöosakkaiden intresseistä
- Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi, eikä Osakkeille välttämättä kehity aktiivisia ja likvidejä markkinoita
- Listautumisanti ja -myyntiä ei välttämättä merkitä kokonaan tai Listautumisanti ja -myynti ei välttämättä tapahdu suunnitellusti tai ollenkaan ja Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua

- Merkintöjä ei voi peruuttaa tai muuttaa

KESKEISET TIEDOT ARVOPAPEREIDEN YLEISÖLLE TARJOAMISESTA SEKÄ ARVOPAPEREIDEN KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISESTA SÄÄNNELLYLLÄ MARKKINALLA

Mitkä ovat arvopaperiin sijoittamisen edellytykset ja aikataulu?

Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot

Yhtiö pyrkii keräämään yhteensä noin 30 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 2.798.508 Yhtiön uutta osaketta ("**Uudet Osakkeet**") merkittäväksi osakeannissa ("**Osakeanti**"). Lisäksi Yhtiön suurin osakkeenomistaja Savox S.A. ("**Pääomistaja**") tarjoaa ostettavaksi alustavasti enintään 1.864.130 Yhtiön olemassa olevaa osaketta ("**Myyntiosakkeet**") ("**Osakemyynti**", ja yhdessä Osakeannin kanssa "**Listautumisanti ja -myynti**"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "**Tarjottavat Osakkeet**". Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 10,72 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("**Merkintähinta**").

Listautumisanti ja -myynti koostuu (i) yleisöannista ja -myynnistä yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("**Yleisöanti ja -myynti**") ja (ii) instituutioannista ja -myynnistä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella ("**Instituutioanti ja -myynti**").

Tarjottavat Osakkeet vastaavat alustavasti enintään noin 26,3 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ("**Osakkeet**") ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 30,3 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta ja että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita.

Yleisöannissa ja -myynnissä tarjotaan alustavasti enintään 233.208 Tarjottavaa Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö ja Pääomistaja voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin välillä. Yleisöannin ja -myynnin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 233.208 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa ja -myynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa ja -myynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä. Instituutioannissa ja -myynnissä tarjotaan alustavasti enintään 4.429.430 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille private placement -järjestelyissä Suomessa ja, soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella. Yhtiö ja Pääomistaja voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin välillä.

Danske Invest Finnish Equity Fund, DNB Asset Management, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, Protean Funds Scandinavia ja Tesi (Suomen Teollisuussijoitus Oy) (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat tietyin ehdoin sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita yhteensä noin 26,4 miljoonalla eurolla Listautumisannissa ja -myynnissä olettaen, että Yhtiön koko osakekannan arvostus ennen Osakeannista saatavia varoja on enintään 160 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan merkintäsitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Nordea Bank Oyj ("**Nordea**") on nimitetty toimimaan Listautumisannin ja -myynnin pääjärjestäjänä ("**Pääjärjestäjä**") ja Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori ("**SEB**") on nimitetty toimimaan Listautumisannin ja -myynnin järjestäjänä (yhdessä Pääjärjestäjän kanssa "**Järjestäjät**"). Nordea toimii merkintäpaikkana Yleisöannissa ja -myynnissä ja Instituutioannissa ja -myynnissä, SEB toimii merkintäpaikkana Instituutioannissa ja -myynnissä ja Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") toimimaan merkintäpaikkana Yleisöannissa ja -myynnissä. Pääomistajan odotetaan antavan Järjestäjille lisäosakeoptio, joka on Nordean käytettävissä vakauttamisjärjestäjänä ("**Vakauttamisjärjestäjä**") Järjestäjien puolesta, ostaa Merkintähinnalla alustavasti enintään 699.395 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 18.6.2026–18.7.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Lisäosakkeet vastaavat noin 4,7 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumisantia ja -myyntiä ja noin 3,9 prosenttia Listautumisannin ja -myynnin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta ja että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita. Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Merkintähinta ja -aika

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 10,72 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta. Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa ja -myynnissä Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 10,72 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä Esitettä täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan myös pörssitiedotteella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Sitoumuksensa.

Yleisöannin ja -myynnin merkintäaika alkaa 9.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 15.6.2026 kello 16.00. Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika alkaa 9.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 16.6.2026 kello 16.00. Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on ylikysyntätilanteessa oikeus Yleisöannin ja -myynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 12.6.2026 kello 16.00 ja Instituutioannin ja -myynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 15.6.2026 kello 16.00. Yleisöanti ja -myynti ja Instituutioanti ja -myynti voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämistä koskevasta päätöksestä julkistetaan pörssitiedote viipymättä sen jälkeen, kun merkintäaika on keskeytetty. Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on oikeus pidentää Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin ja -myynnin merkintäaika päättyy kuitenkin viimeistään 15.6.2026 kello 16.00 ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika päättyy kuitenkin viimeistään 16.6.2026 kello 16.00. Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus

Yleisöannissa ja -myynnissä annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita ("**Sitoumus**") ei voi muuttaa. Sitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129, muutoksineen ("**Esiteasetus**") edellyttämässä tilanteissa. Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, Esitteessä olevan olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä on lisäksi, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut merkittävä uusi seikka, olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus on käynyt ilmi ennen tarjousajan päättymistä tai Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille sen mukaan, kumpi näistä tapahtuu ensin. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumisannin ja -myyntiä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 18.6.2026 ja Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla arviolta 22.6.2026. Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan "SAVOX" ja ISIN-tunnus on FI4000602958.

Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 18.6.2026 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa ja -myynnissä merkitsemiään Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Pääomistaja sitoutuvat maksamaan Järjestäjille Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä tarjotuista palveluista palkkion, joka perustuu Yhtiön osalta Uusien Osakkeiden kokonaistuottoihin ja Pääomistajan osalta Myyntiosakkeiden kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Yhtiö ja Pääomistaja voivat harkintavaltansa nojalla maksaa Järjestäjille harkinnanvaraisen palkkion, joka perustuu Listautumisannin ja -myynnin kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu myös korvaamaan Järjestäjille tiettyjä kuluja.

Laimentuminen

Osakeannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä voi kasvaa 17.711.553 Osakkeeseen olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisuomistus laimenisi tässä tapauksessa noin 15,8 prosentilla.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön ja Pääomistajan odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön osalta 360 päivän kuluttua Listautumisesta ja Pääomistajan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjoa, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumisannin ja -myynnin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten odotetaan solmivan Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 72,9 prosenttia Osakkeista Listautumisannin ja -myynnin jälkeen ilman Lisäosakeoptiota ja hallituksen ja johtoryhmän jäsenten Yleisöannissa ja -myynnissä mahdollisesti merkitsemiä Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 68,9 prosenttia) olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta, ja että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita.

Miksi tämä Esite on laadittu?

Savox on laatinut ja julkaissut Esitteen tarjotakseen Tarjottavia Osakkeita yleisölle ja hakeakseen Osakkeiden ottamista kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle.

Listautumisannin ja -myynnin tarkoitus

Listautumisannin ja -myynnin tavoitteena on tukea Savoxin pitkän aikavälin liiketoimintastrategian ja strategisten tavoitteiden toteuttamista. Osakeannista saatavat varat vahvistaisivat Yhtiön tasetta ja taloudellista joustavuutta, mikä mahdollistaisi kasvustrategian toteuttamisen. Vahvempi tase tukisi erityisesti käyttöpääoman hallintaa, asiakas- ja ohjelmahankkeiden rahoitusta sekä pitkäjänteisiä tuotekehitysinvestointeja mahdollistaen entistä suuremman taloudellisen liikkumavaran ja joustavuuden rahoitusratkaisuissa. Listautuminen mahdollistaisi myös Savoxille pääsyn pääomamarkkinoille ja sen omistuspohjan laajentumisen sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla, mikä lisäisi Osakkeiden likviditeettiä. Lisäksi Listautumisannin ja -myynnin odotetaan hyödyttävän Savoxia toiminnallisesti, parantavan Savoxin tunnettua sen asiakkaiden, mahdollisten tulevien työntekijöiden ja sijoittajien keskuudessa sekä muiden sidosryhmien keskuudessa ja siten vahvistaisi Yhtiön kilpailukykyä ja tukisi pitkän aikavälin arvonluontia. Listautuminen ja lisääntynyt likviditeetti mahdollistaisivat myös Osakkeiden tehokkaamman käytön vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa sekä henkilöstön palkitsemisessa.

Listautumisannin ja -myynnin arvioitu tuotto ja varojen käyttö

Savox pyrkii keräämään Osakeannilla noin 30 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Uusia Osakkeita merkittäväksi. Yhtiö arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 4 miljoonaa euroa (olettaen, että harkinnanvaraiset palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan), minkä seurauksena Yhtiö arvioi saavansa Listautumisannista ja -myynnistä noin 26 miljoonan euron nettovarot. Yhtiö ei saa mitään varoja Myyntiosakkeiden myynnistä. Olettaen, että kaikki Myyntiosakkeet myydään, Pääomistaja saa Osakemyynnistä noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja noin 18 miljoonan euron nettovarot.

Osakeannista saatavat varat on tarkoitus käyttää Yhtiön kasvustrategian tukemiseen, sisältäen taseen vahvistamisen, käyttöpääoman ja vaihto-omaisuuden rahoittamisen sekä rahoituskulujen alentamisen Yhtiön rahoituskustannuksia optimoimalla. Yhtiö suunnittelee käyttävänsä Osakeannista kerättäviä varoja myös asiakas- ja ohjelmahankkeiden tukemiseen, tuotekehitysinvestointeihin sekä Yhtiön yleisiin tarpeisiin.

Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvät intressit

Yhtiön ja Pääomistajan maksamat palkkiot Järjestäjille Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvistä palveluista on osittain sidottu Listautumisannista ja -myynnistä saataviin kokonaistuottoihin. Järjestäjät ja niiden kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Järjestäjät ovat ajoittain tarjonneet, ja voivat tulevaisuudessa tarjota, osana päivittäistä toimintaansa Yhtiölle, Pääomistajalle sekä näiden lähipiiriin kuuluville tahoille palveluita, joista ne ovat saaneet, ja voivat tulevaisuudessa saada, korvausta.

Sovellettava laki ja riidanratkaisu

Listautumisantiin ja -myyntiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista ja -myynnistä mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

RISKITEKIJÄT

Yhtiön Osakkeisiin sijoittamiseen liittyy riskejä, jotka voivat olla merkittäviä. Mahdollisia sijoittajia kehoitetaan tutustumaan huolellisesti seuraaviin riskitekijöihin muiden Esitteessä esitettyjen tietojen lisäksi.

Mikäli jokin jäljempänä kuvatuista riskitekijöistä toteutuu, saattaa sillä olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Tarjottavien Osakkeiden arvoon. Mikäli yksi tai useampi tässä mainituista riskeistä toteutuu ja johtaa Tarjottavien Osakkeiden markkinahinnan laskuun, sijoittajat voivat menettää sijoituksensa osittain tai kokonaan. Kuvaus riskitekijöistä perustuu Esitteen päivämääränä Yhtiön hallituksen ja johdon saatavilla olleisiin tietoihin ja arvioihin, minkä vuoksi kuvaus ei välttämättä ole tyhjentävä. Jäljempänä kuvatut riskit ja epävarmuustekijät eivät ole ainoita Yhtiön toimintaan vaikuttavia tekijöitä. Muilla seikoilla ja epävarmuustekijöillä, joista Yhtiö ei tällä hetkellä ole tietoinen tai joita Yhtiö ei pidä olennaisina, voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Esite sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Seuraavassa kuvattavien riskien ja muiden Esitteessä esitettyjen tekijöiden vuoksi Yhtiö ei välttämättä saavuta taloudellisia tavoitteitaan.

Tässä esitetyt riskit on jaettu luonteensa mukaan kuuteen kategoriaan:

1. Yhtiön toimintaympäristöön liittyvät riskit
2. Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit
3. Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit
4. Yhtiön taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit
5. Osakkeisiin liittyvät riskit
6. Listautumisasiin ja -myyntiin ja Listautumiseen liittyvät riskit

Jokaisessa kategoriassa esitetään Esiteasetuksen mukaisesti olennaisimmiksi arvioidut riskit tavalla, joka on johdonmukainen Yhtiön suorittaman arvioinnin kanssa ottaen huomioon, miten todennäköisesti ne toteutuvat ja miten suuria kielteisiä vaikutuksia niillä odotetaan olevan. Kategorioiden esitysjärjestys ei ole arvio kuhunkin kategoriaan kuuluvien riskien merkityksestä verrattuna muihin kategorioihin kuuluviin riskeihin.

Yhtiön toimintaympäristöön liittyvät riskit

Savoxin asiakaskunnan rakenteen takia sen liiketoiminta riippuu suoraan ja välillisesti puolustusta ja turvallisuutta koskevasta julkisten varojen käytöstä, johon voivat vaikuttaa muun muassa poliittinen epävarmuus sekä muutokset julkisessa taloudessa tai poliittisessa päätöksenteossa

Savoxin asiakkaat ja tuotteiden loppukäyttäjät puolustuksen, lainvalvonnan sekä palo- ja pelastustoimen aloilla ovat lähtökohtaisesti valtiollisia ja muita julkisen sektorin organisaatioita, kuten puolustusvoimia, lainvalvontaviranomaisia sekä palo- ja pelastusviranomaisia. Lisätietoja Yhtiön asiakkaista on esitetty kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Asiakkaat". Merkittävä osa Savoxin tuotteiden hankinnoista on julkisesti rahoitettua joko välillisesti tai välittömästi. Savox myy tuotteitaan sekä suoraan julkisille loppuasiakkaille että epäsuorien myyntikanavien kautta muille OEM:ille (alkuperäiset laitevalmistajat, engl. *original equipment manufacturers*, "OEM") ja ajoneuvo- tai järjestelmäintegraattoreille, jotka integroivat tai toimittavat Savoxin tuotteita julkisille loppuasiakkaille, sekä hyödyntämällä paikallisia agentteja ja jakelijoita (katso myös "Riskitekijät – Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Yhtiön liiketoiminta muodostuu merkittävästä osin viranomaisten ja muiden julkissektorin toimijoiden sekä valtio-omisteisten yritysten kanssa solmituista sopimuksista, ja Savox on riippuvainen menestymisestä niiden hankintamenettelyissä"). Myyntikanavasta riippumatta lopullinen kysyntä Yhtiön tuotteille perustuu tyypillisesti julkisia hankintoja koskeviin päätöksiin ja julkisesti rahoitettuihin hankkeisiin, minkä vuoksi muutokset julkisten varojen kohdentamisessa voivat vaikuttaa haitallisesti Savoxin liiketoimintaan.

Puolustuksen ja turvallisuuden hankintojen julkinen rahoitus voi vaihdella ja riippuu lukuisista Savoxin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevista tekijöistä. Tällaisia tekijöitä ovat muun muassa poliittiset budjetti- ja määrärahasuhteet, geopoliittiset tapahtumat ja kehityskulut sekä makrotaloudelliset olosuhteet ja niissä tapahtuvat vaihtelut. Yhtiön johdon arvion mukaan puolustusliiketoiminta on erityisen altis kansallisille ja ylikansallisille puolustusbudjettipäätöksille. Vaikka Yhtiön johdon arvion mukaan nykyinen geopoliittinen epävarmuus on johtanut puolustusbudjettien kasvuun muun muassa vastauksena meneillään oleviin konflikteihin tai niiden mahdolliseen eskaloitumiseen, ei ole takeita siitä, että tällaiset kehityskulut jatkuvat.

Lisäksi julkisen sektorin päätöksenteko- ja hankintaprosessit voivat usein olla aikaa vieviä, ja vaikka budjettipäätökset olisi tehty, voi kulua huomattavasti aikaa ennen kuin yksittäisiä sopimuksia tehdään. Suhteellisen pitkäkestoiset päätöksentekoprosessit ja vaihtelut hankintojen ajoituksissa voivat johtaa vaihteluihin tilausmäärissä ja Yhtiön tuloksessa

(katso myös "Riskitekijät – Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Pitkiin hankintaprosesseihin liittyvä ennakoimattomuus ja merkittävistä pitkäaikaisista sopimuksista johtuvat tulospahtelut ja hinnoitteluriskit voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen").

Hallitusmuutokset, vaalit tai taloudelliset tai diplomaattiset kriisit voivat johtaa muutoksiin hallitusten toteuttamissa politiikoissa ja budjettileikkauksiin, mikä voi vähentää Savoxin kannalta merkityksellisten nykyisten tai tulevien hankkeiden rahoitusta tai johtaa tällaisten hankkeiden viivästymiseen, laajuuden supistamiseen tai päättämiseen. Hankkeita saatetaan peruuttaa, niitä saatetaan lykätä tai muuttaa Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevista syistä, kuten poliittisten näkökohtien ja yleisten makrotaloudellisten olosuhteiden tai muutoksien takia. Lisäksi poliittisessa päätöksenteossa olemassa olevia budjettimäärärahoja saatetaan kohdentaa uudelleen pois Savoxin kannalta merkityksellisistä hankinnoista esimerkiksi muille toimialoille tai sellaisille alustoille ja ratkaisuille, joihin Savoxin tuotteet eivät sovellu. Tämä saattaa vähentää kysyntää Savoxin tuotevalikoiman osalta myös tilanteessa, jossa puolustus- tai turvallisuusbudjetteja ei kokonaisuudessaan leikattaisi.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Geopoliittiset jännitteet, muutokset globaalin kaupan tulleissa ja tullimaksuissa, makrotalouden epäsuotuisa kehitys sekä tilanne Euroopassa ja laajemmin globaalisti sekä Savoxin rajalliset mahdollisuudet sopeutua tällaisiin muutoksiin ja kehityksiin voivat vaikuttaa haitallisesti Savoxin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön

Yleiset taloudelliset ja rahoitusmarkkinoiden olosuhteet ovat viime vuosina vaihdelleet huomattavasti Euroopassa ja muualla maailmassa esimerkiksi Ukrainan sodan, Lähi-idän ja Punaisenmeren alueen konfliktien, yleisen korkotason ja inflaation vaihtelun, kansainvälisen kaupan tariffien ja tullien muutosten ja kärjistyneiden jännitteiden takia, yhdessä suurten talouksien välisen kauppapolitiikan maailmanlaajusten muutosten kanssa. Meneillään olevien konfliktien pitkittyminen, eskaloituminen tai leviäminen, yleinen korko- ja inflaatiotaso sekä niihin liittyvä epävarmuus ja vaihtelu, uudet taloudelliset pakotteet tai muiden toimenpiteiden käyttöönotto, hyödykkeiden hintojen epävakaus tai esimerkiksi toimitusketjujen häiriöiden määrän kasvu voivat vaikuttaa olennaisesti paikalliseen ja globaaliin makrotalouteen. Lisäksi kansainväliseen kauppaan liittyvillä jännitteillä tai niiden vaikutuksilla esimerkiksi tuontitullien korotusten tai niitä seuraavien vastatullien kautta tai eskaloitumisella jopa kauppasodaksi voi olla haitallisia vaikutuksia kansainväliseen taloustilanteeseen, ja sen seurauksena Yhtiön liiketoimintaan. Nykyinen maailmanlaajuinen poliittinen ja taloudellinen tilanne on yhä enenevässä määrin tuonut esiin protektionistisia näkemyksiä, ja kauppajännitteet pysyvät korkealla Yhdysvaltojen ja sen kauppakumppaneiden, kuten Kiinan ja Euroopan unionin ("EU"), välillä. Millä tahansa tällaisella kehityksellä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Savoxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Savox toimii maailmanlaajuisesti kolmella maantieteellisellä päämarkkinalla: (i) Euroopassa, (ii) Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä (iii) Pohjois-Amerikassa. Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 33.123 tuhatta euroa (31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 32.822 tuhatta euroa) kertyi Euroopasta, 17.035 tuhatta euroa (9.710 tuhatta euroa) Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 4.466 tuhatta euroa (5.383 tuhatta euroa) Pohjois-Amerikasta ja 1.452 tuhatta euroa (4.577 tuhatta euroa) muualta maailmasta.¹ Tämän takia Savoxin liiketoimintaan ja taloudelliseen asemaan voivat olennaisesti vaikuttaa meneillään olevat tai tulevat geopoliittiset tai kansainväliset kauppajännitteet erityisesti sen päämarkkina- ja vientialueilla (eli Euroopassa, keskeisillä Aasian ja Tyynenmeren markkinoilla ja Pohjois-Amerikassa), sekä eri valtioiden asettamat tai suunnittelemat tuontitariffit, vientirajoitukset ja muut protektionistiset kauppapolitiittiset toimet. Jatkuvat jännitteet Yhdysvaltojen ja Kiinan sekä Yhdysvaltojen ja sen muiden kauppakumppaneiden, kuten EU:n, välillä ovat johtaneet tariffeihin eri aloilla ja eri maissa. Myös EU on ollut mukana kauppakiistoissa Kiinan kanssa, toteuttanut vastatoimia ja kohdannut tariffeja keskeisillä vientialoilla. Kauppapolitiikan jännitteiden jatkuminen tai kärjistyminen, mukaan lukien mahdolliset uudet tariffit tai olemassa olevien tariffien korotukset Savoxin päämarkkina-alueilla, voivat vaikuttaa olennaisesti Savoxin liiketoimintaan, kustannusrakenteeseen ja kilpailuasemaan näillä markkinoilla.

Muutokset kansainvälisissä kauppasopimuksissa ja tullien sääntelyssä voivat vaikuttaa kielteisesti Savoxin liiketoimintaan. Esimerkiksi Savoxilla on tuotantolaitos Shenzhenissä, Kiinassa, jonka tuotanto muodosti noin kymmenesosan Savoxin liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.² Siksi Kiinassa valmistetuille tuotteille asetetut tullit, vientirajoitukset tai muut sääntelyrajoitukset voivat heikentää Savoxin Kiinassa valmistettujen tuotteiden katteita ja siten vaikuttaa haitallisesti

¹ Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen tilikaudella 2025 on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen tilikaudella 2024 on tilintarkastamaton. Maantieteellinen liikevaihto lasketaan pääsääntöisesti perustuen asiakkaan sijaintivaltioon. Kun liikevaihto perustuu tiettyyn projektiin perustuvaan sopimukseen, liikevaihto lasketaan sopimuksen loppukäyttäjän sijaintivaltion perusteella.

² Tilintarkastamaton.

Savoxin liiketoiminnan tulokseen. Kiinan tuotantoon liittyviä riskejä on kuvattu tarkemmin kohdassa *"Riskitekijät – Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Yhtiön Kiinassa sijaitsevaan tuotantolaitokseen liittyy geopolittisia, lainsäädännöllisiä ja operatiivisia riskejä"*.

Yhtiö voi joutua etsimään vaihtoehtoisia sijainteja tuotantolaitoksilleen tai toimittajia lyhyessä ajassa, jos se haluaisi vähentää nykyisten tariffien haitallista vaikutusta tai välttää mahdollisten tulevien tariffien haitallista vaikutusta. Lisäksi ei kuitenkaan ole varmuutta siitä, että tällaisia vaihtoehtoja voidaan tunnistaa ja toteuttaa kaupallisesti hyväksyttävien ehdoin, tariffien muutosten vaikutuksia tehokkaasti lieventävässä aikataulussa tai lainkaan.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Savox kohtaa kilpailua, ja tulevaisuudessa kilpailu voi lisääntyä, jos ja kun Savoxin nykyiset kilpailijat menestyvät paremmin ja markkinoille tulee uusia kilpailijoita

Savox toimii globaaleilla markkinoilla ja pyrkii jatkuvasti kehittämään ja kasvattamaan liiketoimintaansa. Kriittisen viestinnän markkinoilla toimii monenlaisia kilpailijoita. Kilpailukentän voi jakaa neljään pääryhmään: 1) suuriin puolustus- ja elektroniikkajärjestelmätoimittajiin, 2) viestintäratkaisuihin erikoistuneisiin toimijoihin, 3) laaja-alaisia henkilönsuojaimia tarjoaviin yhtiöihin sekä 4) viestintävarusteiden ja lisälaitteiden erikoistoimittajiin (katso myös *"Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Johdanto liiketoimintaympäristöön – Kilpailuympäristö"*). Kilpailu markkinoilla saattaa kiristyä yksittäisten yhtiöiden laajentaessa tai kasvattaessa markkinaosuuttaan joko maantieteellisesti tai eri liiketoiminnan aloilla. Lisäksi toimialan konsolidoituminen yrityskauppojen ja fuusioiden kautta voi laajentaa yksittäisten kilpailijoiden tarjottavissa olevaa tuote- ja palveluvalikoimaa. Kilpailun kiristyminen toimialalla saattaa johtaa tilausten menettämiseen tai siihen, että Savox joutuu hinnoittelemaan tuotteensa ja ratkaisunsa sille epäedullisemmalla tavalla. Yhtiön johdon arvion mukaan Savoxin tarjoamien tuotteiden keskeisiä hankintakriteerejä ovat erityisesti luotettavuus, laatu ja toimittajan kyky vastata kokonaisvaltaisesti asiakkaan tarpeisiin. Ei ole kuitenkaan takeita siitä, että Savox kykenee kehittämään näitä tekijöitä tulevaisuudessa edelleen tai lainkaan.

Savox kilpailee erilaisten markkinatoimijoiden kanssa, mukaan lukien suuret elektroniikka- ja puolustusjärjestelmätoimittajat, viestintäratkaisuihin erikoistuneet yhtiöt sekä kattavasti henkilönsuojaimia tarjoavat yhtiöt, jotka tarjoavat viestintäratkaisuja osana laajempaa tuotevalikoimaansa sekä viestintävarusteiden ja lisälaitteiden erikoistoimittajat. Joillakin markkinatoimijoilla saattaa olla Savoxia laajemmat resurssit, mukaan lukien taloudelliset resurssit ja tutkimus- ja kehitysbudjetit, ja ne saattavat siten olla Savoxia paremmassa asemassa kehittämään ja markkinoimaan uusia tuotteita. On mahdollista, että Savox ei onnistu saavuttamaan tai parantamaan kilpailukykyä suhteessa nykyisiin ja tuleviin kilpailijoihinsa johtuen esimerkiksi siitä, että se ei onnistu kehittämään tuotevalikoimaansa ja liiketoimintamalliaan vastauksena toimintaympäristössä tapahtuviin muutoksiin. Jos Savoxin kilpailijat onnistuvat tuotevalikoimansa kehittämisessä ja muutoksen hallinnassa Savoxia paremmin, Yhtiö saattaa menettää markkinaosuuttaan kilpailijoilleen.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Teknologian kehitys sekä muutokset teknologiassa saattavat vähentää Savoxin tuotteiden ja ratkaisujen käyttöä ja aiheuttaa Savoxille merkittäviä lisäkustannuksia sen teknologian kehittämiseksi muutoksia vastaavaksi

Savoxin toimiala on altis teknologian muutoksille ja on todennäköistä, että teknologinen muutos kiihtyy myös tällä toimialalla tulevaisuudessa huomattavasti. Teknologinen kehitys saattaa johtaa uusien ja tehokkaampien ratkaisujen tuomiseen markkinoille tai esimerkiksi korkeampilaatuisten, kustannustehokkaampien, räätälöidympien ja helpommin skaalautuvien tuotteiden ja järjestelmien kehittämiseen ja kaupallistamiseen kuin aiemmin (lisätietoja etenkin puolustuksen kriittisen viestinnän teknologisesta kehityksestä on esitetty kohdassa *"Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Johdanto liiketoimintaympäristöön – Markkinan koko, ominaispiirteet ja kasvuajurit – Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkina – Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan kasvuajurit"*). On mahdollista, että Savox ei kykene kehittämään tuotteitaan ja ratkaisujaan riittävän nopeasti vastatakseen teknologiseen kehitykseen. Tämä puolestaan saattaa johtaa Savoxin tuotteiden ja ratkaisujen käytön vähenemiseen tilanteessa, jossa Savoxin asiakkaat valitsevat käyttää Savoxin kilpailijoiden markkinoille tuomia tuotteita tai järjestelmiä. Toisaalta Savoxin tuotteiden ja ratkaisujen kehittäminen vastaamaan teknologista kehitystä saattaa aiheuttaa Savoxille merkittäviä lisäkustannuksia ja siten heikentää Savoxin liiketoiminnan kannattavuutta.

Edellä kuvatuilla teknologisilla muutoksilla kriittisen viestinnän toimialalla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Haluttomuudella ottaa käyttöön uusia teknologisia ratkaisuja voi olla haitallinen vaikutus Yhtiöön

Savox käyttää resursseja uusien ja teknologialtaan edistyneempien tuotteidensa tutkimus- ja kehitystyöhön, koska Yhtiön johto arvioi teknologisesti kehittyneiden viestintäratkaisujen kysynnän kasvavan puolustus-, turvallisuus- ja suojausalojen asiakkaiden pyrkiessä yhä enenevässä määrin hyödyntämään uusia teknologioita operatiivisen tehokkuuden parantamiseksi, ja Savox tähtää siten erityisesti teknologialtaan edistyneempien ratkaisujen myynnin kasvattamiseen osana tarjoamaansa. Jos yleiset markkinapreferenssit muuttuvat uusien teknologiaratkaisujen käyttämisen osalta, tai jos Yhtiön nykyinen arvio markkinoiden kehitymisestä ja tuotteiden kysynnästä osoittautuu virheelliseksi, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Savoxin liiketoimintaan, sillä se on tehnyt ja tekee uusien ja edistyneempien ratkaisujen kehittämiseen ja kaupallistamiseen keskittyviä strategisia investointeja. Tällä hetkellä eräät teknologialtaan kehittyneemmät ratkaisut ovat suhteellisen uusi ja kehittyvä liiketoiminnan ala Yhtiölle, ja Savox saattaa epäonnistua tällaisten ratkaisujen kaupallistamisessa ja myynnin kasvattamisessa.

Ei ole varmuutta siitä, että Savoxin uusille ja teknologialtaan edistyneemmille ratkaisuille on kysyntää tai että tällaisten ratkaisujen asiakaskunta kasvaa tulevaisuudessa, mikä voi johtua useista syistä, kuten kilpailijoiden tarjoamista samankaltaisista olemassa olevista ratkaisuksista, kustannustekijöistä, julkisen sektorin asiakkaiden tekemiin hankintoihin liittyvästä hitaudesta sekä mahdollisten asiakkaiden näkemyksistä niiden vähäisestä tarpeesta.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit

Merkittävä osa Yhtiön liikevaihdosta tulee rajatulta määrältä asiakkaita, joten minkä tahansa tällaisen asiakkuuden menettämisellä voisi olla olennainen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen

Merkittävä osa Yhtiön liikevaihdosta tulee rajatulta määrältä asiakkaita, joiden kanssa voi olla useita erillisiä hankkeita ja sopimuksia käynnissä samanaikaisesti. 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella yhtiön kymmenen suurinta asiakasta muodostivat noin 71 prosenttia³ liikevaihdosta (61 prosenttia⁴ 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella). Noin puolet Yhtiön kymmenestä suurimmasta asiakkaasta olivat puolustusalan asiakkaita vuonna 2025. Lisätietoja Yhtiön asiakkaista on esitetty kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Asiakkaat*". Yhtiön asiakaskunnan odotetaan pysyvän keskittyneenä myös tulevaisuudessa.

Asiakaskunnan keskittymisen vuoksi yhden tai useamman laajan asiakkuuden täysimääräinen menettäminen voi vaikuttaa Yhtiön liikevaihtoon merkittävästi. Yhtiö toimii liiketoimintaympäristössä, jossa uusien asiakkaiden hankinta on haastavaa ja saattaa vaatia huomattavasti aikaa ja resursseja erityisesti julkisten hankintamenettelyjen pitkäkestoisuuden, asiakkaiden asettamien sertifikaatti- ja turvallisuusvaatimusten sekä puolustus-, turvallisuus- ja suojausaloilla edellytetyn pitkäaikaisen luottamuksen ja referenssien vuoksi. Sen seurauksena Yhtiö ei välttämättä onnistu hankkimaan uutta vastaavan kokoluokan asiakkuutta menetetyn asiakkuuden tilalle. Lisäksi avainasiakas voi yrittää käyttää kokoaan tai sen tilausten suurta arvoa hyväkseen ja yrittää laskea hintaa tai esittää lisävaatimuksia Yhtiölle. Asiakkuuksien keskittymisellä voi siten olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Pitkiin hankintaprosesseihin liittyvä ennakoinnattomuus ja merkittävistä pitkäaikaisista sopimuksista johtuvat tulosvaihtelut ja hinnoitteluriskit voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan ja taloudelliseen tulokseen

Yhtiön asiakkuuksien hankintaprosessit, etenkin puolustusosalalla, ovat tyypillisesti pitkäkestoisia: valmisteluvaihe kestää tavallisesti kahdesta viiteen vuotta, minkä jälkeen varsinainen tarjouskilpailuvaihe voi kestää jopa vuoden. Jos tällainen hankintaprosessi johtaa sopimukseen, hanke itsessään voi kehitys-, tuotanto- ja toimitusvaiheineen kestää useita vuosia. Hankintaprosessien pitkäkestoisuuden ja yksittäisten merkittävien hankkeiden ajoitukseen ja toteutumiseen liittyvä epävarmuus vaikeuttavat olennaisesti kysynnän ennakointia ja Yhtiön liiketoiminnan suunnittelua.

Merkittävä osa Yhtiön liikevaihdosta perustuu sen asiakkaiden julkisiin hankintamenettelyihin, joiden lopputulokset voivat aiheuttaa merkittäviä tulosvaihteluita, sillä yksittäisen voitetun tai hävityn sopimuksen arvo voi edustaa merkittävää osaa Yhtiön vuotuisesta liikevaihdosta. Lisäksi ei voi olla takeita siitä, että jo tehtyjä tilauksia ei peruttaisi. Yhtiön johdon arvion mukaan tilausten peruuttamiset eivät ole tyypillisiä etenkin puolustusosalalla ja muissa kriittisissä ohjelmissa, mutta esimerkiksi muutokset valtion- tai puolustusbudjeteissa, ohjelmien viivästyminen, laajuuden muuttaminen tai asiakastason uudelleenpriorisointi, geopoliittiset tai sääntelyyn liittyvät päätökset, jotka lykkäävät hankintoja, sekä yksittäisissä tapauksissa kilpailevien toimittajien tekemät muutoksenhaut hankintapäätöksiin saattavat johtaa tilauksen peruutuksiin.

³ Tilintarkastamaton.

⁴ Tilintarkastamaton.

Lisätietoja julkisiin hankintamenettelyihin liittyvistä riskeistä on kohdassa *"Riskitekijät – Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Yhtiön liiketoiminta muodostuu merkittävältä osin viranomaisten ja muiden julkissektorin toimijoiden sekä valtiomisteisten yritysten kanssa solmituista sopimuksista, ja Savox on riippuvainen menestymisestä niiden hankintamenettelyissä"*.

Yhtiön vahvistettu tilauskanta oli 31.3.2026 yhteensä noin 35.260 tuhatta euroa.⁵ Tilauskannan tilaukset ovat pääosin peräisin puolustusalan loppuasiakkailta. Tilauskanta muodostuu monipuolisesti keskeisten asiakkaiden merkittävistä tilauksista, ja valtaosa suurimmista projekteista perustuu pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Tilauskantaan kuuluu vaihtelevasti muun muassa suuriin monivuotisiin puolustusohjelmiin, puitesopimuksiin sekä lyhyempiin projekteihin liittyviä tilauksia, minkä takia liikevaihto on Yhtiön johdon arvion mukaan ajallisesti hajautunutta. Lisäksi merkittäviin hankkeisiin voi liittyä pitkiä neuvotteluja, ja tilausten lopullinen ajoitus, sisältö ja koko voivat vaihdella merkittävästi. Esimerkkinä tällaisesta hankkeesta on CAVS-panssariajoneuvohanke (Common Armoured Vehicle System), jonka Yhtiön johto näkee merkittävänä kasvumahdollisuutena (katso Esitteen kohdat *"Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Yhtiön strategia"* sekä *"Taloudelliset tiedot – Viimeaikaiset tapahtumat"*). Yhtiön johdon arvion mukaan etenkin puolustusallalla on tyypillistä, että sopimuksiin sisältyy sitovan tilauksen lisäksi optio tai optioita (katso myös *"Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tilauskanta ja saadut tilaukset"*). Pitkäkestoisten hankkeiden mukaisten toimitusten ja liikevaihdon kirjaamisen ajoitus voi muuttua, millä voi olla olennainen vaikutus liikevaihdon jakautumiseen eri tilikausille. Lisäksi pitkäaikaisiin sopimuksiin liittyy hinnoitteluriski, sillä hinnoittelu perustuu sopimuskentekohetkellä vallitseviin kustannusarvioihin ja muihin oletuksiin (katso myös *"Riskitekijät – Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Ulkoisten toimitusketjujen häiriöt, toimittajien menettäminen tai Yhtiön käyttämien raaka-aineiden ja komponenttien toimitusvaikeudet ja merkittävät hinnanvaihtelut voivat johtaa tuotannon viivästymiseen tai hankkeiden toimitusten epäonnistumisiin"*). On riski siitä, että toteutuneet kustannukset, mukaan lukien komponenttien ja raaka-aineiden hinnat muodostuvat suurimmiksi kuin Savox oli arvioinut. Tällöin indeksikorotukset tai muut hinnantarkistuskoneismat eivät välttämättä riitä kattamaan mahdollista kustannusten nousua täysimääräisesti tai riittävän nopeasti.

Lisäksi Savoxin tuotteiden elinkaari on pitkä, vaihdellen 8–15 vuoden välillä, ja Savox tarjoaa jälkimarkkinapalveluja, joiden tarkoituksena on ylläpitää tuotteen toimivuutta sen koko elinkaaren ajan. Tarjotessaan tuotteilleen jälkimarkkinapalveluita Yhtiön on kyettävä suorittamaan tuotteiden korjauksia myynnin jälkeen. Jos korjauksiin tarvittavien komponenttien saatavuus heikentyy tai niiden hinta muuttuu merkittävästi, jälkimarkkinapalveluiden kannattavuus saattaa heikentyä ja Yhtiö saattaa esimerkiksi joutua suunnittelemaan tuotteita uudelleen vaihtoehtoisten komponenttien käyttämiseksi sen sijaan, että se voisi korvata alkuperäiset komponentit suoraan vastaavilla. Tällaiset pitkäaikaisia sopimuksia koskevat vaatimukset ja korjausprosessit voivat vaatia merkittäviä resursseja ja aiheuttaa ennakoimattomia lisäkustannuksia, joilla voi olla merkittävä vaikutus Yhtiön taloudelliseen tulokseen. Jälkimarkkinapalvelut muodostavat verrattain pienen, alle kymmenen prosentin, osan Yhtiön liikevaihdosta, ja jälkimarkkinapalveluiden kehittyminen voi olla epävarmaa, eikä voi olla takeita siitä, että jälkimarkkinapalveluiden kysyntä kasvaa odotetusti tai ollenkaan. Lisätietoja Yhtiön jälkimarkkinapalveluista on kohdassa *"Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tuotevalikoima ja palvelut"*.

Pitkiin hankintaprosesseihin liittyvä ennakoimattomuus ja merkittävistä pitkäaikaisista sopimuksista johtuvat tulosvaihtelut voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiö voi epäonnistua strategiansa toteuttamisessa tai sen sovittamisessa muuttuneeseen toimintaympäristöön, tai strategia itsessään voi olla epäonnistunut

Yhtiön strategian onnistunut toteuttaminen riippuu monista tekijöistä, joista useat ovat vähintäänkin osittain Yhtiön vaikutuspiirin ulkopuolella. Yhtiö ei välttämättä kykene toteuttamaan strategiaansa menestyksekkäästi markkinaolosuhteiden, sääntelymuutosten, operatiivisten haasteiden tai Yhtiön johtamisen epäonnistumisen vuoksi. Yhtiö voi myös päättää tulevaisuudessa muuttaa liiketoimintastrategiaansa ja/tai ottaa käyttöön täydentäviä strategioita vastatakseen muutoksiin toimintaympäristössään. Yhtiö ei välttämättä pysty määrittämään, toteuttamaan tai tarvittaessa muuttamaan liiketoimintastrategiaansa onnistuneesti. Lisätietoja Yhtiön strategiasta on esitetty kohdassa *"Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Yhtiön strategia"*.

Lisäksi Yhtiön tuleva kasvu riippuu osittain siitä, kuinka hyvin Yhtiö onnistuu laajentumaan Pohjois-Amerikan sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoilla ja kuinka hyvin se onnistuu kehittämään organisaatiotaan ja toimintavalmiuksiaan näillä maantieteellisillä alueilla. Laajentuminen edellyttää muun muassa menestymistä paikallisissa julkisissa hankintamenettelyissä, joihin voi liittyä paikallisuutta koskevia vaatimuksia ja muita Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevia tekijöitä (katso myös *"Riskitekijät – Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Yhtiön liiketoiminta"*).

⁵ Yhtiön tilauskanta 31.3.2026 on tilintarkastamaton.

muodostuu merkittävältä osin viranomaisten ja muiden julkissektorin toimijoiden sekä valtio-omisteisten yritysten kanssa solmituista sopimuksista, ja Savox on riippuvainen menestymisestä niiden hankintamenettelyissä").

Osana strategiaansa Savox pyrkii kehittämään ratkaisuja teknologisen edelläkävijyyden tavoittelemiseksi. Tuotekehitystä ja uusien ratkaisujen tarjoamista kehitetään myös yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan strategiset kumppanuudet vahvistavat Savoxin kilpailukykyä etenkin pitkäkestoisissa puolustusalan hankkeissa. Ei kuitenkaan ole takeita siitä, että kumppanuudet säilyvät tai että niillä saavutetaan tavoiteltuja hyötyjä. Ei myöskään voi olla takeita siitä, että Yhtiö kykenee hankkimaan samankaltaisia uusia yhteistyökumppanuuksia tulevaisuudessa. Lisätietoja yhteistyökumppaneista ja yhteistyökumppaneiden kanssa toteutetusta tuotekehityksestä on esitetty esitteen osiossa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tutkimus ja tuotekehitys*".

Jos Savox ei onnistu toteuttamaan tai muuttamaan liiketoimintastrategiaansa menestyksekkäästi tai toteuttaa virheellistä strategiaa, voi tällä olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Ulkoisten toimitusketjujen häiriöt, toimittajien menettäminen tai Yhtiön käyttämien raaka-aineiden ja komponenttien toimitusvaikeudet ja merkittävät hinnanvaihtelut voivat johtaa tuotannon viivästymiseen tai hankkeiden toimitusten epäonnistumisiin

Toimitusketjun ja toimitusten häiriöt ovat yleisesti ottaen lisääntyneet viime vuosina erilaisten maailmanlaajusten tekijöiden, kuten esimerkiksi Lähi-idän ja Punaisenmeren alueen konfliktien aiheuttamien häiriöiden vuoksi. Yhtiön toimintaan kuuluu sekä omaa tuotantoa että alihankintana toteutettavaa tuotantoa. Yhtiön tuotteet koostuvat materiaaleista ja komponenteista, jotka se hankkii pääasiassa alihankintana ulkopuolisilta kolmansilta toimittajilta, minkä vuoksi Yhtiö on riippuvainen ulkopuolisista toimittajista tuotteissaan käytettävien komponenttien ja materiaalien oikea-aikaisessa ja laadukkaassa toimituksessa. Lisäksi vaikka Yhtiö valmistaa osan mekaanisista ja elektromeekanisista komponenteista itse, myös oman komponenttivalmistuksen kapasiteettiin, laatuun tai kustannuksiin liittyvät häiriöt voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön tuotantoon ja toimituskykyyn. Lisäksi raaka-aineiden ja komponenttien hintavaihtelut voivat vaikuttaa olennaisesti Yhtiön tuotantokustannuksiin ja siten sen liiketoiminnan kannattavuuteen.

Savoxin laaja tuotevalikoima edellyttää suuren määrän erilaisia komponentteja, jotka hankitaan maailmanlaajuisesti hajautuneelta toimittajaverkostolta, jonka keskeisimmät toimittajat sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa, Taiwanissa sekä Kiinassa. Yhtiö on riippuvainen siitä, että tuotannossa tarvittavat komponentit toimitetaan ajallaan ja vastaavat vaadittua laatua. Muutokset globaaleilla komponenttimarkkinoilla, mukaan lukien komponenttien hintojen vaihtelut, voivat myös vaikuttaa olennaisesti Yhtiön tuotantokustannuksiin. Erityisesti Yhtiön kehittämät uudet tekoälypohjaiset tuoteominaisuudet saattavat edellyttää sellaisten puolijohdekomponenttien käyttöä, joiden saatavuus maailmanmarkkinoilla voi olla Yhtiön johdon näkemyksen mukaan erityisen vaihtelevaa ja saattaa vaikuttaa haitallisesti Yhtiön edellytyksiin kehittää tuoteportfolioaan. Tietyt Yhtiön tuotteissa käytetyt komponentit ovat räätälöityjä tai saatavilla vain rajoitetulta määrältä toimittajia tai yhdeltä toimittajalta, ja tällaisen toimittajan toimituskatkos tai viivästys voi aiheuttaa lisäkustannuksia, toimitusviivästyksiä, uudelleensuunnittelutarpeita tai pahimmillaan kyseisen tuotteen tuotannon väliaikaisen keskeyttämisen. Yhtiön toimittajat voivat myös olla riippuvaisia omista alihankkijoistaan, mikä voi vahvistaa toimitusketjun myöhemmissä vaiheissa tapahtuvien häiriöiden vaikutusta.

Yhtiön toimitusketjun häiriöt, keskeisten toimittajien menettäminen tai komponenttien toimitusvaikeudet, jotka johtuvat geopolittisista tapahtumista, maailmankaupan rajoituksista, luonnonkatastrofeista tai muista tekijöistä, joihin Yhtiö ei voi vaikuttaa, voivat aiheuttaa tuotannon viivästyksiä tai toimitusvelvoitteiden täyttämättä jäämistä. Yhtiön toimittamien tuotteiden kriittisen luonteen vuoksi tällaiset epäonnistumiset voivat vahingoittaa asiakassuhteita ja Yhtiön mainetta sekä altistaa Yhtiön sopimus oikeudellisille vastuuruiskille.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiö on riippuvainen epäsuorien myyntikanaviensa toimijoista, ja kykenemättömyys kehittää Yhtiön myyntikanavia ja reittejä markkinoille saattaa vaikuttaa Yhtiön olennaisen haitallisesti

Yhtiön kyky kasvaa olemassa olevilla markkinoilla ja päästä uusille markkinoille edellyttää myyntikanavien ja markkinoille tulon reittien jatkuvaa kehittämistä sekä sopeutumista niissä tapahtuviin muutoksiin. Yhtiö käyttää liiketoiminnassaan sekä suoria että epäsuoria myyntikanavia. Epäsuorissa myyntikanavissa Savox myy tuotteitaan muille OEM:ille ja integraattoreille, jotka toimittavat tai integroivat Savoxin tuotteet loppuasiakkaille, sekä hyödyntää paikallisia agentteja ja jakelijoita. Myyntikanavia on kuvattu tarkemmin kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Myyntikanavat*". OEM:t olivat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella Savoxin suurin myyntikanava liikevaihdolla mitattuna. Yhtiö on riippuvainen epäsuorien myyntikanaviensa toimivuudesta sekä näiden toimijoiden taloudellisesta asemasta ja kyvystä täyttää velvoitteensa Yhtiötä kohtaan.

Vaikka Yhtiö valvoo epäsuorien myyntikanaviensa toimijoiden taloudellista vakautta ja käyttää monipuolista myyntiverkostoa varmistaakseen toimintansa jatkuvuuden, ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö pystyy välttämään kaikki epäsuorien myyntikanavien toimijoihinsa liittyvät taloudelliset riskit. Ei myöskään voi olla varmuutta siitä, että epäsuorien myyntikanavien toimijat asettavat Savoxin tuotteet ja palvelut etusijalle valikoimissaan. Lisäksi sen varmistaminen, että tällaisten toimijoiden myynninedistämistoimet vastaavat Yhtiön tavoitteita, saattaa vaatia huomattavia resursseja Savoxilta. Yhtiö altistuu myös riskille siitä, että sen OEM-asiakkaat päättävät tulevaisuudessa valmistaa omia kilpailevia tuotteitaan tai hankkia Yhtiön kilpailijoiden tuotteita sen sijaan, että ne jakelisivat Yhtiön tuotteita brändiensä alla.

Mikäli Yhtiö ei onnistu kehittämään tai riittävästi hallitsemaan myyntikanaviaan ja markkinoille tulon reittejä tai sopeutumaan niissä tapahtuviin muutoksiin, se ei välttämättä kykene tavoittamaan mahdollisia loppuasiakkaita tai hyödyntämään uusia liiketoimintamahdollisuuksia, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Laatu-, turvallisuus- tai kyberturvallisuusongelmilla yhdessä tai useammassa Yhtiön tuotteista voi olla pitkäaikaista haittaa Yhtiön taloudelliselle asemalle sekä maineelle

Yhtiö toimittaa viestintälaitteita ja -järjestelmiä käytettäväksi puolustus-, turvallisuus- ja teollisuusaloilla, minkä vuoksi Yhtiön tuotteet ovat tiukkojen kansainvälisten standardien ja sertifiointien alaisia, mukaan lukien esimerkiksi CE-merkintävaatimukset Euroopan markkinoilla, ATEX- ja IECEx-standardit räjähdysalttiissa tiloissa käytettäville laitteille, HazLoc-, UL- ja UL 913 -standardit laitteille vaarallisissa tiloissa Pohjois-Amerikassa, MSHA-standardit Yhdysvaltain kaivosteollisuudelle, EN 352- ja ANSI S3.19-1974 -standardit kuulosuojaimille, MIL-STD-standardit Yhdysvaltain sotilaskalustolle sekä AQAP-laadunvarmistusstandardit NATO:n puolustushankintoja varten. Näiden standardien ja sertifiointien noudattaminen voi myös olla edellytys osallistumiselle puolustus-, turvallisuus- ja suojausalan hankintaprosesseihin. Standardien ja sertifikaattien noudattamisesta ja noudattamatta jättämisestä aiheutuvia riskejä on esitetty tarkemmin kohdassa *"Riskitekijät – Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Savoxin liiketoiminta on riippuvainen tuotesertifikaattien ja -standardien hankkimisesta ja ylläpitämisestä, ja mahdollinen epäonnistuminen niiden hankkimisessa, ylläpitämisessä tai uusimisessa voi vaikuttaa olennaisesti Yhtiön liiketoimintaan"*.

Puolustuksen, lainvalvonnan sekä palo- ja pelastustoimen aloilla on erityisen korkeat vaatimukset tuotteiden suorituskyvylle ja luotettavuudelle, koska Yhtiön valmistamia viestintälaitteita voidaan käyttää hengenvaarallisissa tilanteissa. Yhtiön tuotteiden laatu- ja turvallisuuspuutteet, johtuivat ne suunnittelusta, valmistuksesta tai komponenttien laadusta, voivat johtaa tuotteiden takaisinvetoihin, takuukorvausvaatimuksiin, sopimusvastuuseen ja sääntelyyn liittyviin sanktioihin sekä siihen, ettei Yhtiön tekemiä tarjouksia oteta ollenkaan huomioon myöhemmissä tarjouskilpailuissa. Lisäksi joissakin Yhtiön tuotteissa hyödynnetään suojausta ja salausta, jotka on suunniteltu vastaamaan puolustus- ja turvallisuustoiminnoissa edellytetyjä korkeita tietoturvallisuusvaatimuksia. Nämä tuotteet voivat olla aiottuun käyttötarkoitukseensa nähden riittämättömiä ja altistua kyberhyökkäyksille, jotka kohdistuvat salaukseen tai viestintätoimintoihin, mikä voi aiheuttaa viestinnän katkeamista tai muita toimintahäiriöitä asiakkaiden operaatioissa. Koska Yhtiön kilpailuasema perustuu tuotteiden korkeaan laatuun ja luotettavaan suorituskykyyn vaativissa toimintaympäristöissä, laatu- tai turvallisuusongelmat voivat myös johtaa asiakkaiden luottamuksen menettämiseen, vaikeuksiin uusien tilausten saamisessa ja pitkäaikaiseen maineen vahingoittumiseen, millä voi olla olennaisen haitallinen merkitys Yhtiön liiketoiminnan ja liiketoiminnan tuloksen kannalta.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Mikä tahansa ongelma tai häiriö missä tahansa Yhtiön tuotantoketjun tai tuotantomallin osassa taikka epäonnistuminen toiminnallisen kapasiteetin ylläpitämisessä voi vaikuttaa haitallisesti Savoxin toimintaan ja sen kykyyn toimittaa tuotteita vaaditulla laadulla ajallaan

Tällä hetkellä Yhtiöllä on kaksi tuotantolaitosta Suomessa Jyväskylässä ja Savonlinnassa, sekä yksi tuotantolaitos Kiinassa Shenzhenissä. Tuotantoprosesseja ja tuotantolaitoksia kuvataan tarkemmin kohdassa *"Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Toimitusketju ja tuotanto"*. Tuotantoketjun jatkuva toimivuus on olennaista Yhtiön tuotteiden oikea-aikaisen toimittamisen kannalta, ja häiriöt missä tahansa tuotantoketjun vaiheessa voivat vaikuttaa olennaisesti Yhtiön liiketoimintaan. Yhtiön tuotantoketjun toimivuudelle on erityisen olennaista sen omien tuotantolaitosten toimivuus. Jos tuotantolaitosta kohtaa mikä tahansa sen toiminnan kannalta olennaisesti haitallinen tapahtuma tai tilanne, joka keskeyttää tuotannon tai hidastaa sitä, taikka muuten vaikeuttaa Yhtiön tuotteiden tuottamista väliaikaisesti tai kokonaan, se voi vaikuttaa olennaisesti Yhtiön toimintaan ja edellytyksiin valmistaa tuotteitaan. Yhtiön tuotantoon ja sen toimivuuteen ja tehokkuuteen haitallisesti vaikuttavia tapahtumia voivat olla esimerkiksi merkittävät laiterikot tai laitteiden toimintahäiriöt, onnettomuudet, pitkittyneet sähkö- tai vesihuollon katkokset taikka työtaistelutoimenpiteet. Kaikki tapahtumat ja tilanteet eivät välttämättä ole täysin Yhtiön vakuutussuojan piirissä, minkä takia riskien realisoiduminen saattaisi aiheuttaa kustannuksia tuotannon palauttamiseksi takaisin normaalitilaansa, jos vakuutuksesta saatavat

korvaukset eivät riittäisi kattamaan vaadittavia korjauskuluja (katso myös "*Riskitekijät – Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Riittävän vakuutusuojan hankkiminen voi olla haasteellista tai kallista ja Yhtiön liiketoiminnassa tarvittavien vakuutusten puuttumisella tai vakuuttamattomien riskien realisoitumisella saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan*"). Mikä tahansa edellä mainituista tapahtumista tai tilanteista saattaisi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön kykyyn valmistaa tuotteitaan ja siten Yhtiön liiketoimintaan ja liiketoiminnan tulokseen.

Savox käyttää vertikaalisesti integroitua tuotantomallia tuotteidensa ja ratkaisujensa mukauttamiseksi asiakkaidensa tarpeisiin. Vertikaalisesti integroitu tuotantomalli kattaa valmistusprosessin koko arvoketjun tuotesuunnittelusta ja -kehityksestä osakokonaisuuksien valmistuksen kautta loppukokoonpanoon ja integrointiin loppuasiakkaiden tarpeisiin mukautettuna. Vertikaalisesti integroitu tuotantomalli edellyttää merkittäviä mukauttamisia ja resursseja läpi koko tuotantoprosessin kunkin yksittäisen asiakkaan osalta, mikä lisää toiminnallista monimutkaisuutta toimitusketjujen hallinnan, tuotannon aikataulutuksen ja sisäisen laadunvalvonnan tarpeen takia. Yhtiön tuotantoprosessi, ja erityisesti siihen liittyvä tutkimus- ja kehitystoiminta, on käyttöpääomaintensiivistä. Laatuvaatimusten täyttäminen edellyttää merkittäviä investointeja tuotekehitykseen sekä komponenttien hankintaan jo ennen kuin vastaavaa liikevaihtoa kertyy. Mikäli Yhtiö epäonnistuu tarvittavien investointien tekemisessä oikea-aikaisesti tai ollenkaan tai mikäli Yhtiö ei kykene ylläpitämään operatiivista johtamistaan ja prosessejaan, tällä voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön valmiuksiin valmistaa tuotteitaan, kapasiteettiin, tehokkuuteen ja kilpailukykyyn. Vertikaalisesti integroidun tuotantomallin luonteen vuoksi häiriöillä, keskeytyksillä tai laatuongelmilla tuotantoketjun eri vaiheissa voi olla vaikutuksia myös tuotantoketjun muihin osiin.

Jos Yhtiö ei onnistu toteuttamaan muutoksia tuotantonsa onnistuneesti tai tekemään oikea-aikaisia investointeja ja ylläpitämään tehokkaaseen tuotantoon ja valmistukseen tarvittavaa toiminnallista kapasiteettia, tällä saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiö on riippuvainen avainhenkilöistään ja pätevistä työvoimastaan, ja avainhenkilöstön menettäminen sekä epäonnistumiset pätevien ja osaavien työntekijöiden rekrytoinnissa, kehittämisessä tai sitouttamisessa sekä työvoimakustannusten kasvu voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiöön

Yhtiön liiketoiminnot ja liiketoiminnan kehittäminen riippuvat merkittävästi sen avainhenkilöstön osaamisesta, kyvykkyydestä ja panoksista. 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella Savox työllisti keskimäärin 302 työntekijää maailmanlaajuisesti (katso myös "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Henkilöstö*"). Savoxin toimintaympäristö edellyttää, että Yhtiön työntekijät ja johtohenkilöt hallitsevat, ylläpitävät ja kehittävät Yhtiön tarjoamiin ratkaisuihin liittyvää erityisosaamistaan ja toimialaspesifistä teknistä osaamistaan.

Rekrytointiprosessit saattavat olla pitkäkestoisia johtuen esimerkiksi liiketoiminnan erityisosaajien rajallisesta määrästä erityisesti Suomessa, missä suurin osa Savoxin henkilöstöstä on, sekä mahdollisesti avainhenkilöiden osalta tarvittavien turvallisuuspalvelusten takia. Ei ole takeita siitä, että Yhtiö pystyy varmistamaan, että riittävällä määrällä sen avainhenkilöistä on kulloinkin vaaditut turvallisuuspalvelut. Turvallisuuspalvelusten menettäminen saattaisi johtaa kyvyttömyyteen aloittaa tai jatkaa käynnissä olevia hankkeita, jotka edellyttävät pääsyä turvallisuusluokiteltuun tietoon, viivästymisiin hankkeiden toteuttamisessa sekä vaikeuksiin korvata kyseisiä työntekijöitä, erityisesti erikoistuneisuutta vaativissa tehtävissä. Turvallisuuspalvelusten menettäminen saattaisi lisäksi johtaa mainehaittaan Yhtiön puolustus- ja turvallisuusaloilla toimivien asiakkaiden keskuudessa.

Yhtiö käyttää tuotannossaan myös vuokratyövoimaa ja määräaikaista työntekijöitä, joiden saatavuuteen liittyy epävarmuutta ja heidän sitoutuminen Yhtiöön voi olla rajallista (katso kohta "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Henkilöstö*"). Lisäksi Yhtiöllä on rajallisemmat mahdollisuudet varmistaa osaamisen taso näiden resurssien osalta. Koska Yhtiön tuotteiden kysyntä voi vaihdella merkittävästikin eri ajanjaksojen välillä, myös Yhtiön työvoiman tarve vaihtelee. Kasvava kysyntä saattaa edellyttää, että Yhtiö palkkaa lisää vakituisia tai määräaikaista työntekijöitä tai vuokratyöntekijöitä kysyntäpiikkien kattamiseksi. Ei ole takeita siitä, että Yhtiö pystyy rekrytoimaan riittävän määrän pätevää henkilöstöä tai tarjoamaan riittävän kilpailukykyisen korvauksen houkutellakseen ja pitääkseen heidät palveluksessaan. Jos Yhtiö ei pysty laajentamaan tai ylläpitämään työvoimaansa vastaamaan kysyntään, se saattaa menettää liiketoimintamahdollisuuksia sekä lyhyellä että pitkällä aikavälillä. Pitkittyneet rekrytointiprosessit, avainhenkilöiden samanaikaiset lähdöt Yhtiöstä tai mikä tahansa muu tilanne, jossa tuotannosta taikka tutkimus- ja kehitystoiminnasta puuttuu tilapäisesti keskeistä osaamista, voi johtaa häiriöihin Savoxin liiketoiminnassa ja tuotannossa.

Onnistuakseen alansa parhaiden asiantuntijoiden rekrytoimisessa ja sitouttamisessa Savoxin on lisäksi ylläpidettävä asemaansa houkuttelevana työnantajana ja yhteistyökumppanina. Yhtiön maine sekä kyky kehittää tuotteitaan, ratkaisujaan, liiketoimintaansa ja taloudellista asemaansa ovat tässä suhteessa keskeisiä tekijöitä. Negatiivinen julkisuus, joka voi liittyä esimerkiksi Savoxin taloudelliseen asemaan, mahdollisiin turvallisuusongelmiin, immateriaalioikeuksiin ja niiden mahdollisiin loukkauksiin, lainsäädännön ja viranomaismääräysten noudattamiseen, muiden velvoitteiden täyttämiseen tai strategisten tavoitteiden saavuttamatta jäämiseen, voisi heikentää Savoxin mainetta potentiaalisten

työntekijöiden keskuudessa ja siten heikentää Savoxin kykyä rekrytoida pätevää henkilöstöä ja muita avainhenkilöitä. Ei ole takeita siitä, että Yhtiö onnistuu tarvitsemiensa ammattitaitoisten työntekijöiden houkuttelemisessa, kehittämisessä tai sitouttamisessa. Ei myöskään ole takeita siitä, että Yhtiön panostukset työntekijöiden osaamisen kehittämiseen ja sisäiseen kouluttamiseen edistävät ammattitaitoisten työntekijöiden sitoutumista Yhtiöön. On mahdollista, että työntekijät siirtyvät kilpailijoiden tai muiden toimijoiden palvelukseen, jolloin Yhtiön koulutusinvestoinnit voivat jäädä hyödyttämättä Yhtiötä itseään. Lisäksi työvoimakustannusten nousu voi vaikuttaa Yhtiön liiketoimintaan haitallisesti, eikä ole takeita siitä, että Yhtiö pystyy siirtämään tällaisten kustannusten mahdollisen nousun asiakkailleen.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiön tuotantotoimintaan liittyy työterveys- ja työturvallisuusriskejä, joiden toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan ja maineeseen

Savoxin työntekijät altistuvat tuotantoympäristössä työturvallisuusriskeille, mukaan lukien tapaturmien ja henkilövahinkojen mahdollisuus. Lisäksi Yhtiön valmistusprosesseissa käytetään monenlaisia kemikaaleja, ja osa Yhtiön työntekijöistä on työssään kontaktissa haitallisten tai helposti syttyvien kemikaalien kanssa. Tämän vuoksi pääasialliset työterveys- ja työturvallisuusriskit liittyvät työtapaturma- tai henkilövahingon mahdollisuuteen töissä tai työmatkalla, tulipaloriskiin sekä allergioihin tai pitkäaikaisesta kemikaalialtistuksesta johtuviin terveysongelmiin. Työterveys- ja työturvallisuusriskejä esiintyy kaikissa Yhtiön tuotantolaitoksissa, mukaan lukien Suomessa ja Kiinassa sijaitsevat tuotantolaitokset.

Onnettomuudet ja tapaturmat voivat aiheuttaa tuotannon keskeytyksiä ja viivästyksiä sekä vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan. Tapaturmien tutkinta yhteistyössä viranomaisten kanssa voi aiheuttaa merkittäviä kustannuksia ja viivästyksiä. Yhtiö ja sen johto sekä muut työntekijät voivat lisäksi joutua tapaturmista rikos- tai siviilioikeudelliseen vastuuseen sovellettavien lakien nojalla. Tapaturmat ja muut työterveys- ja työturvallisuusongelmat voivat myös vahingoittaa Yhtiön mainetta erityisesti puolustus-, turvallisuus- ja suojausalojen asiakkaiden keskuudessa (katso myös "*Riskitekijät – Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Yhtiön maineeseen ja sen edellytyksiin toimia puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausalalla voi vaikuttaa haitallisesti vahingolliset tapahtumat ja mainehaittariskit, ja Yhtiön maineelle aiheutuva vahinko voi vaikuttaa haitallisesti sen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin*"). Myöskään kaikki tapahtumat eivät välttämättä ole täysin Yhtiön vakuutussuojan piirissä (katso myös "*Riskitekijät – Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Riittävän vakuutussuojan hankkiminen voi olla haasteellista tai kallista ja Yhtiön liiketoiminnassa tarvittavien vakuutusten puuttumisella tai vakuuttamattomien riskien realisoidumisella saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan*").

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiön maineeseen ja sen edellytyksiin toimia puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausalalla voi vaikuttaa haitallisesti vahingolliset tapahtumat ja mainehaittariskit, ja Yhtiön maineelle aiheutuva vahinko voi vaikuttaa haitallisesti sen liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin

Yhtiö toimii puolustus-, turvallisuus- ja suojaus- sekä teollisuusviestinnän aloilla, joilla asiakkaat kiinnittävät erityistä huomiota palveluntarjoajien maineeseen, luottamukseen ja näyttöihin aiemmasta toiminnasta hankintapäätöksiä tehdessään. Yhtiötä, laajemmin puolustus- tai turvallisuus- ja suojausalaa taikka näillä aloilla toimivia yrityksiä koskevat vahingolliset tapahtumat, ongelmat tai huhut, olivatpa ne perusteltuja tai perusteettomia, sekä negatiivinen lehdistö- tai mediajulkisuus, voivat heikentää Yhtiön mainetta tai asiakkaiden, yhteistyökumppaneiden ja muiden sidosryhmien luottamusta. Tällaisia tapahtumia voivat olla esimerkiksi laatu- tai turvallisuuspoikkeamat, väitteet epäeettisestä toiminnasta tai lahjonnasta, vientivalvonta- tai pakotesäätöjen rikkomukset taikka puolustusteollisuutta koskeva laajempi julkinen keskustelu.

Ei voi olla takeita sille, että Yhtiön työntekijät, kumppanit, jakelijat tai muut sen puolesta toimivat tahot toimivat aina Yhtiön toimintaperiaatteiden ja sovellettavan lainsäädännön asettamien vaatimusten mukaisesti, ja mikä tahansa todellinen tai väitetty rikkomus voi altistaa Yhtiön mainevahingolle, viranomaisten lisävalvonnalle tai oikeudelliseen vastuuseen. Lisäksi osa Yhtiön tuotteista on luokiteltu kaksikäyttötuotteiksi sovellettavan vientivalvontalainsäädännön nojalla (katso myös "*Riskitekijät – Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Osa Yhtiön tuotteista on vientivalvontaa ja kaksikäyttötuotteita koskevan sääntelyn alaisia, ja muutokset sääntelyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan*"). Mikäli jakelijat tai muut välittäjät, joiden kautta Yhtiö myy tuotteitaan, ohjaisivat, jälleenmyisivät tai muutoin saattaisivat Yhtiön kaksikäyttötuotteita sellaisten loppukäyttäjien tai -kohteiden saataville tai sellaisiin tarkoituksiin, jotka ovat sanktioiden, kauppasaartojen tai muiden rajoitteiden kohteena taikka ovat muuten kiistanalaisia, Yhtiölle voisi aiheutua merkittävää mainehaittaa.

Lisäksi Yhtiö toimittaa tuotteita useilla aloilla toimiville loppukäyttäjryhmille, mukaan lukien puolustus, lainvalvonta, palo- ja pelastustoimi sekä teollisuus. Tietyllä alalla aiheutunut mainehaitta voi sen vuoksi vaikuttaa negatiivisesti kysyntään myös muilla aloilla, minkä johdosta mainehaitalla voi olla laajempi haitallinen vaikutus Yhtiön koko liiketoimintaan.

Yhtiön maineen heikentyminen minkä tahansa edellä mainitun tapahtuman seurauksena voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiön käyttämien tietojärjestelmien saatavuuteen ja toimintaan liittyvät ongelmat, mukaan lukien tietomurrot ja kyberhyökkäykset, joille Yhtiö on erityisen altis sen käsittelemän tiedon erittäin arkaluonteisen luonteen vuoksi, voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiöön

Yhtiön liiketoiminta on riippuvainen sen käyttämien tietojärjestelmien ja teknologioiden asianmukaisesta toiminnasta. Yhtiön keskeiset sisäiset tietojärjestelmät liittyvät erityisesti tuote- ja järjestelmäkehitykseen, asiakas- ja projektinhallintaan sekä liiketoiminnan ja tuotannon hallintaan, mukaan lukien toiminnanohjaus, taloushallinto ja laskutus. Ei ole takeita sille, että Yhtiön käyttämät tietojärjestelmät eivät vaatisi korjaustoimenpiteitä tai että niihin ei kohdistuisi teknisiä tai muita vikoja johtuen esimerkiksi haittaohjelmista, viruksista, kyberhyökkäyksistä, hakkeroinnista, inhimillisistä virheistä, sähkökatkoksista ja muista käyttöhäiriöistä. Mikä tahansa häiriö esimerkiksi Yhtiön toiminnanohjausjärjestelmissä voi aiheuttaa välittömiä ja laaja-alaisia häiriöitä Yhtiön toiminnassa. Ei voi olla myöskään täyttä varmuutta siitä, että Yhtiön tietosuoja ja tietoturva olisi kaikissa tilanteissa riittävällä tasolla tai kulloinkin voimassa olevan sääntelyn mukainen. Mikäli Savoxin hallussa oleviin asiakkaita tai muita sidosryhmiä koskeviin tietoihin kohdistuu tietoturvaloukkauksia, Yhtiö voi myös altistua asiakkaidensa korvausvaatimuksille.

Yhtiö myös altistuu vastapuoliriskille liittyen tietojärjestelmien toimittajiin. Jos esimerkiksi Yhtiön käyttämän tietojärjestelmän kehittäminen tai tuki lopetetaan, Yhtiö ei välttämättä pysty käyttämään kyseisten toimittajien sovelluksia ja sen on korvattava järjestelmä vaihtoehtoisella ratkaisulla, mikä voi johtaa huomattaviin lisäkustannuksiin ja toiminnallisiin häiriöihin.

Koska Yhtiö käsittelee erittäin arkaluonteista tietoa puolustukseen sekä turvallisuuteen ja suojaukseen liittyvässä liiketoiminnassaan, Yhtiö on erityisen altis sen tietojärjestelmiin ja kyberturvallisuuteen kohdistuville uhille. Tällaisia uhkia voivat olla muun muassa kolmansien osapuolten pyrkimykset tunkeutua Yhtiön tietojärjestelmiin, vahingoittaa tai häiritä niitä, mukaan lukien erittäin taitavien ja mahdollisesti valtiollisesti tuettujen toimijoiden toteuttamat kyberhyökkäykset, joiden toteuttamiseen näillä toimijoilla voi olla käytössään merkittävät resurssit. Merkittävä häiriö Yhtiön tietojärjestelmissä voi myös johtaa Yhtiön tärkeän datan menettämiseen tai esimerkiksi viivästyksiin taloudellisessa raportoinnissa, maksutapahtumissa ja projektinhallinnassa.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiön Kiinassa sijaitsevaan tuotantolaitokseen liittyy geopoliittisia, lainsäädännöllisiä ja operatiivisia riskejä

Savoxilla on Shenzhenissä Kiinassa sijaitseva tuotantolaitos, jonka tuotanto muodosti noin kymmenesosan Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.⁶ Shenzhenin tuotantolaitos keskittyy pääasiassa radiotarvikkeiden ja osakokoonpanojen valmistukseen.

Kiinassa harjoitettavaan toimintaan kohdistuu yleiseen maailmantilanteeseen sekä mahdollisten geopoliittisten jännitteiden kärjistymiseen liittyviä riskejä, joiden realisoituessa Yhtiö voi joutua järjestelemään tuotantoansa uudelleen tavalla, joka edellyttäisi merkittäviä ajallisia, taloudellisia ja operatiivisia resursseja. Lisäksi tulli- ja kauppapoliittiset tekijät voivat lisätä tuotanto- ja rahtikustannuksia sekä aiheuttaa toimitusketjujen häiriöitä (lisätietoja tulli- ja kauppapolitiikkaan liittyvistä riskeistä on esitetty kohdassa "*Riskitekijät – Yhtiön toimintaympäristöön liittyvät riskit – Geopoliittiset jännitteet, muutokset globaalien kaupan tulleissa ja tullimaksuissa, makrotalouden epäsuotuisa kehitys sekä tilanne Euroopassa ja laajemmin globaalisti sekä Savoxin rajalliset mahdollisuudet sopeutua tällaisiin muutoksiin ja kehityksiin voivat vaikuttaa haitallisesti Savoxin liiketoimintaan ja toimintaympäristöön*").

Kiinassa sijaitsevaa tuotantoa koskevat myös eroavaisuudet suhteessa Yhtiön pääasialliseen toimintaympäristöön Euroopassa. Esimerkiksi kustannusten nousu on tällä hetkellä nopeampaa Kiinassa, ja muut muutokset maan taloudellisessa kehityksessä, ja toisaalta poliittisessa päätöksenteossa voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön toimintamahdollisuuksiin Kiinassa. Lisäksi paikallinen sääntely-ympäristö voi poiketa merkittävästikin Yhtiön muissa toimintamaissa sovellettavasta sääntelystä, ja ei voida taata, että Yhtiö kykenee kaikissa olosuhteissa varmistamaan vaatimustenmukaisuuden kaikkien paikallisten sääntelyvaatimusten osalta.

⁶ Tilintarkastamaton.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Savox altistuu yritysostoihin liittyville riskeille

Orgaanisen kasvun lisäksi Savox on toimintahistoriansa aikana kehittänyt ja voi myös tulevaisuudessa pyrkiä kehittämään liiketoimintaansa yrityskaupoilla tai muilla yritysjärjestelyillä, mukaan lukien hankinnoilla, joiden tarkoituksena on vahvistaa tuoteportfoliota, teknistä osaamista tai laajentua uusille maantieteellisille markkinoille.

Yritysostoihin liittyy niiden luonteeseen tai arvoon liittyviä velvoitteita ja riskejä. Ei ole takeita siitä, että Yhtiö pystyy löytämään sopivia yritysostokohteita ja toteuttamaan suunniteltuja järjestelyjä. Lisäksi ei ole varmuutta siitä, että Yhtiö pystyy saattamaan tällaisen järjestelyn päätökseen vaaditussa aikataulussa, halutulla hinnalla ja kaupallisesti kohtuullisin ehdoin tai lainkaan, että järjestelyn vastapuoli täyttää velvoitteensa Yhtiötä kohtaan, tai että yritysjärjestelyistä ei johdu haitallisia seurauksia Yhtiön antamien tai Yhtiölle annettujen vakuutusten ja ehtojen rikkomisen vuoksi.

Lisäksi hankittujen yhtiöiden onnistunutta integrointia ei voida taata. Yritysostoihin liittyvät integraatioprosessit voivat vaatia merkittäviä resursseja, ja hankittujen yhtiöiden ja Savoxin väliset kulttuurierot voivat aiheuttaa ongelmia tai viivästyksiä integraatioprosessissa, avainhenkilöstön menettämistä ja operatiivisia häiriöitä. Lisäksi hankittujen yhtiöiden teknologiat voivat osoittautua tarpeettomiksi tai yhteensopimattomiksi Savoxin olemassa olevien järjestelmien tai tuoteportfolion kanssa, tai niiden integroiminen voi vaatia enemmän investointeja kuin on ennakoitu, sillä teknologioiden täydellinen ymmärtäminen ennen yritysostoa voi olla vaikeaa. Ei ole takeita sille, että Yhtiön mahdollisista yritysostoista odottamat synergiat, mukaan lukien kustannussäästöt, liikevaihdon kasvu ja operatiiviset tehokkuudet, toteutuvat odotetun suuruisina tai odotetussa aikataulussa tai lainkaan.

Jos yritysjärjestelyitä ei toteuteta suunnitellusti tai odotetun aikataulun mukaisesti taikka lainkaan, tai jos jokin edellä esitetyistä yritysostoihin liittyvistä muista riskeistä toteutuu, se voi pienentää tai viivästyttää järjestelyistä odotettuja hyötyjä tai sulkea ne kokonaan pois. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Riittävän vakuutuspuojan hankkiminen voi olla haasteellista tai kallista ja Yhtiön liiketoiminnassa tarvittavien vakuutusten puuttumisella tai vakuuttamattomien riskien realisoitumisella saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan

Yhtiön vakuutus sopimuksissa vakuutusyhtiöiden vastuu on rajattu sekä korvausmäärien että vakuutettujen tapahtumien osalta. Tiettyjä riskejä ei ole vakuutettu, koska vakuutusturvaa ei ole saatavilla tai se on saatavilla ainoastaan taloudellisesti kohtuuttomilla ehdoilla, minkä takia vakuuttamattoman tapahtuman realisoituminen saattaa aiheuttaa huomattavaa taloudellista vahinkoa Yhtiölle ja vaikuttaa sen liiketoimintaan haitallisesti. Lisäksi olemassa oleva vakuutusturva voi osoittautua riittämättömäksi kattamaan kaikki vahingot tai vastuut täysimääräisesti. Yhtiön liiketoimintaympäristöön liittyy erityisiä haasteita vakuutusturvan hankkimisessa. Yhtiö toimii puolustus-, turvallisuus- ja suojausaloilla, joilla sen tuotteita käytetään myös tilanteissa, joihin liittyy merkittäviä onnettomuus- ja henkilövahinkoriskejä. Tämä toimintaympäristö aiheuttaa riskin merkittävistä tuotevastuuvaatimuksista, ryhmäkanteet mukaan lukien, mikäli Yhtiön tuotteet eivät täytä niille asetettuja laatu- ja suorituskykyvaatimuksia. Lisäksi Yhtiö saattaa toimia tai lähettää henkilöstöään kriisialueille ja aktiivisille konflikti- tai sota-alueille, jolloin henkilöstön vakuutusturvan hankkiminen kaupallisesti kohtuullisin ehdoin tai ollenkaan voi olla haastavaa tai jopa mahdotonta.

Yhtiön, sen asiakkaiden tai alihankkijoiden vakuutuspuojan ulkopuolelle jäävien riskien toteutumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit

Savoxin liiketoiminta on riippuvainen tuotesertifikaattien ja -standardien hankkimisesta ja ylläpitämisestä, ja mahdollinen epäonnistuminen niiden hankkimisessa, ylläpitämisessä tai uusimisessa voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan

Savoxin tuotteet ovat laajasti kansainvälisten tuotesertifikaattien, turvallisuusstandardien ja laatuvaatimusten alaisia niillä lainkäyttöalueilla, joilla Yhtiö toimii. Sovellettaisiin sertifikaatteihin ja standardeihin kuuluvat muun muassa ISO 9001:2015 -laadunhallinta- ja ISO 14001 -ympäristöjohtamissertifikaatit, CE-merkintävaatimukset Euroopan markkinoilla, ATEX- ja IECEx-standardit räjähdysalttiissa tiloissa käytettäville laitteille, HazLoc-, UL- ja UL 913 -standardit laitteille vaarallisissa tiloissa Pohjois-Amerikassa, MSHA-standardit Yhdysvaltain kaivosteollisuudelle, EN 352- ja ANSI S3.19-1974 -standardit kuulosuojaimille, MIL-STD-standardit Yhdysvaltain sotilaskalustolle sekä AQAP-laadunvarmistusstandardit NATO:n puolustushankintoja varten. Lisäksi Yhtiön keskeiset OEM-kumppanit suorittavat omia auditointeja Yhtiön toiminnan vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Vaadittujen tuotesertifikaattien ja -standardien hankkiminen ja ylläpitäminen

edellyttää merkittävää ja jatkuvaa ajallista, henkilöstö- ja taloudellista panostusta, eikä voida taata, että Yhtiö pystyy hankkimaan, ylläpitämään tai uusimaan kaikkia vaadittuja tuotesertifikaatteja ja -standardeja jatkuvasti.

Sertifikaatit ja sovellettavien tuotestandardien noudattaminen ovat Yhtiön johdon arvion mukaan keskeinen edellytys sille, että Savox pystyy hankkimaan ja säilyttämään asiakkaita puolustus-, palo- ja pelastustoimi-, lainvalvonta- sekä teollisuusaloilla, sillä sertifikaatit kuuluvat asiakkaiden tärkeimpiin valintakriteereihin. Minkä tahansa keskeisen sertifikaatin menettäminen voi välittömästi rajoittaa tai estää Yhtiön mahdollisuuksia myydä tuotteitaan kyseisillä markkinoilla tai kyseiselle asiakaskunnalle riippumatta tuotteiden teknisistä ominaisuuksista tai olemassa olevien asiakassuhteiden vahvuudesta. Vaadittujen sertifikaattien hankkimisen tai ylläpitämisen epäonnistuminen voi johtaa olemassa olevien sopimusten menettämiseen, puitesopimusten uusimatta jättämiseen, poissulkemiseen asiakkaiden tarjouskilpailuista ja hankintaprosesseista sekä Yhtiön liikevaihdon ja tilauskannan pienenemiseen. Erityisesti puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausalalla, joilla asiakkaat toimivat omien tiukkojen sääntelykehystensä ja hankintamenettelyjensä puitteissa, vaaditun sertifikaatin puuttuminen voi tehdä Yhtiön tuotteista kokonaan käyttökelvottomia riippumatta niiden teknisestä suorituskyvystä.

Sovellettavat standardit ja sertifikaattivaatimukset voivat muuttua, ja uusia tai tiukempia vaatimuksia voidaan ottaa käyttöön lyhyellä varoitusaajalla. Jos sovellettavat standardit muuttuvat kesken tuotekehityshankkeen, Savox voi joutua tekemään kallista ja aikaa vievää uudelleensuunnittelutyötä kehityksen myöhäisessä vaiheessa, mikä viivästyttää uusien tuotteiden lanseerausta ja kasvattaa kehityskustannuksia, joita ei välttämättä voida periä asiakkailta. Tämä riski on erityisen merkityksellinen ottaen huomioon, että Savoxin tuotekehitysprosessi perustuu vaiheistettuun ja porttiohjattuun malliin, jossa sertifikaattivaatimukset on integroitu suunnitteluprosessin jokaiseen vaiheeseen, mikä tarkoittaa, että muutos sovellettavissa standardeissa voi edellyttää hankkeen palaamista aiempaan kehitysvaiheeseen. Ei voida taata, että Yhtiön nykyiset sertifikaatit pysyvät riittävinä standardien kehittyessä tai että uusien tai muutettujen standardien täyttämiseen vaadittavat kustannukset ja aika eivät ole merkittäviä.

Lisäksi sovellettavien tuotesertifikaattien tai -standardien rikkominen voi altistaa Savoxin sellaisten asiakkaiden, loppukäyttäjien tai muiden kolmansien osapuolten vaatimuksille, joille on aiheutunut vahinkoa tai menetyksiä Yhtiön tuotteiden käytöstä, mukaan lukien tuotevastuuseen liittyvät vaatimukset (katso myös "*Riskitekijät – Oikeudelliset ja sääntelyyn liittyvät riskit – Yhtiö voi joutua osalliseksi oikeudellisiin tai hallinnollisiin menettelyihin tai muihin riitoihin, joita viranomaiset, asiakkaat tai muut kolmannet osapuolet taikka Yhtiö itse ovat käynnistäneet*"). Tällaisten vaatimusten torjuminen voi olla kallista ja aikaa vievää, ja ne voivat johtaa merkittävien vahingonkorvausten määräämiseen Yhtiötä vastaan sekä vahingoittaa Yhtiön mainetta ja sen suhteita nykyisiin ja mahdollisiin asiakkaisiin.

Savoxin mahdollinen epäonnistuminen vaadittujen tuotesertifikaattien ja -standardien hankkimisessa, ylläpitämisessä tai uusimisessa taikka sovellettavien tuotestandardien noudattamisessa voi vahingoittaa Yhtiön mainetta, heikentää asiakkaiden luottamusta Yhtiön tuotteisiin sekä vaikuttaa olennaisesti Savoxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Osa Yhtiön tuotteista on vientivalvontaa ja kaksikäyttötuotteita koskevan sääntelyn alaisia, ja muutokset sääntelyssä voivat vaikuttaa haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan

Osa Savoxin tuotteista luokitellaan kaksikäyttötuotteiksi sovellettavien vientivalvontasäännösten, kuten asetuksen (EU) 2021/821, nojalla, minkä vuoksi niihin voi kohdistua erilaisia myynti-, vienti-, siirto-, välityspalvelu- ja kauttakuljetusrajoituksia, kuten vientilupavaatimukset Suomessa. Yhtiön liikevaihdon kehitykseen vaikuttaa se, että Savox saa hankittua, ylläpidettyä ja uusittua ulkomministeriön myöntämiä vientilupia, joita se tarvitsee tuotteidensa toimittamiseksi asiakkailleen erityisesti EU:n ulkopuolelle. Savox voi tietyissä tilanteissa tarvita luvan myös muulta toimivaltaiselta vientivalvontaviranomaiselta kuin Suomen ulkomministeriöltä. Vientivalvontasääntely voi myös asettaa Savoxille vaatimustenmukaisuuteen liittyviä velvoitteita, kuten dokumentaatio- ja raportointivelvoitteita, jotka lisäävät sen toiminnan kustannuksia. Savoxin mahdollinen epäonnistuminen vaadittujen vientivalvontasääntelyyn liittyvien lupavaatimusten noudattamisessa, ilmoitusten tekemisessä tai muiden velvoitteiden täyttämisessä voivat johtaa Savoxin velvoitteiden noudattamista koskevaan uhkasakkoon, Suomen rikoslain mukaisiin seuraamuksiin, kuten rikokseen liittyvän taloudellisen hyödyn menettämiseen, yhteisösakon määräämiseen Savoxille taikka sakkoon tai vankeuteen vastuuhenkilöille, vahingonkorvausvelvollisuuteen, sopimuksellisiin seuraamuksiin ja Yhtiön maineen vahingoittumiseen.

Lisäksi Yhtiön käyttämien komponenttien toimitusketju voi olla vientivalvontasääntelyn alaista eri maissa. Tämän seurauksena Yhtiön käyttämien toimittajien rajat ylittävät toimitukset osakomponenteista voivat aiheuttaa lisäkustannuksia ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä velvoitteita, ja tällaiset toimitukset voivat viivästyä tai tulla kalliimmiksi, mikäli vaadittuja hyväksyntöjä tai lupia ei hankita ajoissa tai lainkaan. Lisäksi, jos Savoxin tuotteet tai niihin kuuluvat komponentit sisältävät Yhdysvalloista peräisin olevaa valvottua teknologiaa tai muuta sisältöä, joka ylittää sovellettavat vähimmäisrajat, kyseiset tuotteet voivat olla Yhdysvaltojen jälleenvientivalvonnan alaisia vientivalvontasääntelyn (EAR) nojalla riippumatta siitä, mistä Savox vie tällaisia tuotteita. Savoxin tuotteet voivat olla Yhdysvaltojen kansainvälisen asekaupan sääntelyn (ITAR) jälleenvientivalvonnan alaisia, jos ne sisältävät ITAR-sääntelyn mukaisia puolustusartikkeleita. Tämä voi rajoittaa

lopputuotteen markkinoitavuutta, rajoittaa tiettyjen Yhtiön tuotteiden potentiaalista asiakaskuntaa ja edellyttää Savoxia hankkimaan lisälupia Yhdysvaltain hallinnolta ennen tuotteiden toimittamista tietyille asiakkaille tai tietyille alueille. Ei ole takeita siitä, että Savox pystyy aina hankkimaan vaadittuja venttilupia ajoissa tai lainkaan. Ei ole myöskään varmuutta siitä, että vaaditut venttiluvat ja muut luvat myönnetään, pysyvät voimassa tai uusitaan ajoissa tai ollenkaan, ja vaaditun luvan viivästyminen, epääminen tai peruuttaminen voi estää tai viivästyttää olemassa olevien tilausten toimittamista, rajoittaa Yhtiön kykyä solmia uusia sopimuksia ja vähentää Yhtiön liikevaihtoa ja tilauskantaa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Vientivalvontasääntely vaihtelee lainkäyttöalueittain ja voi muuttua. Ei ole varmuutta siitä, etteivätkö Yhtiön tuotteisiin tällä hetkellä sovellettavat vientivalvontavaatimukset tiukentuisi, että tuotteiden nykyiset luokitukset sovellettavan kaksikäyttöasääntelyn mukaisesti pysyisivät ennallaan, etteivätkö Yhtiön tarjoamien uusien tuotteiden toimitus ja vienti olisi samankaltaisten tai tiukempien vientivalvontavaatimusten alaisia tai etteivät geopolittiset tekijät tai muuttuvat kansainväliset olosuhteet vaikeuttaisi venttilupien saamista tai ylläpitämistä yhden tai useamman asiakkaan osalta ajoissa tai lainkaan. Sovellettavan vientivalvontasääntelyn noudattamatta jättäminen, esimerkiksi sääntelyvaatimusten muutoksista johtuvan uudelleenluokittelun seurauksena, voi altistaa Savoxin siviili- tai rikosoikeudellisille seuraamuksille, venttilupien pidättämiselle tai peruuttamiselle sekä mainehaitoilte.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Savox altistuu riskeille, jotka johtuvat kansainvälisten pakotteiden ja kauppasaartojen noudattamatta jättämisestä

Savoxin liiketoimintaan kohdistuu muun muassa EU:n, Yhdistyneiden Kansakuntien ("YK") ja Yhdysvaltojen asettamia pakote- ja kauppasaartojärjestelmiä. Nämä järjestelmät kieltävät tai rajoittavat Savoxia harjoittamasta liiketoimintaa tai toimittamasta tuotteita tiettyihin maihin, tietyille alueille, yhteisöille ja henkilöille, joihin sovelletaan pakotteita tai kauppasaartoja. Savoxin on seulottava asiakkaansa, toimittajansa, jakelijansa, edustajansa ja muut liikekumppaninsa sovellettavien rajoitettujen osapuolten luetteloiden perusteella sekä varmistettava, ettei sen tuotteita toimiteta pakotteiden kohteena oleville loppukäyttäjille tai alueille, tai että niitä ei käytetä kiellettyihin loppukäyttötarkoituksiin. Ei voida taata, että Savoxin sisäiset menettelyt ja muut pakotesääntelyn noudattamiseen tähtäävät toimenpiteet, kuten loppukäyttäjätodistuksien hankkiminen, ovat olleet tai osoittautuvat kaikissa olosuhteissa täysin tehokkaiksi toimenpiteiksi Savoxia velvoittavan pakotesääntelyn noudattamiseksi. Sovellettavien pakotteiden tai kauppasaartojärjestelmien noudattamatta jättäminen voi johtaa merkittäviin siviili- tai rikosoikeudellisiin seuraamuksiin, maineen vahingoittumiseen ja rajoituksiin Yhtiön liiketoiminnan harjoittamisessa, millä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Savoxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Pakotejärjestelmät voivat muuttua nopeasti, ja uusia tai muutettuja pakotteita voidaan ottaa käyttöön ilman ennakoilmoitusta tai vain lyhyellä varoitusaajalla. Maat, alueet, yhteisöt tai henkilöt, joiden kanssa Savox tällä hetkellä harjoittaa liiketoimintaa, voivat joutua uusien tai laajennettujen pakotteiden kohteeksi, mikä voi edellyttää Savoxilta olemassa olevien asiakassuhteiden päättämistä tai keskeyttämistä taikka jo solmittujen sopimusten täyttämisestä kieltäytymistä, eikä Savox välttämättä ole oikeutettu korvaukseen tästä aiheutuvista tappioista. Uusien tai laajennettujen pakotteiden käyttöönotto voi myös häiritä Yhtiön toimitusketjuja esimerkiksi tilanteessa, jossa toimittaja tai alihankkija joutuu pakotteiden kohteeksi tai jossa tietyltä lainkäyttöalueelta hankittuja komponentteja ei enää voida hankkia tai käyttää.

Virallisten pakote- ja kauppasaartojärjestelmien lisäksi viranomaiset voivat puuttua suoraan tiettyihin liiketoimiin tai markkinoihin kansallisen turvallisuuden, ulkopolitiikan tai muiden poliittisten syiden perusteella riippumatta virallisista pakotejärjestelmistä. Tällainen viranomaisten väliintulo voi ilmetä rajoituksina tiettyjen tuotteiden viennille, myynnille tai toimituksille tietyille asiakkaille tai markkinoille, vaatimuksina hankkia lisälupia liiketoimille, jotka muutoin olisivat sallittuja, tai suorina kieltoina harjoittaa liiketoimintaa tietyillä lainkäyttöalueilla. Geopolittiset kehityskulut, mukaan lukien erityisesti länsimaiden ja Kiinan välisiin suhteisiin vaikuttavat kehityskulut, voivat johtaa siihen, että esimerkiksi Suomen, EU:n tai Yhdysvaltojen viranomaiset asettavat rajoituksia Savoxin mahdollisuudelle valmistaa tuotteita tai hankkia komponentteja tietyillä lainkäyttöalueilla, tai siihen, että tietyt julkisen sektorin asiakkaat asettavat toimitusketjua koskevia vaatimuksia, jotka rajoittavat Savoxin mahdollisuutta käyttää tietyissä maissa sijaitsevia komponentteja tai tuotantolaitoksia. Ei ole varmuutta siitä, ettei tällaista viranomaisten väliintuloa tapahtuisi, ja tällainen väliintulo voi rajoittaa Savoxin kaupallista joustavuutta, vähentää sen liikevaihtoa ja tilauskantaa sekä vaikuttaa olennaisen haitallisesti Savoxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiön liiketoiminta muodostuu merkittävältä osin viranomaisten ja muiden julkissektorin toimijoiden sekä valtiomisteisten yritysten kanssa solmituista sopimuksista, ja Savox on riippuvainen menestymisestä niiden hankintamenettelyissä

Suuri osa Yhtiön liikevaihdosta muodostuu useiden eri valtioiden julkisyhteisöjen ja puolijulkisten toimijoiden kanssa solmituista sopimuksista, minkä johdosta Yhtiön liiketoiminnan kannalta on keskeistä, että Savox kykenee täyttämään kaikki tällaisten asiakkaiden Savoxille asettamat vaatimukset ja että Savox menestyy niiden järjestämissä hankintamenettelyissä.

Ei voi olla varmuutta siitä, että Savox pystyy jatkossa voittamaan tarjouskilpailuja uusista sopimuksista tai saamaan uusia toimeksiantoja julkisyhteisöiltä tai puolijulkisilta toimijoilta. Julkisyhteisöiden ja muiden hankintasääntelyn mukaisten hankintayksiköiden julkiset hankintamenettelyt voivat viedä huomattavia henkilö- ja taloudellisia resursseja pitkän ajanjakson ajan ja sisältää epäedullisia sopimusehtoja, kuten hinnankorotuksia rajoittavia ehtoja, joista ei aina voida neuvotella yksilöllisesti. Lisäksi Savoxin on usein pystyttävä vastaamaan huomattavaan kilpailuun hankintamenettelyissä menestyäkseen. Savoxin hyväksi tehtyä hankintapäätöstä koskeva kilpailevan tarjoajan valitus tai viranomaisen oma-aloitteinen tutkinta soveltuvien määräaikaisten puitteissa voi johtaa hankintapäätöksen kumoamiseen ja, jos esimerkiksi tehdylle suorahankinnalle ei ole ollut soveltuvan hankintasääntelyn vaatimaa perustetta, tehdyn hankintasopimuksen sopimuskauden lyhentämiseen tai tehostomaksi määrittämiseen. Lisäksi hankintapäätökset voivat perustua poliittisiin tekijöihin, jotka ovat täysin Savoxin vaikutusvallan ulkopuolella ja julkiset ja puolijulkiset organisaatiot voivat esimerkiksi suosia toimittajia, jotka katsotaan kotimaisiksi kyseisillä markkinoilla, Savoxin sijaan esimerkiksi protektionismin tai poliittisen vaikutusvallan vuoksi, mikä voi asettaa Savoxin epäedulliseen kilpailuasemaan julkisissa hankinnoissa kyseisillä lainkäyttöalueilla riippumatta sen tuotteiden tosiasiallisesta laadusta tai hinnoittelusta.

Lisäksi julkiset hankintamenettelyt, joihin Savox osallistuu, voivat peruuntua, viivästyä, supistua tai muuttua Savoxin vaikutusvallan ulkopuolella olevien tekijöiden, kuten poliittisten muutosten, puolustus- tai turvallisuusbudjeteista tapahtuvien leikkausten, rahoitus- tai talouskriisien tai diplomaattisissa suhteissa tapahtuvien muutosten, vuoksi. Vaikka hankintamenettely olisi virallisesti saatettu loppuun ja hankintapäätös tehty, asianomainen julkinen tai puolijulkinen organisaatio voi käyttää kulloisenkin sopimuksen mukaista oikeuttaan irtisanoa tai muuttaa sopimusta. Savoxin suhteiden merkittävä heikkeneminen tällaisten julkisten ja puolijulkisten asiakkaiden kanssa tai sen kyvyttömyys varmistaa korvaavia sopimuksia voi vaikuttaa olennaisesti ja haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Osallistuessaan julkisyhteisöjen tai muiden hankintayksiköiden järjestämiin julkisiin hankintamenettelyihin eri lainkäyttöalueilla, Savoxin on noudatettava kyseisiä hankintamenettelyjä koskevaa paikallista lainsäädäntöä sekä muita vaatimuksia. Yhtiön aiempi menestyminen julkisyhteisöjen järjestämissä hankintamenettelyissä ei välttämättä takaa menestymistä tulevaisuudessa. Jos hankintamenettelyihin sovellettava lainsäädäntö, hankintamenettelyissä käytetyt arviointikriteerit tai asiakkaiden toimintatavat tilaajina muuttuvat merkittävästi tulevaisuudessa, on mahdollista, ettei Savox pysty riittävän nopeasti tai lainkaan vastaamaan muuttuneen lainsäädännön tai hankintamenettelyjen kriteerien asettamiin vaatimuksiin. Julkisia hankintoja koskevan lainsäädännön muutoksilla voi tällaisissa tilanteissa olla olennaisen haitallisia vaikutuksia Savoxille.

Julkisia hankintamenettelyjä koskevassa sääntelyssä ja yksittäisiä tarjouskilpailuja koskevissa hankinta-asiakirjoissa asetettujen sääntöjen ja menettelyjen noudattaminen on ennakkoehtona tarjouskilpailuihin osallistumiselle. Epäonnistuminen tarjouskilpailuja koskevan sääntelyn noudattamisessa voi johtaa siihen, ettei Yhtiön tekemiä tarjouksia oteta ollenkaan huomioon myöhemmissä tarjouskilpailuissa. Laajamittaiset ongelmat tarjouskilpailuja koskevan sääntelyn noudattamisessa voivat siten johtaa siihen, että tarjouskilpailujen kautta saatujen sopimusten määrä tai arvo laskee merkittävästi. Ei voida myöskään poissulkea, että esimerkiksi syylistyminen lain rikkomiseen, sopimusrikkomuksiin tai ammattitoiminnan virheinä pidettäviin menettelyihin voisi tulevaisuudessa johtaa Savoxin sulkemiseen täysin pois joistakin julkisista hankintamenettelyistä. Tällainen huomattava vaikutus voisi olla esimerkiksi Yhtiön tai sen johtohenkilön tietyillä perusteilla saamalla rikostuomiolla.

Lisäksi julkisten ja puolijulkisten toimijoiden kanssa solmittuihin sopimuksiin liittyy tyypillisesti toimialakohtaisia erityispiirteitä, jotka voivat aiheuttaa Yhtiölle hallinnollisia velvoitteita ja lisäkustannuksia. Esimerkiksi Yhtiön puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausaloilla harjoittama liiketoiminta voi edellyttää turvallisuusluokitellun tiedon käsittelyä, jota koskeva sääntely asettaa tietyt edellytykset tällaisen tiedon käsittelylle, säilyttämiselle ja luovuttamiselle. Tällaisten vaatimusten noudattamatta jättäminen voi johtaa rikosoikeudellisiin seuraamuksiin, hallinnollisiin sanktioihin, Yhtiön sulkemiseen pois julkisista hankintamenettelyistä puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausaloilla sekä olemassa olevien sopimusten menettämiseen ja mainehaittaan.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiö voi joutua osalliseksi oikeudellisiin tai hallinnollisiin menettelyihin tai muihin riitoihin, joita viranomaiset, asiakkaat tai muut kolmannet osapuolet taikka Yhtiö itse ovat käynnistäneet

Tavanomaisen liiketoimintansa yhteydessä Savox saattaa joutua osalliseksi oikeudenkäynteihin, hallinnollisiin menettelyihin tai välimiesmenettelyihin useilla eri lainkäyttöalueilla. Savoxilla on toimintaa maailmanlaajuisesti useissa eri maissa ja sen asiakkaat, jakelijat ja tuotteiden loppukäyttäjät sijoittuvat maihin, joissa oikeusjärjestykset ja Yhtiön liiketoiminnan kannalta olennaisimmat säädökset saattavat erota toisistaan, mikä altistaa Yhtiön erilaisille ja mahdollisesti ristiriitaisille oikeudellisille vaatimuksille ja tulkinnoille eri lainkäyttöalueilla, minkä takia sovellettavan lainsäädännön ja muun sääntelyn noudattaminen edellyttää resursseja Yhtiön toiminnassa etenkin, jos Yhtiö laajentaa liiketoimintaansa alueille, joissa sillä ei ole ollut aiemmin toimintaa. Useissa maissa toimiminen saattaa erityisesti altistaa Yhtiön riskille tai epäilyille lahjonnasta, sillä Yhtiön liiketoiminta kohdistuu merkittävilta osin julkisen sektorin asiakkaisiin ja puolustusalan hankintaprosesseihin, joihin liittyy niiden luonteen vuoksi kohonnut korruptionriski, ja lahjontaa koskeva lainsäädäntö saattaa poiketa merkittävästikin Suomen tai muiden maiden, joissa Yhtiö toimii, lahjontaa koskevasta lainsäädännöstä. Ei voi olla myöskään täyttä varmuutta siitä, että Yhtiön lahjontaa koskevat politiikat tai menettelytavat ovat olleet tai ovat kaikissa tilanteissa riittävällä tasolla tai kulloinkin voimassa olevan sääntelyn mukaisia. Oikeudelliset tai hallinnolliset menettelyt voivat liittyä esimerkiksi tuotevirheisiin tai muihin laatuongelmiin, julkisiin hankintoihin, sopimusvastuisiin ja muihin sopimuksiin liittyviin erimielisyyksiin, ympäristöasioihin, toimitussopimuksiin, työnantajavelvoitteisiin, petoksiin, lahjontaan, kilpailuasioihin, verotuksellisiin kiistoihin, hallinnollisiin selvityksiin ja tarkastuksiin sekä rikoksiin.

Oikeudenkäyntien ja muiden menettelyiden lopputulos saattaa olla esimerkiksi Savoxin asettaminen vahingonkorvausvastuuseen, sakkojen määrääminen, tietyn Savoxin harjoittaman toiminnan kieltäminen tai sopimuksiin liittyvien erimielisyyksien ratkaiseminen Savoxin kannalta haitallisella tavalla. Oikeudenkäynnit ja muut menettelyt tai niiden uhka voivat myös vaikuttaa kielteisesti Savoxin maineeseen nykyisten tai potentiaalisten asiakkaiden, työntekijöiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa. Tällaiset menettelyt voivat olla aikaa vieviä ja viedä Yhtiön johdon ja avainhenkilöiden huomion ja resurssit pois päivittäisestä liiketoiminnasta ja Yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamisesta, mikä voi itsessään vaikuttaa haitallisesti Savoxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin. On myös mahdollista, että Yhtiölle tai sen johdolle määrätyt yhteisösakot tai muut sanktioluonteiset seuraamukset voivat johtaa Savoxin poissulkemiseen joistakin julkisista hankinnoista.

Savoxin tuotteissa voi olla virheitä tai ne saattavat jättää täyttämättä soveltuvien sertifikaattien edellytykset, laatustandardit tai asiakkaiden laatuvaatimukset, erityisesti koska ne ovat ääni- ja viestintätuotteita, joita käytetään turvallisuuden ja eloon jäämisen kannalta kriittisissä ympäristöissä. Lisäksi osa Yhtiön tuotteista, kuten Savoxin palo- ja pelastustoimitarjontaan kuuluvat ratkaisut, on suunniteltu parantamaan käyttäjänsä henkilökohtaista turvallisuutta ja lisäämään hengen pelastumisen todennäköisyyttä. Jos Savoxin tuotteet eivät täytä niille asettuja vaatimuksia, tai tuotteiden osoitetaan olevan tai väitetään olevan viallisia, tai muuten käyttötarkoitukseensa sopimattomia, Savox saattaa kohdata esimerkiksi joukkokanteita, vahingonkorvausvaatimuksia, takuuvaatimuksia, tuotepalautuksia ja vastaavia menettelyjä, jotka voivat johtaa Savoxin vahingonkorvausvastuuseen, kielteiseen julkisuuteen ja mainehaittoihin. Vaikka Yhtiöllä on tuotevastuuvakuutus, ei voida taata, että kyseinen vakuutus on kaikissa olosuhteissa saatavilla, riittävä tai sovellettavissa, ja mahdollinen vakuuttamaton tai alivakuutettu vastuu voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Savoxiin (katso myös "*Riskitekijät – Yhtiön liiketoimintaan liittyvät riskit – Riittävän vakuutussuojan hankkiminen voi olla haasteellista tai kallista ja Yhtiön liiketoiminnassa tarvittavien vakuutusten puuttumisella tai vakuuttamattomien riskien realisoidumisella saattaa olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan*").

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiö saattaa epäonnistua immateriaalioikeuksiensa suojaamisessa ja sen omistamat immateriaalioikeudet voivat osoittautua riittämättömiksi Yhtiön ratkaisujen suojaamiseksi mahdollisilta väärinkäytöksiltä, ja Yhtiö saattaa loukata kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksia

Yhtiön immateriaalioikeudet, mukaan lukien tavaramerkit, tietotaito, liikesalaisuudet ja patentit, ovat tärkeitä Yhtiön kilpailuaseman sekä sen tuoteportfolion kehittämis- ja ylläpitokyvyn kannalta (katso lisää kohdasta "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Immateriaalioikeudet*").

Ei voi olla varmuutta siitä, että Yhtiö onnistuu arvioimaan immateriaalioikeuksiensa suojan asianmukaisesti tai että nämä suojaamistoimet estävät kolmansia osapuolia hyötymästä Yhtiön innovaatioista. Lisäksi muiden valtioiden lait eivät välttämättä suojaa immateriaalioikeuksia samassa laajuudessa kuin Suomen lait. Jos Yhtiö ei onnistu suojaamaan teknologiaansa tai tuoteratkaisujaan riittävästi, kolmannet osapuolet saattavat hyödyntää Yhtiön innovaatioita ilman lupaa, ja Yhtiö saattaa tämän seurauksena menettää osan tai kaikki kilpailuetunsa kilpailijoihinsa nähden. Ei myöskään voi olla varmuutta siitä, että Yhtiön tekemä tai Yhtiön tulevaisuudessa tekemä immateriaalioikeutta koskeva hakemus menestyy ja hakemuksen kohteena oleva immateriaalioikeus myönnetään Yhtiölle. Epäonnistumiset immateriaalioikeuksien suojaamiseksi tehtävissä hakemuksissa saattavat myös aiheuttaa Yhtiölle tarpeettomia kustannuksia ja tällaisiin

prosesseihin sidotuista resursseista ei saada odotettuja hyötyjä. Ei myöskään voi olla varmuutta siitä, että Yhtiö onnistuu ylläpitämään sille kerran myönnettyjä immateriaalioikeuksia, ja on mahdollista, että Yhtiö menettää jonkin sille aiemmin myönnetyn immateriaalioikeuden esimerkiksi kolmansien osapuolten vaatimuksien seurauksena.

Yhtiön suojaamistoimista huolimatta sen kilpailijat ja muut kolmannet osapuolet saattavat käyttää Yhtiön immateriaalioikeuksia oikeudetta, minkä lisäksi immateriaalioikeuksien omistusoikeudesta saattaa syntyä kiistoja. Tällöin Yhtiö saattaa joutua puolustamaan immateriaalioikeuksiaan tai vastaamaan vaatimuksiin oikeudenkäynneissä tai muilla keinoilla, mikä voi edellyttää merkittävän ajan, henkilöstön ja taloudellisten resurssien sitomista, eikä voida taata, että Yhtiö menestyisi kyseisissä menettelyissä tai että sillä olisi riittävät resurssit niiden tehokkaaseen toteuttamiseen. Yhtiö saattaa myös ryhtyä toimenpiteisiin, joilla se pyrkii estämään sen kilpailijoita tai muita kolmansia osapuolia hankkimasta immateriaalioikeuksien suojaa. Tällaiset toimenpiteet voivat vaatia merkittäviä resursseja ja aiheuttaa merkittäviä kustannuksia. Yhtiön pyrkimykset puolustaa immateriaalioikeuksiaan kilpailijoita tai muita kolmansia osapuolia vastaan saattavat myös saada nämä kolmannet osapuolet esittämään omia immateriaalioikeuksiaan tai muita oikeuksiaan koskevia väitteitä Yhtiötä vastaan tai ryhtymään toimiin Yhtiön immateriaalioikeuksien mitätöimiseksi.

Lisäksi Yhtiö saattaa tahattomasti loukata kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksia, kuten patentteja tai muita yksinoikeuksia, kehittäessään tai kaupallistaessaan tuotteitaan ja ratkaisujaan, eikä voi olla takeita siitä, että Yhtiön nykyiset tai tulevat tuotteet eivät tällä hetkellä tai tulevaisuudessa loukkaisi kolmansien osapuolten immateriaalioikeuksia. Tällaiset kolmansien osapuolien immateriaalioikeuksien loukkaukset voivat johtaa oikeudellisiin toimiin. Oikeudelliset toimet voivat taas johtaa Yhtiön toiminnan rajoittamiseen, Yhtiön immateriaalioikeuksien mitätöimiseen tai kumoamiseen ja vahingonkorvausvelvollisuuksiin. Kolmannen osapuolen immateriaalioikeuden väitettyä tai todettua loukkauksella voi olla Yhtiön mainetta heikentävä vaikutus, mikä voisi vaikuttaa Yhtiön kykyyn solmia uusia ja ylläpitää nykyisiä sopimussuhteitaan sekä vaikeuttaa uusien tuotteiden ja ratkaisujen kaupallistamista tai olemassa olevan tuoteportfolion kysynnän ylläpitämistä.

Epäonnistuminen immateriaalioikeuksien suojaamisessa, uusien immateriaalioikeuksien hankkimisessa, immateriaalioikeuksien puolustamisessa tai mikä tahansa kolmannen osapuolen immateriaalioikeuden loukkaaminen voivat vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Epäonnistuminen lakien ja määräysten noudattamisessa saattaa johtaa sakkoihin, sanktioihin tai muihin seuraamuksiin, joilla voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan tai maineeseen

Savoxilla on ulkomaiset tytäryhtiöt Kiinassa, Yhdistyneessä kuningaskunnassa, Yhdysvalloissa ja Singaporessa. Lisäksi Savox harjoittaa liiketoimintaa globaalisti, ja siksi Savoxin tulee tuntee ja noudattaa markkina-alueesta riippuen moninaista sääntelyä ja eri markkina-alueiden ja valtioiden sääntely voi erota toisistaan merkittävästi. Savox on riippuvainen siitä, että sen työntekijät ja muut sidosryhmät noudattavat voimassa olevia, Savoxin toimintaa koskevia lakeja ja määräyksiä. Edellä mainittujen noudattamatta jättäminen tai muu virheellinen tai vilpillinen toiminta voi merkittävästi haitata Savoxin liiketoimintaa ja sen mainetta. Savoxin maailmanlaajuinen toiminta altistaa sen myös riskeille, jotka liittyvät korruptioon, lahjontaan ja pakotteisiin, ja tällaisten riskien toteutuminen voi vahingoittaa Yhtiön mainetta. Savoxin toiminnalle keskeistä sääntelyä liittyy muun muassa vientivalvontaan, kyberturvallisuuteen, tekoälyyn ja immateriaalioikeuksiin.

Kyberturvallisuutta koskeva lainsäädäntö on lisääntynyt viime vuosina merkittävästi, ja Savoxin toimialalle kohdistuu laajenevissa määrin erilaisia kyberturvallisuusvelvoitteita. Koska Savoxin tuotteet ja ratkaisut on suunniteltu vaativiin ja kriittisiin käyttöympäristöihin, sen tulee kiinnittää toiminnassaan erityistä huomiota kyberturvallisuuteen. Savoxin tulee noudattaa kyberturvallisuutta koskevaa lainsäädäntöä ja varmistaa, että sen tuotteet ja ratkaisut on suunniteltu, kehitetty ja valmistettu kyberturvallisuusvaatimusten mukaisesti. Tällaisten vaatimusten noudattaminen saattaa aiheuttaa Savoxille lisäkustannuksia, mikäli ne edellyttävät esimerkiksi investointeja Savoxin nykyisiin tietojärjestelmiin.

Savoxiin voi kohdistua Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2024/2847 digitaalisia elementtejä sisältävien tuotteiden horisontaalisista kyberturvallisuusvaatimuksista (Cyber Resilience Act, "CRA") mukaisia velvoitteita. Velvoitteet tulevat voimaan vaiheittain ja soveltuvat täysimääräisesti joulukuusta 2027 alkaen ja niiden rikkomisesta voidaan määrätä hallinnollisia seuraamusmaksuja, jotka voivat nousta enimmillään 15.000.000,00 euroon tai 2,5 prosenttiin yrityksen maailmanlaajuisesta vuotuisesta kokonaisliikevaihdosta sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Lisäksi Savoxin tiettyihin tuotteisiin sovelletaan myös Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2014/53/EU radiolaitteiden asettamista saataville markkinoilla koskevan jäsenvaltioiden lainsäädännön yhdenmukaistamisesta ("Radiolaitedirektiivi") mukaisia velvoitteita. Kyberturvallisuussääntelyn nopea kehittyminen voi aiheuttaa Savoxille lisäkustannuksia, resurssitarpeita ja operatiivisia muutostarpeita, joiden laajuutta ja vaikutuksia on vaikea ennakoida. Koska kyberturvallisuussääntely on monilta osin uutta, ei sen soveltamisesta ole vielä vakiintunutta viranomais- tai oikeuskäytäntöä. Siksi ei ole välttämättä varmuutta säädösten tulkinnasta, soveltamisalasta ja valvontaviranomaisten käytännöistä.

Lisäksi esimerkiksi Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus ((EU) 2024/1689) tekoälyn yhdenmukaistetun käytön säännöistä ("**Tekoälyasetus**") voi asettaa uusia velvoitteita tekoälyn käytölle Savoxin tuotteissa ja järjestelmissä. Savox on käynnistänyt tekoälyn integroinnin tuotteisiinsa ja tekee kehitystyötä yhteistyössä useiden tekoälykehittäjien kanssa (lisätietoja tekoälyn hyödyntämisestä Savoxin liiketoiminnassa on esitetty kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tutkimus ja tuotekehitys*"). Tekoälyasetuksesta ja sitä koskevista, parhaillaan laadittavista, implementoivista säädöksistä johtuvien velvoitteiden noudattaminen saattaa edellyttää muutoksia esimerkiksi Savoxin tuotekehitysprosesseihin, teknisiin ratkaisuihin ja dokumentaatioon, mikä voi lisätä kustannuksia ja pidentää tuotekehitys- ja kaupallistamisaikatauluja. Tekoällysääntelyn ollessa vielä suhteellisen uutta ja sen kehittyessä eri tahtiin EU:n ulkopuolella, sen lopullisiin vaikutuksiin Savoxin liiketoiminnalle ja tuotteille liittyy merkittäviä epävarmuuksia. Lisäksi on mahdollista, että osa Savoxin parhaillaan kehitteillä olevista tuotteista kuuluu Tekoälyasetuksen tarkoittamiin "rajoitetun riskin" ja/tai "korkean riskin" luokkiin, mikä aiheuttaa Savoxille useita uusia velvoitteita. Ei voi olla varmuutta siitä, että Savox onnistuu välittömästi implementoimaan Tekoälyasetuksen tai muun vastaavan tekoälyä koskevan sääntelyn asettamia uusia velvoitteita toimintaansa ja vaatimustenmukaisuusmenettelyihinsä. Epäonnistuminen Tekoälyasetuksen noudattamisessa voi johtaa hallinnollisiin seuraamusmaksuihin, jotka voivat olla, kyseessä olevan rikkomuksen luonteesta riippuen, enintään 35.000.000,00 euroa tai 7 prosenttia yhtiön edellisen tilikauden maailmanlaajuisesta liikevaihdesta sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Lisäksi mahdollinen epäonnistuminen voi vahingoittaa Yhtiön mainetta, heikentää asiakkaiden luottamusta sen tuotteisiin sekä vaikuttaa olennaisen haitallisesti Savoxin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Lisäksi Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2016/679 luonnollisten henkilöiden suojelusta henkilötietojen käsittelyssä sekä näiden tietojen vapaasta liikkuvuudesta ("**Yleinen tietosuojasetus**") asettaa Savoxille velvoitteita henkilötietojen käsittelyn osalta. Suomessa Yleisen tietosuojasetuksen noudattamista valvoo tietosuojavaltuutettu, jolla on toimivalta määrätä hallinnollisia seuraamusmaksuja velvoitteiden rikkomisesta. Seuraamusmaksut voivat olla enimmillään 20.000.000,00 euroa tai 4 prosenttia yrityksen maailmanlaajuisesta vuotuisesta kokonaisliikevaihdesta sen mukaan, kumpi näistä on suurempi. Myös EU:n ulkopuolisten maiden tietosuojasääntely voi asettaa Savoxille velvoitteita, joiden rikkomisella voi olla sille haitallisia vaikutuksia.

Savoxin toimintaan vaikuttavan lainsäädännön ja muun sääntelyn muutokset sekä viranomaisten toimenpiteet ja asettamat vaatimukset ovat tyypillisesti Savoxin vaikutusvallan ulkopuolisia tekijöitä. Savox ei myöskään voi vaikuttaa siihen, miten lakeja, säännöksiä ja viranomaismääräyksiä pannaan toimeen tai tulkitaan eri lainkäyttöalueilla, eikä siihen, milloin ja miten uusia lakeja ja säännöksiä aletaan soveltaa. Erityisesti Savoxin liiketoiminnalle keskeisen digitaalisten ratkaisujen sääntely kehittyy nopeasti, ja uusien vaatimusten (kuten tekoällysääntely, kyberturvallisuusvelvoitteet tai tietoturva-velvoitteet) käyttöönotto voi edellyttää merkittäviä investointeja Savoxin IT-järjestelmiin, prosesseihin ja henkilöstöön. Uuden lainsäädännön laatimiseen voi liittyä merkittäviä epävarmuuksia koskien lopullista muotoa tai sen tulkintoja. Vaikka Savox seuraa ja arvioi erityisesti sen toiminnan kannalta relevantin lainsäädännön ja viranomaismääräysten muutoksia, on mahdotonta ennustaa kattavasti näiden tekijöiden vaikutuksia. Savoxin toimintaan suoraan vaikuttavien määräysten lisäksi muutokset lainsäädännössä, muussa sääntelyssä ja viranomaisten toimenpiteet voivat vaikuttaa Savoxin asiakkaiden tai kumppaneiden liiketoimintaan tai liiketoiminnan edellytyksiin. Ei voi olla varmuutta siitä, että Savox kykenee huomioimaan kaikki relevantit sääntelymuutokset tai välttymään sääntelyn vastaiselta ja laittomalta toiminnalta tulevaisuudessa.

Millä tahansa edellä kuvatulla riskitekijällä voi toteutuessaan olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Yhtiön taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit

Savox ei välttämättä onnistu hankkimaan uutta rahoitusta kilpailukykyisin ehdoin tai ollenkaan ja sen rahoituskulut voivat kasvaa

Savoxin kyky rahoittaa toimintaansa riippuu monista tekijöistä, kuten liiketoiminnan rahavirroista, Yhtiön nettovelkaantuneisuudesta sekä uuden lainarahoituksen ja oman pääoman ehtoisen rahoituksen saatavuudesta, eikä voi olla varmuutta siitä, että rahoitusta on saatavilla kaupallisesti edullisin ehdoin tai ollenkaan. Osa rahoituksen saatavuuteen liittyvistä tekijöistä on kokonaan tai osittain Savoxin omien vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella. Esimerkiksi rahoitusmarkkinoiden epävarmuus, korkojen nousu tai jokin Yhtiöstä johtuva syy, kuten epäonnistuminen rahoituksen takaisinmaksussa ajallaan, kovenanttien tai sovittujen rahoitusehtojen muu rikkominen, voivat nostaa Yhtiön liiketoiminnassa tarvittavan rahoituksen hintaa ja saatavuutta, mikä voi johtaa esimerkiksi likviditeetin heikkenemiseen ja hankaloittaa rahoituksen hankkimista edullisin kustannuksin (katso myös "*Riskitekijät – Yhtiön taloudelliseen asemaan ja rahoitukseen liittyvät riskit – Savoxilla voi olla vaikeuksia noudattaa rahoitusjärjestelyihinsä liittyviä ehtoja*"). Savox ei siten välttämättä pysty hankkimaan rahoitusta edullisin ehdoin tai kustannuksin tai lainkaan ja tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Valuuttakurssivaihtelut voivat vaikuttaa Savoxiin haitallisesti

Savox toimii tällä hetkellä globaalisti ja uusista sopimuksista neuvotellaan jatkuvasti. Koska Savoxin oma raportointivaluutta on euro, se altistuu valuuttakurssivaihteluista aiheutuvalle riskille aina, kun se maksaa tai vastaanottaa maksuja muussa valuutassa kuin eurossa. Valuuttakurssivaihtelut voivat erityisesti johtaa merkittäviin muutoksiin Savoxin saatavien arvoissa ja Savoxin tulot saattavat valuuttakurssivaihteluiden seurauksena laskea merkittävästi.

Savox myy tuotteitaan suoraan niiden loppukäyttäjille sekä jakelijoiden kautta, jolloin jakelija myy tuotteen tai ratkaisun loppukäyttäjälle (tuotteiden jakelusta katso tarkemmin "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Myynti, asiakkaat ja hankintamenettelyt – Myynti – Myyntikanavat*"). Mikäli Savox ei onnistu jatkossa neuvottelemaan asiakkaidensa tai jakelijoidensa kanssa euromääräisiä sopimuksia, se voi tulevaisuudessa altistua nykyistä suuremmalle valuuttakurssiriskille, sillä tällöin se joutuu vastaanottamaan asiakkaitaan ja jakelijoitaan maksuja useissa eri valuutoissa. Merkittävin valuutta, jonka kurssiriskille Savox altistuu, on Yhdysvaltain dollari.

Mikäli valuuttakurssit vaihtelevat tulevaisuudessa merkittävästi maissa, joissa Savoxin tuotteita myydään, tällä voi olla haitallinen vaikutus Savoxin liiketoimintaan, liiketoiminnan tulokseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuuden näkymiin. Mitä suurempi osa Yhtiön liikevaihdosta tulee maasta, jossa valuuttakurssi vaihtelee merkittävästi, sitä olennaisempi tämä haitallinen vaikutus on. Maailmantalouden epävarmuuden lisääntyminen voi lisätä riskiä valuuttakurssien epäedullisista vaihteluista.

Valuuttakurssien vaihtelusta aiheutuvan transaktioriskin lisäksi Yhtiö altistuu translaatoriskille, kun konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä euroalueen ulkopuolisten tytäryhtiöiden varat, velat, tuotot ja kulut muunnetaan euroiksi soveltuvilla ajanjaksoilla. Valuuttakurssivaihtelut vaikuttavat Savoxiin myös kysynnän kautta. Valuuttakurssin muuttuminen merkittävästi jossain sellaisessa maassa, jossa Savoxin tuotteita ja ratkaisuja myydään, voi vaikuttaa Savoxin tuotteita ja ratkaisuja hintakilpailukykyyn verrattuna sellaisiin kilpailijoiden tuotteisiin, joita valmistetaan ja/tai myydään muussa valuutassa. Esimerkiksi valuutan arvon merkittävä lasku voi tehdä Savoxin tuotteista kyseisen valuutta-alueen markkinoille liian kalliin, jolloin tuotteiden kysyntä voi nopeasti romahtaa tai sen kysyntä voi loppua kokonaan. Tällaisen valuuttakurssiriskin liittyvän välillisen riskin toteutuminen voi vaikuttaa olennaisen haitallisesti Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon. Mitä suurempi osa Yhtiön liikevaihdosta tulee tällaisesta maasta, jossa valuuttakurssin vaihtelu vaikuttaa negatiivisesti Savoxin tuotteiden kysyntään, sitä olennaisempi tämä haitallinen vaikutus on.

Korkovaihtelulla voi olla haitallinen vaikutus Savoxin taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen

Markkinakorkojen ja korkomarginaalien muutokset voivat vaikuttaa Savoxin rahoituskustannuksiin. Savoxin merkittävin korkoriski aiheutuu vaihtuvakorkoisista pitkäaikaisista lainoista, jotka altistavat sen rahavirran korkoriskille. Savoxin vaihtuvakorkoiset lainat olivat 22.368 tuhatta euroa ja kiinteäkorkoiset lainat olivat 10.763 tuhatta euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.⁷ 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla Savoxin vaihtuvakorkoiset lainat olivat 27.119 tuhatta euroa ja kiinteäkorkoiset lainat olivat 10.763 tuhatta euroa.⁸ Korot voivat nousta useista Savoxin vaikutusvallan ulkopuolella olevista syistä, mukaan lukien valtioiden ja keskuspankkien poliittisten päätösten johdosta. Korkojen nousun seurauksena myös Savoxin tämänhetkiset rahoituskustannukset nousisivat, ja tällä voisi olla olennaisen haitallinen vaikutus Savoxin taloudelliseen tilaan, kykyyn hankkia pääomaa, maksuvalmiuteen sekä tuleviin uudelleenrahoituskustannuksiin. Savox ei ole solminut johdannaissopimuksia suojautuakseen korkoriskiltä. Katso lisätietoja Esitteen kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Rahoitus*". Korkovaihteluilla voi siten olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Savoxilla voi olla vaikeuksia noudattaa rahoitusjärjestelyihinsä liittyviä ehtoja

Osassa Savoxin lainasopimuksista on tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka liittyvät muun muassa tiettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin. Lisätietoa kovenanttiehdoista on esitetty tämän Esitteen kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Rahoitus*". Kovenanttiehdot voivat vaikuttaa Savoxin rahoitukseen tulevaisuudessa. Ehdot voivat vaatia uudelleenneuvotteluja rahoittajien kanssa, jos ehtoja ei pystytä täyttämään, eikä voi olla varmuutta siitä, että Savox pystyy täyttämään lainasopimustensa ehdot. Savoxin kykyyn täyttää nämä taloudelliset kovenanttiehdot voivat vaikuttaa myös sellaiset tapahtumat, jotka ovat sen vaikutuspiirin ulkopuolella, kuten muutokset Savoxin markkinoilla, oman ja vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen markkinoilla ja yleisissä taloussuhdanteissa.

Ei voi olla myöskään varmuutta siitä, että rahoituslaitokset tulevaisuudessa hyväksyvät rahoituksen nykyiset ehdot tai että Savox onnistuu neuvotteluissaan rahoittajien kanssa, jos lainasopimusten ehtoja ei täytetä. Rahoittajat saattavat

⁷ Luvut on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

⁸ Luvut ovat tilintarkastamattomia.

tulevaisuudessa vaatia rahoitus- ja kovenanttiehtoja sekä lisäsitoumuksia tai vakuuksia, mikä puolestaan voi vaikuttaa Savoxin kykyyn saada rahoitusta ja asettaa rajoituksia sen liiketoiminnalle. Lainasopimusten ehtojen rikkominen voi myös johtaa rahoituksen ennakaiseseen eräännyttämiseen. Savoxin saatavilla oleva rahoitus ei välttämättä riitä ennakaisesti eräännytettyjen velkojen takaisinmaksuun. Lisäksi Savoxin rahoitussopimuksia vastaan annetut vakuudet, takaukset tai muut sitoumukset, mukaan lukien Pääomistajan antamat taloudelliset korvaussitoumukset (katso Esitteen kohta "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Rahoitus*"), voivat menettää arvonsa taikka lakata muuten olemasta voimassa, mikä voi johtaa rahoittajien vaatimuksiin esimerkiksi lisävakuuksien asettamisesta, rahoitussopimusten irtisanomisesta tai rahoituksen ennakaisesta eräännyttämisestä.

Jos Savox ei kykene noudattamaan rahoituksensa ehtoja tai jos rahoituksen hankkiminen tulevaisuudessa edellyttää sitoutumista nykyistä ankarampiin ehtoihin, tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Savox altistuu luotto- ja vastapuoliriskeille myyntisaatavien ja rahoituksen välittäjiin liittyvien saatavien kautta

Luotto- ja vastapuoliriskit toteutuvat, kun vastapuolet eivät kykene täyttämään tai halua täyttää velvoitteitaan Savoxia kohtaan. Luottoriskiä liittyy rahavaroihin sekä myyntisaamisiin ja muihin saamisiin, saamisiin asiakassopimuksista sekä lainasaamisiin. Yhtiöllä oli 31.3.2026 erääntyneitä myyntisaamisia yhteensä noin 2,2 miljoonaa euroa. Merkittävä julkisen sektorin asiakkaiden määrä vähentää Yhtiön luotto- ja vastapuoliriskejä. Ei ole kuitenkaan varmuutta siitä, etteikö yksityisen sektorin asiakkaiden osuus liikevaihdosta tulisi kasvamaan tulevaisuudessa, jolloin Savox altistuisi nykyistä enemmän myös luotto- ja vastapuoliriskeille. Luottotappioiden lisääntymisellä tai vastapuolten kykenemättömyydellä täyttää velvoitteensa Yhtiötä kohtaan voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin ja Tarjottavien Osakkeiden arvoon.

Osakkeisiin liittyvät riskit

Merkittävä osakkeenomistaja saattaa myydä huomattavan osan omistamistaan Osakkeista, mikä voi laskea Savoxin Osakkeiden markkina-arvoa, laukaista Yhtiön sopimuksissa olevia määräysvallan vaihtumista koskevia ehtoja tai johtaa Savoxin tai sen osakkeenomistajien kannalta muihin haitallisiin vaikutuksiin

Ennen Listautumisantia ja -myyntiä Yhtiön suurin osakkeenomistaja on Savox S.A. ja Savox S.A. pysyy Yhtiön suurimpana osakkeenomistajana Listautumisannin ja -myynnin jälkeen. Savox S.A. on yhtiö, joka on Savoxin hallituksen puheenjohtajan Paul Ehrnroothin määräysvalta-yhteisö. Ei ole takeita siitä, että Savox S.A. tai muu merkittävä Savoxin osakkeenomistaja ei välittömästi tai jonkin ajan kuluessa luovutusrajoitusten päätyttyä pyrkisi luopumaan osasta tai kaikista omistamistaan Savoxin Osakkeista.

Savox S.A. tai muun Yhtiön merkittävän osakkeenomistajan päätös myydä merkittäviä määriä omistamiaan Savoxin Osakkeita tai käsitys siitä, että tällaisia myyntejä saatetaan toteuttaa, voi vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkina-arvoon. Merkittävien osakkeenomistajien toteuttamilla suurien osakeomistusten myynnillä voi olla myös muita Savoxin kannalta haitallisia vaikutuksia, kuten Yhtiön rahoitus-, asiakas-, leasing- tai muissa sopimuksissa olevien määräysvallan vaihtumista koskevien sopimusehtojen laukaiseminen, mistä johtuen tällaisia sopimuksia saatetaan joutua neuvottelemaan uudelleen.

Suurien omistusosuuksien myynti voi myös johtaa kyseisten osakkeiden ostajan velvollisuuteen tehdä julkinen ostotarjous kaikista Savoxin Osakkeista. Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus yhdessä hänen kanssaan yksissä tuumin toimivien tahojen ääniosuuksien kanssa Listautumisen jälkeen ylittää 30 tai 50 prosenttia Savoxin Osakkeisiin liittyvistä äänistä, on tehtävä pakollinen ostotarjous kaikista muista Osakkeista ja Savoxin liikkeeseen laskemista Osakkeisiin oikeuttavista arvopapereista.

Savoxin suurimmalla osakkeenomistajalla on määräysvalta Savoxissa tämän Esitteen päivämääränä ja merkittävän osakkeenomistajan intressit voivat poiketa vähemmistöosakkaiden intresseistä

Tämän Esitteen päivämääränä Paul Ehrnroothin määräysvallassa oleva Savox S.A. omistaa 94,03 prosenttia Savoxin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista ja Paul Ehrnroothilla on siten välillisesti määräysvalta Yhtiössä. Savox S.A. omistaa 68,65 prosenttia Savoxin liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista välittömästi Listautumisannin ja -myynnin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty Listautumisannin ja -myynnin ehdoissa (katso tämän Esitteen kohta "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot*") ei käytetä (64,70 prosenttia liikkeeseen lasketuista ja ulkona olevista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja että Savox laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta.

Suurimman osakkeenomistajan intressit voivat toisinaan poiketa muiden osakkeenomistajien intresseistä. Savoxin yhtiökokouksissa tehtävät merkittävät päätökset koskevat muun muassa tilinpäätöksen vahvistamista, vastuuvapauden myöntämistä Savoxin johdolle, jakokelpoisten varojen jakamista ja osingonmaksua sekä hallituksen jäsenten ja

tilintarkastajien valintaa. On mahdollista, että Paul Ehrnroothilla on myös Listautumisen jälkeen tosiasiallisesti määräysvalta muun muassa edellä mainittuihin päätöksiin. Tällä voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Savoxin muiden osakkeenomistajien asemaan.

Osakeomistuksen keskittyminen voi lisäksi viivästyttää tai estää määräysvallan siirron Savoxissa, hankaloittaa osakkeenomistajien mahdollisuutta saada Osakkeistaan premio Savoxin myynnin yhteydessä sekä vaikuttaa haitallisesti Osakkeiden markkinahintaan ja likviditeettiin.

Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi, eikä Osakkeille välttämättä kehity aktiivisia ja likvidejä markkinoita

Yhtiön Osakkeet eivät ole aiemmin olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai muulla kauppapaikalla. Yhtiö aikoo hakea Osakkeiden listaamista Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle, mutta ei voi olla varmuutta siitä, että Osakkeille kehittyvät aktiiviset ja likvidit markkinat Listautumisen jälkeen tai että sellaisia voidaan ylläpitää. Tarjottavien Osakkeiden Merkintähinta ei välttämättä ilmennä sitä, millaisiksi Osakkeiden hinnat muodostuvat julkisilla markkinoilla Listautumisen jälkeen. Ensimmäistä kertaa kaupankäynnin kohteeksi säännellyllä markkinalla tarjottujen osakkeiden hinnassa on ollut usein huomattavia vaihteluja.

Osakkeiden markkinahinta voi vaihdella merkittävästi monien eri tekijöiden takia, ja tällaiset vaihtelut voivat johtua muun muassa markkinoiden suhtautumisesta Yhtiöön, puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausalaan koskevasta julkisesta keskustelusta ja uutisista, Yhtiön toimintaa koskevan lainsäädännön suunnitelluista ja toteutuneista muutoksista taikka muutoksista Yhtiön toiminnan tuloksessa tai liiketoiminnan kehityksessä sekä yleisistä markkinaolosuhteista. Osakemarkkinoilla osakkeiden hinnoissa ja vaihdettujen osakkeiden määrässä saattaa ilmetä vaihteluja, jotka voivat vaikuttaa arvopapereiden hintoihin ja jotka eivät välttämättä liity Yhtiön liiketoiminnan tilanteeseen, taloudelliseen asemaan ja tulevaisuudennäkymiin. Tällaiset tekijät ovat yleensä Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella.

Lisäksi Yhtiön ja Pääomistajan odotetaan sitoutuvan siihen, että, tiettyjä poikkeuksia lukuun ottamatta, ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön osalta 360 päivän kuluttua Listautumisesta ja Pääomistajan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta luovuta Osakkeitaan, mikä voi vähentää Osakkeiden likviditeettiä. Katso lisää luovutusrajoituksista kohdassa "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset – Luovutusrajoitukset (lock-up)*". On mahdollista, että luovutusrajoituksista johtuen Osakkeille ei muodostu aktiivista markkinaa ja luotettavaa hinnanmuodostusta välittömästi Listautumisen jälkeen tai ollenkaan. Ei myöskään ole takeita siitä, että luovutusrajoitusten päättyminen lisääisi markkinan aktiivisuutta tai hinnanmuodostuksen luotettavuutta.

Osakekurssin lasku saattaa vaikuttaa olennaisen haitallisesti Osakkeiden kysyntään ja likviditeettiin, eikä voi olla varmuutta siitä, ettei Osakkeiden markkinahinta vaihtelee huomattavasti tai laske Tarjottavien Osakkeiden Merkintahinnan alapuolelle, tai että sijoittajat voivat halutessaan myydä hankkimansa Osakkeet. Sijoittaja voi menettää Tarjottaviin Osakkeisiin sijoittamansa pääoman kokonaan tai osittain, eikä ole varmuutta, että sijoittaja saa sijoituksestaan tuottoa.

Miltä tahansa tilikaudelta jaettavien osinkojen tai muun pääomanpalautuksen määrä on epävarma, eikä Yhtiö välttämättä maksa osinkoja tai tee pääomanpalautuksia lainkaan

Yhtiön kyky jakaa tulevaisuudessa osinkoa riippuu monesta tekijästä, kuten Yhtiön tuloksesta, taloudellisesta asemasta, pääoman tarpeesta sekä soveltuvan lainsäädännön voitonjakoa koskevista määräyksistä. Osinkojen ja muiden jakokelpoisten varojen jakaminen perustuvat Yhtiön hallituksen harkintaan ja riippuvat viime kädessä Yhtiön yhtiökokouksen päätöksestä, rahavaroista, kertyneistä voittovaroista, arvioidusta rahoitustarpeista, Yhtiön taloudellisesta asemasta, liiketoiminnan tuloksesta, Yhtiötä sitovien lainasopimusten ehdoista, osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) ("**Osakeyhtiölaki**") määräyksistä ja muista vastaavista tekijöistä. Yhtiön rahoitukseen liittyvistä kovenanteista katso Esitteen kohta "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Rahoitus*".

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakaman osingon määrä ei saa ylittää yhtiökokouksen hyväksymän viimeisimmän tilintarkastetun tilinpäätöksen osoittamia jakokelpoisia varoja. Osinkoa ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää, että yhtiö on maksukyvytön tai että osingonjako aiheuttaisi yhtiön maksukyvyttömyyden. Yhtiön hallituksen on näin ollen varmistettava Yhtiön maksukyvyn säilyminen ennen osingonjaosta päättämistä. Ei ole takeita siitä, että Yhtiö jakaa osinkoja tai maksaa pääomanpalautuksia tulevaisuudessa. Yhtiö ei ole maksanut osinkoa 31.12.2024 ja 31.12.2025 päättyneiltä tilikausilta. Katso myös Esitteen kohta "*Osingonjakopolitiikka*".

Tulevat osakeannit, Osakkeiden myynnit tai muut luovutukset voivat vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden arvoon tai laimentaa osakkeenomistajien suhteellista omistusosuutta ja äänioikeutta

Yhtiön Osakkeiden annit tai myynnit tai käsitys siitä, että tällaisia anteja tai myyntejä saatetaan tulevaisuudessa toteuttaa, voivat vaikuttaa haitallisesti Tarjottavien Osakkeiden markkina-arvoon sekä Yhtiön kykyyn hankkia oman pääoman

ehtoista rahoitusta tulevaisuudessa. Lisäksi, jos Yhtiö tarvitsee velkarahoituksen lisäksi oman pääoman ehtoista rahoitusta uusien osakeantien kautta tai muulla tavalla, Yhtiön on mahdollisesti järjestettävä uusia osakeanteja, joissa osakkeenomistajilla on merkintäetuoikeus, tai suunnattuja osakeanteja, joissa poiketaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta, jos yhtiökokous antaa Yhtiön hallitukselle valtuuden tällaisten osakeantien toteuttamiseen. Suunnattuja osakeanteja voidaan järjestää myös Yhtiön kannustinohjelmien yhteydessä, yritysostojen toteuttamiseksi tai muista syistä, mikäli Yhtiöllä on Osakeyhtiölain mukainen perusteltu taloudellinen syy suunnattuun osakeantiin. Suunnatut osakeannit ja merkintäetuoikeuden sisältävät osakeannit, joihin osakkeenomistaja ei osallistu tai osallistuu vain osittain, laimentavat osakkeenomistajan suhteellista omistusta Yhtiössä.

Sijoitukset Tarjottaviin Osakkeisiin voivat olla ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevan sääntelyn alaisia Yhtiön toimintamaissa

Sijoitukset Tarjottaviin Osakkeisiin voivat olla ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevan sääntelyn alaisia Yhtiön eri toimintamaissa riippuen useista tekijöistä, kuten muun muassa Yhtiön toiminnasta kyseisissä maissa, sijoittajan kotipaikasta ja omistusrakenteesta sekä hankitusta osuudesta (lisätietoja ulkomaalaisten yritysostojen sääntelystä Suomessa on esitetty kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Sääntely-ympäristö – Ulkomaalaisten yritysostojen seuranta*"). Sijoittajan epäonnistumiset mahdollisesti soveltuvan ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevan sääntelyn noudattamisessa voivat johtaa merkittäviin seuraamuksiin.

Ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa sääntelee esimerkiksi Suomessa ulkomaalaisten yritysostojen seurannasta annettu laki (172/2012, muutoksineen) ("**Suomen Yritystolaki**"). Yhtiö katsotaan puolustusteollisuusyritykseksi Suomen Yritystolain tarkoituksessa, minkä johdosta mahdollisen sijoituksen edellytyksenä voi olla Suomen työ- ja elinkeinoministeriön etukäteinen vahvistus (katso tarkemmin kohta "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Sääntely-ympäristö – Kaksikäyttötuotteita ja vientivalvontaa koskeva sääntely ja – Ulkomaalaisten yritysostojen seuranta*"). Lisäksi ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevaa sääntelyä ja niiden asettamia rajoituksia voi olla sovellettavana myös muissa Yhtiön toimintamaissa kuin Suomessa, ja ne voivat asettaa sijoitukselle esimerkiksi ehtoja tai rajoittaa tiettyjen sijoittajien mahdollisuutta hankkia Tarjottavia Osakkeita. Mikäli sijoittaja epäonnistuu ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevan sääntelyn nojalla tarvittavan hyväksynnän hankkimisessa, toimivaltaiset viranomaiset voivat määrätä esimerkiksi rajoituksia ja kieltoja, kuten velvoitteen purkaa sijoitus tai rajoittaa ulkomaalaisen sijoittajan äänioikeuksia. Tulevien sijoittajien henkilökohtaisella vastuulla on varmistaa, että kaikki mahdollisesti tarvittavat ilmoitukset tehdään, luvat ja hyväksynyt saadaan ja mahdolliset toimivaltaisen viranomaisen asettamat ehdot tai rajoitukset täytetään.

Tietyt ulkomaiset osakkeenomistajat eivät välttämättä voi käyttää mahdollisia merkintäoikeuksiaan tai muita osakkeenomistajien oikeuksia

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on etuoikeus omistusosuksiensa mukaisessa suhteessa merkitä uusia osakkeita, kun Yhtiö laskee liikkeeseen osakkeita tai osakkaiden merkintään oikeuttavia arvopapereita, ellei osakeannista tehdyssä päätöksessä määrätä toisin. Tietyt Yhtiön osakkeenomistajat, jotka asuvat tietyissä muissa valtioissa kuin Suomessa tai joiden virallinen osoite sijaitsee tällaisessa valtiossa, mukaan lukien Yhdysvalloissa olevat osakkeenomistajat, eivät välttämättä voi käyttää mahdollisia tulevia merkintäoikeuksiaan mahdollisissa tulevilla osakeanneissa, ellei tällaisessa annissa tarjottavia osakkeita ole rekisteröity asianomaisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti, paitsi jos rekisteröinnistä tai muusta sovellettavan lainsäädännön vaatimuksesta on olemassa poikkeus. Ei voida antaa takeita siitä, että paikalliset vaatimukset täyttyvät, jotta tällaiset osakkeenomistajat voivat käyttää merkintäoikeuksiaan merkintäetuoikeusanneissa tai osallistua mihin tahansa muuhun osakeantiin tai ostotarjoukseen. Tämä voi johtaa sellaisten osakkeenomistajien omistuksen laimentumiseen Yhtiössä tai siihen, että mahdollisia ostotarjouksia ei kohdisteta kaikissa valtioissa sijaitseviin osakkeenomistajiin. Ulkomaisen osakkeenomistajan oikeutta saada tietoa osakeanneista voi myös olla rajoitettu asianomaisen valtion lainsäädännön takia.

Hallintarekisteröityjen Osakkeiden haltijat eivät välttämättä voi käyttää äänioikeuttaan

Sellaiset osakkeenomistajat, jotka eivät ole suomalaisia luonnollisia henkilöitä tai oikeushenkilöitä, ja jotka hallinnoivat omistamiaan Osakkeita niin sanotun hallintarekisteröinnin kautta, eivät välttämättä kykene käyttämään osakkeenomistajien oikeuksiaan hallintaketjun läpi. Hallintarekisteröityjen Osakkeiden omistajat eivät pysty suoraan käyttämään äänioikeuttaan yhtiökokouksessa, ellei hallintarekisteröidyn Osakkeen omistajaa ole tilapäisesti merkitty Yhtiön osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivämääränä. Koska tällaisen tilapäisen merkinnän tekeminen edellyttää toimenpiteitä osakkeenomistajan lisäksi osakkeenomistajan omaisuudenhoitajalta ja omaisuudenhoitajan käyttämältä tilinhoitajalta, on mahdollista, ettei merkintää onnistuta tekemään asianmukaisesti määräajassa.

Jos sijoittajan kotivaluutta on muu kuin euro, hän altistuu tietyille valuuttariskeille sijoittaessaan Tarjottaviin Osakkeisiin

Tarjottavat Osakkeet hinnoitellaan ja niillä tullaan käymään kauppaa euroissa Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla, ja Tarjottaville Osakkeille tulevaisuudessa mahdollisesti maksettavat osingot ovat euromääräisiä. Tämän seurauksena euron valuuttakurssin muutokset vaikuttavat mahdollisesti maksettavien osinkojen ja vapaasta omasta pääomasta tehtävien muiden varojenjakojen arvoon niiden osakkeenomistajien tapauksessa, joiden pää- tai kotivaluutta ei ole euro. Lisäksi Tarjottavien Osakkeiden markkinahinta ilmaistuna ulkomaanvaluutoissa vaihtelee osittain valuuttakurssien vaihtelun seurauksena. Tämä voi vaikuttaa Tarjottavien Osakkeiden ja niihin perustuvien mahdollisten osinkojen arvoon niiden osakkeenomistajien tapauksessa, joiden pää- tai kotivaluutta ei ole euro.

Listautumisantiin ja -myyntiin ja Listautumiseen liittyvät riskit

Listautumisanti ja -myynti ei välttämättä merkitä kokonaan tai Listautumisanti ja -myynti ei välttämättä tapahdu suunnitellusti tai ollenkaan ja Listautuminen voi viivästyä tai peruuntua

On mahdollista, ettei kaikkia Tarjottavia Osakkeita merkitä Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä tai että Listautumisanti ja -myynti ei toteudu lainkaan Listautumisannin ja -myynnin toteuttamiseen liittyvien syiden tai muiden syiden vuoksi. Mikäli Listautumisannissa ja -myynnissä ei saada Yhtiötä ja Järjestäjiä tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä, Listautumisanti ja -myyntiä ei toteuteta. Listautumisannin ja -myynnin edellytyksistä lisää kohdassa "Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Listautumisannin ja -myynnin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen". Jos Listautumisanti ja -myyntiä ei toteuteta, sijoittaja ei voi käyttää maksamaansa merkintähintaa muuhun sijoitukseen ennen kuin maksettu merkintähinta on palautettu sijoittajalle. Lisätietoja maksetun merkintähinnan palauttamisesta on esitetty tämän Esitteen kohdassa "Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Yleisöantia ja -myyntiä koskevat erityiset ehdot – Maksetun määrän palauttaminen".

Yhtiö on myös pyrkinyt valmistautumaan Listautumiseen siten, että Yhtiö täyttäisi listautuvalle yhtiölle asetetut vaatimukset. Ei voi olla varmuutta siitä, että Listautuminen toteutuu Yhtiön suunnitteleman tavalla tai ollenkaan. Listautuminen voi epäonnistua muun muassa Listautumisen täytäntöönpanoon liittyvistä syistä, viranomaispäätöksistä, Nasdaq Helsingin asettamista vaatimuksista tai muista seikoista johtuen. On myös mahdollista, että Nasdaq Helsinki ei hyväksy Yhtiön listalleottohakemusta. Jos Listautuminen ei toteudu, myös Listautumisanti ja -myynti perutaan. Lisätietoja Listautumisannin ja -myynnin peruuttamisesta on esitetty kohdassa "Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Oikeus peruuttaa Listautumisanti ja -myynti".

Listautumisannin ja -myynnin tai Listautumisen viivästymisellä tai epäonnistumisella voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen, tulevaisuudennäkymiin sekä Tarjottavien Osakkeiden arvoon muun muassa Yhtiölle aiheutuvien lisäkustannusten sekä Yhtiölle aiheutuvan ylimääräisen hallinnollisen taakan johdosta.

Listautuminen aiheuttaa Yhtiölle lisäkustannuksia ja uusia velvoitteita liittyen pörssiyhtiönä toimimiseen ja mahdolliset laiminlyönnit voivat johtaa viranomaisten määräämiin sanktioihin

Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin ylläpitämälle säännellylle markkinalle. Kertaluonteisten kustannusten lisäksi Listautumisesta aiheutuu Yhtiölle ylimääräisiä hallinnollisia kustannuksia. Listautumisen seurauksena Yhtiön tulee noudattaa vaatimuksia, joita edellytetään Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla kaupankäynnin kohteeksi otettujen osakkeiden liikkeeselaskijoilta. Pörssiyhtiöltä vaadittavat johtamis-, suunnittelu-, tiedottamis-, ja seurantajärjestelmät sekä tilinpäätösraportointi ovat yksityiseltä osakeyhtiöltä vaadittavia laajemmat. Yhtiön tulee kohdentaa henkilöstöä ja resursseja näihin toimiin. Lisäksi tällaisten velvoitteiden noudattamisen osalta on huomioitava, että Yhtiön hallituksessa ja ylimässä johdossa toimii myös henkilöitä, joilla ei ole aiempaa kokemusta pörssiyhtiön johtamisesta. Tästä mahdollisesti aiheutuvilla kustannuksilla tai heikentyneellä kyvyllä panostaa riittävästi resursseja Yhtiön operatiiviseen toimintaan voi olla haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoiminnan johtamiseen ja kehittämiseen.

Siitä huolimatta, että Yhtiö on pyrkinyt valmistautumaan Listautumiseen ja pörssiyhtiötä vaadittavien velvoitteiden noudattamiseen, ei voi olla varmuutta siitä, että Yhtiö kykenee suoriutumaan kaikista uusista pörssiyhtiöltä vaadittavista velvoitteistaan tai että Yhtiö Listautumisen jälkeen onnistuisi sitä koskevien nykyisten vaatimusten tai niitä koskevien tulevaisuudessa tapahtuvien muutosten noudattamisessa. Listautumisesta johtuvilla kasvaneilla kustannuksilla tai ongelmilla pörssiyhtiötä koskevien velvoitteiden noudattamisessa voi olla olennaisen haitallinen vaikutus Yhtiön liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan, liiketoiminnan tulokseen ja tulevaisuudennäkymiin sekä Yhtiön Osakkeiden arvoon muun muassa mahdollisista laiminlyönnistä johtuvien sakkojen tai maksujen kautta.

Merkintöjä ei voi peruuttaa tai muuttaa

Yleisöannissa ja -myynnissä tehdyt merkinnät ovat sitovia eikä niitä voi peruuttaa tai muuttaa merkinnän tekemisen jälkeen lukuun ottamatta kohdassa "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen*" kuvattuja tilanteita. Listautumisannissa ja -myynnissä Tarjottavat Osakkeet maksetaan merkinnän yhteydessä, ellei Listautumisannin ehdoissa määrätä toisin. Näin ollen sijoittajien on tehtävä sijoituspäätöksensä ennen kuin Listautumisannin ja -myynnin lopullinen tulos on tiedossa.

VASTUUHENKILÖT, KOLMANSIEN OSAPUOLTEN TIEDOT, ASiantuntijoiden Kertomukset ja Toimivaltaisen Viranomaisen Hyväksyntä

Esitteessä annetuista tiedoista vastuulliset tahot

Yhtiö

Nimi.....	Savox Communications Oyj
Yritys- ja yhteisötunnus	1031081-1
Osoite.....	Keilaranta 15 B, 02150 Espoo
Kotipaikka	Espoo

Pääomistaja

Nimi.....	Savox S.A.
Yritys- ja yhteisötunnus	B142959
Osoite.....	33, Boulevard Prince Henri, 1724 Luxemburg
Kotipaikka	Luxemburg

Esitettä koskeva vakuutus

Savox Communications Oyj on laatinut tämän Esitteen ja Savox Communications Oyj vastaa tässä Esitteessä esitetyistä tiedoista. Savox Communications Oyj vakuuttaa, että Esitteen tiedot vastaavat sen parhaan ymmärryksen mukaan tosiseikkoja eikä Esitteestä ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Pääomistaja vastaa Esitteeseen sisältyvistä Pääomistajaa ja sen osakkeenomistusta koskevista tiedoista. Pääomistaja vakuuttaa, että sen vastuulla oleviin Esitteen osiin sisältyvät tiedot vastaavat sen parhaan ymmärryksensä mukaan tosiseikkoja eikä Esitteen kyseisistä osista ole jätetty pois mitään asiaan todennäköisesti vaikuttavaa.

Kolmansien osapuolien tiedot

Esite sisältää tietoja markkinoista, markkinoiden koosta, markkinaosuuksista ja -asemista sekä muita Yhtiön liiketoimintaan, markkinoihin, toimialaan ja talouteen liittyviä tietoja, jotka perustuvat useisiin lähteisiin mukaan lukien Yhtiön Roland Berger AB:lta tilaamaan markkinatutkimukseen, joka toteutettiin keväällä 2026 ("**Kolmannen osapuolen markkinatutkimus**"). Toimialan julkaisuissa yleensä todetaan, että niiden sisältämät tiedot on saatu luotettavina pidetyistä lähteistä, mutta näiden tietojen luotettavuutta ja kattavuutta ei voida taata. Mikäli Esitteen sisältämä tieto on peräisin ulkopuolisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity.

Yhtiö vahvistaa, että kyseiset ulkopuolisista lähteistä peräisin olevat tiedot, sekä Kolmannen osapuolen markkinatutkimus, on toistettu Esitteessä asianmukaisesti, ja siltä osin kuin Yhtiö tietää ja on pystynyt kyseisissä ulkopuolisissa lähteissä esitettyjen tietojen perusteella varmistamaan, tiedoista ei ole jätetty pois seikkoja, jotka tekisivät toistetuista tiedoista harhaanjohtavia tai epätarkkoja. Koska Yhtiöllä ei ole mahdollisuutta päästä kaikkiin taustalla oleviin tietoihin koskien markkina-analyysijä taikka Kolmannen osapuolen markkinatutkimuksen taustalla oleviin tilastotietoihin tai taloudellisiin tietoihin, Yhtiö ei pysty vahvistamaan tietojen paikkansapitävyyttä. Tutkimukset perustuvat usein tietoihin ja oletuksiin, jotka saattavat olla epätarkkoja (mukaan lukien markkinatutkimuksiin perustuvat tiedot, jotka puolestaan perustuvat otantaan sekä tutkijoiden ja vastaajien subjektiivisiin arvioihin) ja niiden metodologia luonteeltaan tulevaisuutta kuvaava tai spekulatiivista. Näiden oletusten ja lähtökohtien muutoksilla, joihin tutkimukset, mukaan lukien Kolmannen osapuolen markkinatutkimus, perustuvat, voi olla merkittävä vaikutus analyysiin ja tehtyihin johtopäätöksiin.

Mikäli tämä Esite sisältää markkinainformaatiota tai markkinaennusteita, jonka yhteydessä ei ole mainittu lähdeä, tällainen markkinainformaatio tai markkinaennuste perustuu Savoxin johdon arvioihin. Mikäli tietoja Savoxin markkinasta tai Savoxin kilpailuasemasta on esitetty tässä Esitteessä nimenomaisesti Savoxin johdon antamina, tällaiset arviot on suoritettu Savoxin johdon toimesta Savoxin johdolla tiedossa olleen informaation perusteella. Savox ei voi kuitenkaan taata, että mikään sen johdon antamista tai sen tilaamiin raportteihin sisältyvistä lausumista on täsmällinen kuvaus markkinan koosta, kasvusta, segmentoitumisesta tai Savoxin asemasta markkinassa.

Toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä

Finanssivalvonta on Esiteasetuksen mukaisena toimivaltaisena viranomaisena hyväksynyt tämän Esitteen 8.6.2026. Esite on EU:n listautumisantiesite, joka on laadittu Esiteasetuksen 6 artiklan mukaisesti. Finanssivalvonta on hyväksynyt tämän Esitteen vain siltä osin, että se täyttää Esiteasetuksen mukaiset kattavuutta, ymmärrettävyyttä ja johdonmukaisuutta

koskevat vaatimukset. Finanssivalvonnan Esitettä koskevaa hyväksyntää ei tule pitää osoituksena liikkeeseenlaskijan tai niiden arvopaperien laadun hyväksynnästä, joita tämä Esite koskee, ja sijoittajien on tehtävä oma arvionsa arvopapereihin sijoittamisen tarkoituksenmukaisuudesta. Finanssivalvonnan hyväksymispäätöksen asianumero on FIVA/2026/913.

Tulevaisuudessa saatavilla olevia tietoja

Yhtiö julkistaa tilinpäätöksensä, puolivuositarkastuksensa ja osavuositarkastuksensa sekä muut tiedot Arvopaperimarkkina- ja Euroopan parlamentin ja neuvoston markkinoiden väärinkäytöstä antamassa asetuksessa ((EU) N:o 596/2014, muutoksineen, "**Markkinoiden väärinkäyttöasetus**") ja Nasdaq Helsingin säännöissä määrättyllä tavalla ja Yhtiön verkkosivustolla. Tilinpäätökset, puolivuositarkastukset, osavuositarkastukset ja pörssitiedotteet julkistetaan suomeksi ja englanniksi.

Tulevaisuutta koskevat lausumat

Tämä Esite sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, jotka eivät ole historiallisia tosiseikkoja vaan lausumia tulevaisuuden odotuksista. Tulevaisuutta koskevat lausumat koskevat muun muassa Savoxin tulevaa taloudellista asemaa ja liiketoiminnan tulosta, Savoxin strategiaa, tavoitteita, tulevaa kehitystä tai odotettuja sääntelymuutoksia niillä markkinoilla, joilla Savox toimii tai pyrkii toimimaan. Joitakin tulevaisuutta koskevia lausumia voi tunnistaa ilmaisuista "aikoo", "arvioi", "ennustaa", "jatkaa", "mahdollinen", "odottaa", "ohjeistus", "olettaa", "pitäisi", "saattaa", "suunnittelee", "tähtää", "uskoo", "voisi" tai näiden ilmaistujen kieltomuodoista ja vastaavista ilmaisuista.

Luonteeltaan tulevaisuutta koskevat lausumat sisältävät tunnettuja ja tuntemattomia riskejä ja epävarmuustekijöitä, koska ne liittyvät tapahtumiin ja johtuvat olosuhteista, jotka joko tapahtuvat taikka eivät tapahdu tulevaisuudessa. Tulevaisuutta koskevat lausumat eivät ole takeita tulevasta kehityksestä ja ne perustuvat moniin oletuksiin. Savoxin todellinen liiketoiminnan tulos, mukaan lukien Savoxin taloudellinen asema ja maksuvalmius sekä niiden toimialojen kehitys, joilla Savox toimii, saattavat poiketa olennaisesti siitä ja olla heikompiä kuin mitä näissä Esitteen tulevaisuutta koskevissa lausumissa on kuvattu tai esitetty. Lisäksi vaikka Savoxin historiallinen liiketoiminnan tulos, mukaan lukien Savoxin taloudellinen asema ja maksuvalmius sekä niiden toimialojen kehitys, joilla Savox toimii, ovat johdonmukaiset tämän Esitteen sisältämien tulevaisuutta koskevien lausumien kanssa, nämä tulokset tai tapahtumat eivät välttämättä anna viitteitä tuloksista tai tapahtumista tulevilla ajanjaksoilla.

Tulevaisuutta koskevia lausumia on esitetty useissa tämän Esitteen kohdissa, kuten kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö*" ja muualla tässä Esitteessä, joissa on tietoa Savoxiin liittyvistä tulevaisuuden tuloksista, suunnitelmista ja odotuksista, Savoxin tulevasta kasvusta ja kannattavuudesta ja tulevasta yleisestä taloudellisesta tilanteesta, joka vaikuttaa Savoxiin.

Esitteen ja englanninkielisen asiakirjan saatavilla olo

Tämä Esite on saatavilla arviolta 9.6.2026 lähtien seuraavilla verkkosivuilla:

- Savoxin verkkosivuilla osoitteessa ipo.savox.com/fi;
- Pääjärjestäjän verkkosivuilla osoitteessa nordea.com/fi/savox; ja
- Nordnetin verkkosivuilla osoitteessa nordnet.fi/savox.

Esitteestä laadittu englanninkielinen asiakirja on saatavilla arviolta 9.6.2026 lähtien seuraavilla verkkosivuilla:

- Savoxin verkkosivuilla osoitteessa ipo.savox.com/en;
- Pääjärjestäjän verkkosivuilla osoitteessa nordea.com/fi/savox; ja
- Nordnetin verkkosivuilla osoitteessa nordnet.fi/savox.

Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen

Historialliset taloudelliset tiedot

Savox laatii konsernitilinpäätöksensä Euroopan unionissa sovellettavaksi hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, "**IFRS**") mukaisesti ja Yhtiön tilintarkastamaton osavuositarkastus on laadittu IAS 34 -Osavuositarkastukset -standardin (IAS 34 – Interim Financial Reporting standard) mukaisesti.

Tässä Esitteessä esitetyt taloudelliset tiedot perustuvat Savoxin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, joka on laadittu "**IAS 34 – Osavuositarkastukset**" -standardin mukaisesti, ja jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sekä Yhtiön tilintarkastettuun konsernitilinpäätökseen 31.12.2025 päättyneeltä

tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, joka on laadittu IFRS:n mukaisesti.

Savoxin tilintarkastamaton osavuositarkastus 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukaudelta jaksolta mukaan lukien tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja tilintarkastettu konsernitilinpäätös 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla.

Lukuun ottamatta tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjä Savoxin tilintarkastettuja konsernitilinpäätöksiä 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta, mitään osiota tästä Esitteestä ei ole tilintarkastettu. Savoxin tilintarkastamattomalle osavuositarkastukselle 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta on tehty yleisluonteinen tarkastus.

Yhtiö esittää Esitteessä historiallisia oikaistuja taloudellisia liikevaihtotietoja, jotka on johdettu 31.12.2021, 31.12.2022 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilta laadituista tilintarkastetuista konsernitilinpäätöksistä, jotka on laadittu IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Liikevaihto 31.12.2021, 31.12.2022 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilla on tilintarkastamaton ja oikaistu projektin valmistusasteen (POC) laskentaperiaatteen muutoksen vuoksi vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lisätietoja liikevaihdon oikaisusta on esitetty Yhtiön tilintarkastetussa konsernitilinpäätöksessä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Lisäksi liikevaihto 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella on oikaistu huomioimaan virhe arvonnalisäverokirjauksessa. Yhtiö esittää Esitteessä lisäksi vuosineljänneskohtaisia historiallisia tilauskantatietoja, jotka on johdettu Yhtiön 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta laaditusta hallituksen toimintakertomuksesta, joka on sisällytetty viittaamalla tähän Esitteeseen.

Tilintarkastajat

Savoxin yhtiöjärjestyksen mukaan varsinainen yhtiökokous valitsee Yhtiön tilintarkastajan. Yhtiössä on yksi varsinainen tilintarkastaja ja yksi varatilintarkastaja. Varsinaisen tilintarkastajan on oltava KHT-tilintarkastaja tai tilintarkastusyhteisö, jonka päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja. Mikäli tilintarkastajaksi valitaan tilintarkastusyhteisö, ei varatilintarkastajaa tarvitse valita. Tilintarkastaja valitaan vuosittain varsinaisessa yhtiökokouksessa toimikaudeksi, joka päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous päättää tilintarkastajan palkkioista.

Savoxin konsernitilinpäätöksen 31.12.2025, sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta, ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta on tilintarkastanut KPMG Oy Ab, KHT Miika Karkulahti päävastuullisena tarkastajana. Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 1.6.2026 Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin KPMG Oy Ab toimikaudeksi, joka päättyy vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. KPMG Oy Ab on nimittänyt päävastuulliseksi tilintarkastajaksi KHT Miika Karkulahden. KPMG Oy Ab ja KHT Miika Karkulahti on merkitty tilintarkastuslain (1141/2015, muutoksineen) 6 luvun 9 §:ssä tarkoitettuun tilintarkastajarekisteriin.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Tämä Esite sisältää eräitä Savoxin historiallista taloudellista tulosta, taloudellista asemaa ja kassavirtoja koskevia tunnuslukuja, jotka eivät Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, "ESMA") antaman "Vaihtoehtoiset tunnusluvut" -ohjeen mukaisesti ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja ja niitä on siten pidettävä vaihtoehtoisina tunnuslukuina ("**Vaihtoehtoiset tunnusluvut**"). Savox uskoo, että Vaihtoehtoiset tunnusluvut antavat merkityksellistä täydentävää lisätietoa IFRS-standardien mukaisesti laaditussa konsernitilinpäätöksessä esitettyihin taloudellisiin tunnuslukuihin nähden ja lisäävät ymmärrystä Savoxin toiminnan kannattavuudesta. Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät ole IFRS-standardeissa määriteltyjä tai nimettyjä tunnuslukuja, ja näin ollen niiden katsotaan olevan muita kuin IFRS-standardien mukaisia tunnuslukuja, joita ei tulisi tarkastella erillään tai IFRS-standardien mukaisten tunnuslukujen sijaan. Kaikki yhtiöt eivät laske vaihtoehtoisia tunnuslukuja yhdenmukaisella tavalla, ja siksi Esitteessä olevat Vaihtoehtoiset tunnusluvut eivät välttämättä ole vertailukelpoisia muiden yhtiöiden esittämien samannimisten tunnuslukujen kanssa. Savox esittää seuraavat Vaihtoehtoiset tunnusluvut:

- | | |
|---|---|
| • Käyttökate (EBITDA) | • Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA) |
| • %-osuus liikevaihdosta, käyttökate (EBITDA) | • %-osuus liikevaihdosta, oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA) |
| • Liiketulos (EBIT) | • Oikaistu liiketulos (Oikaistu EBIT) |
| • %-osuus liikevaihdosta, liiketulos (EBIT) | • %-osuus liikevaihdosta, oikaistu liiketulos (Oikaistu EBIT) |

- | | |
|--|---|
| • Bruttokate | • %-osuus liikevaihdosta, bruttokate |
| • Omavaraisuusaste | • Oikaistu omavaraisuusaste |
| • Nettovelka | • Oikaistu nettovelka |
| • Nettovelka / Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk | • Oikaistu nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk, |
| • Nettokäyttöpääoma | • Oikaistu nettokäyttöpääoma |
| • %-osuus liikevaihdosta, nettokäyttöpääoma, edelliset 12 kk | • %-osuus liikevaihdosta, oikaistu nettokäyttöpääoma, edelliset 12 kk |
| • Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | • %-osuus liikevaihdosta, investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin |

Vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat tilintarkastamattomia lukuun ottamatta seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta: käyttökate (EBITDA), liike-tulos (EBIT) ja investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, jotka on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät ja laskentakaavat on esitetty kohdassa "Taloudelliset tiedot – Tunnuslukujen määritelmät, laskentakaavat ja käyttötarkoitukset" ja vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytyslaskelmat kohdassa "Taloudelliset tiedot – Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen".

Pyöristetyt luvut

Tässä Esitteessä esitetyt luvut, mukaan lukien taloudelliset tiedot, on pyöristetty. Tästä johtuen osassa tapauksista rivin tai sarakkeen yhteenlaskettu summa ei välttämättä täsmää rivillä tai sarakkeessa esitetyn yhteenlasketun luvun kanssa.

Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvät intressit

Yhtiön ja Pääomistajan maksamat palkkiot Järjestäjille Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvistä palveluista on osittain sidottu Listautumisannista ja -myynnistä saataviin kokonaistuottoihin. Järjestäjät ja niiden kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti. Järjestäjät ovat ajoittain tarjonneet, ja voivat tulevaisuudessa tarjota, osana päivittäistä toimintaansa Yhtiölle, Pääomistajalle sekä näiden lähipiiriin kuuluville tahoille palveluita, joista ne ovat saaneet, ja voivat tulevaisuudessa saada, korvausta.

Pääomistaja myy Listautumisannissa ja -myynnissä Myyntiosakkeita.

Neuvonantajat

Pääjärjestäjä

Nordea Bank Oyj

Osoite: Satamaradankatu 5

Postinumero ja -toimipaikka: 00020 Helsinki

Järjestäjä

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori

Osoite: Eteläesplanadi 18

Postinumero ja -toimipaikka: 00130 Helsinki

Yhtiön ja Pääomistajan taloudellinen neuvonantaja

HLP Corporate Finance Oy

Osoite: Aleksanterinkatu 44

Postinumero ja -toimipaikka: 00100 Helsinki

Yhtiön oikeudellinen neuvonantaja

Asianajotoimisto Krogerus Oy

Osoite: Fabianinkatu 9

Postinumero ja -toimipaikka: 00130 Helsinki

Järjestäjien oikeudellinen neuvonantaja

White & Case LLP

Osoite: Aleksanterinkatu 44

Postinumero ja -toimipaikka: 00100 Helsinki

Tärkeitä päivämääriä

Tapahtuma	Päivämäärä
Esite saatavilla (arviolta)	9.6.2026
Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika alkaa	9.6.2026
Yleisöannin ja -myynnin merkintäaika voidaan keskeyttää aikaisintaan.....	12.6.2026
Yleisöannin ja -myynnin merkintäaika päättyy (arviolta).....	15.6.2026
Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika voidaan keskeyttää aikaisintaan	15.6.2026
Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika päättyy (arviolta)	16.6.2026
Listautumisannin ja -myynnin tulos tiedotetaan (arviolta).....	17.6.2026
Tarjottavat Osakkeet rekisteröidään Kaupparekisteriin (arviolta)	17.6.2026
Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille alkaa (arviolta)	18.6.2026
Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin prelistalla odotetaan alkavan (arviolta)	18.6.2026
Instituutioannissa ja -myynnissä annettavat osakkeet ovat valmiina toimitettavaksi maksua vastaan Euroclear Finland Oy:n (" Euroclear Finland ") kautta (arviolta).....	22.6.2026
Osakkeiden kaupankäynnin Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla odotetaan alkavan (arviolta)	22.6.2026

TARJOAMISEN SYYT, TUOTTOJEN KÄYTTÖ JA LIIKKEESEENLASKUN JA TARJOAMISEN KUSTANNUKSET

Listautumisannin ja -myynnin syyt

Listautumisannin ja -myynnin tavoitteena on tukea Savoxin pitkän aikavälin liiketoimintastrategian ja strategisten tavoitteiden toteuttamista. Osakeannista saatavat varat vahvistaisivat Yhtiön tasetta ja taloudellista joustavuutta, mikä mahdollistaisi kasvustrategian toteuttamisen. Vahvempi tase tukisi erityisesti käyttöpääoman hallintaa, asiakas- ja ohjelmahankkeiden rahoitusta sekä pitkäjänteisiä tuotekehitysinvestointeja mahdollistaen entistä suuremman taloudellisen liikkumavaran ja joustavuuden rahoitusratkaisuissa. Listautuminen mahdollistaisi myös Savoxille pääsyn pääomamarkkinoille ja sen omistuspohjan laajentumisen sekä kotimaisilla että ulkomaisilla sijoittajilla, mikä lisäisi Osakkeiden likviditeettiä. Lisäksi Listautumisannin ja -myynnin odotetaan hyödyttävän Savoxia toiminnallisesti, parantavan Savoxin tunnettua sen asiakkaiden, mahdollisten tulevien työntekijöiden ja sijoittajien keskuudessa sekä muiden sidosryhmien keskuudessa ja siten vahvistaisi Yhtiön kilpailukykyä ja tukisi pitkän aikavälin arvonluontia. Listautuminen ja lisääntynyt likviditeetti mahdollistaisivat myös Osakkeiden tehokkaamman käytön vastikkeena mahdollisissa yritysostoissa sekä henkilöstön palkitsemisessa.

Varojen käyttö

Savox pyrkii keräämään Osakeannilla noin 30 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla Uusia Osakkeita merkittäväksi. Yhtiö arvioi sen maksettavaksi tulevien Listautumisantiin ja -myyntiin liittyvien palkkioiden ja kulujen määrän olevan noin 4 miljoonaa euroa (olettaen, että harkinnanvaraiset palkkiot maksetaan kokonaisuudessaan), minkä seurauksena Yhtiö arvioi saavansa Listautumisannista ja -myynnistä noin 26 miljoonan euron nettovarot. Yhtiö ei saa mitään varoja Myyntiosakkeiden myynnistä.

Olettaen, että kaikki Myyntiosakkeet myydään, Pääomistaja saa Osakemyynnistä noin 20 miljoonan euron bruttovarat ja noin 18 miljoonan euron nettovarot.

Osakeannista saatavat varat on tarkoitus käyttää Yhtiön kasvustrategian tukemiseen, sisältäen taseen vahvistamisen, käyttöpääoman ja vaihto-omaisuuden rahoittamisen sekä rahoituskulujen alentamisen Yhtiön rahoituskustannuksia optimoimalla. Yhtiö suunnittelee käyttävänsä Osakeannista kerättäviä varoja myös asiakas- ja ohjelmahankkeiden tukemiseen, tuotekehitysinvestointeihin sekä Yhtiön yleisiin tarpeisiin.

STRATEGIA, TULOS JA LIIKETOIMINTAYMPÄRISTÖ

Tietoja liikkeeseenlaskijasta

Yhtiön rekisteröity toiminimi on Savox Communications Oyj. Yhtiö on Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö ja siihen sovelletaan Suomen lakia. Savox on merkitty Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ("**Kaupparekisteri**") Y-tunnuksella 1031081-1. Savox rekisteröitiin Kaupparekisteriin 25.10.1995. Savoxin oikeushenkilötunnus ("**LEI-tunnus**") on 743700NC1E63WPG0DX61. Savoxin kotipaikka on Espoo. Yhtiön yhtiöjärjestyksen 2 §:n mukaan Yhtiön toimialana on viestintäalan ja työsuojelualan teknisten laitteiden suunnittelu, kehittäminen, valmistus, maahantuonti, asennus ja myynti sekä sanottujen alojen edustusliikkeen toiminta ja palvelu- ja konsulttitoiminta. Yhtiön rekisteröity osoite on Keilaranta 15 B, 02150 Espoo, puhelinnumero +358 941741100 ja verkkosivusto savox.com.

Savoxin verkkosivustolla (savox.com) tai millä tahansa muulla verkkosivustolla esitetyt muut tiedot lukuun ottamatta tätä Esitettä, tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjä asiakirjoja ja mahdollisia Esitettä koskevia täydennyksiä, eivät ole osa Esitettä. Tällaiset verkkosivuilla esitetyt tiedot eivät ole Finanssivalvonnan tarkastamia tai hyväksymiä. Mahdollisten sijoittajien ei tule perustaa päätöstään Osakkeisiin sijoittamisesta tällaisiin tietoihin.

Savox on suomalainen kriittisen viestinnän alalla toimiva yhtiö, joka tarjoaa monipuolisia viestintälaitteita ja -ratkaisuja globaaleille puolustus-, lainvalvonta-, palo- ja pelastus- sekä teollisuusmarkkinoille. Yhtiöllä on laaja tuoteportfolio, joka kattaa taktiset viestintälaitteet, edistyneet kuulonsuojaimet, vaativiin olosuhteisiin suunnitellut ICT-laitteet (engl. *rugged ICT*), rauniopelastusjärjestelmät sekä uuden sukupolven intercom- ja tilannekuvaratkaisut. Savox työllisti vuonna 2025 keskimäärin 302 työntekijää, ja Yhtiön liikevaihto oli 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 56.076 tuhatta euroa⁹ (31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 52.492 tuhatta euroa¹⁰).

Yhtiön liiketoiminta jakautuu kolmeen pääalueeseen: (i) puolustus, johon kuuluvat muun muassa jalkautuneen sotilaan (engl. *dismounted*) ja ajoneuvojen (engl. *mounted*) viestintäratkaisut sekä aktiivinen kuulonsuojaus; (ii) turvallisuus ja suojaus, johon kuuluvat palo- ja pelastuslaitosten sekä lainvalvonnan käyttöön tarkoitetut ratkaisut kuten kuulonsuojaus ja viestintälaitteet, sekä teollisuuden kuulonsuojaus ja viestintälaitteet; ja (iii) teollisuus, johon sisältyy teollisuudelle suunnattu tarjooma, kuten mekaaninen suunnittelu ja teollisuustietokoneet.

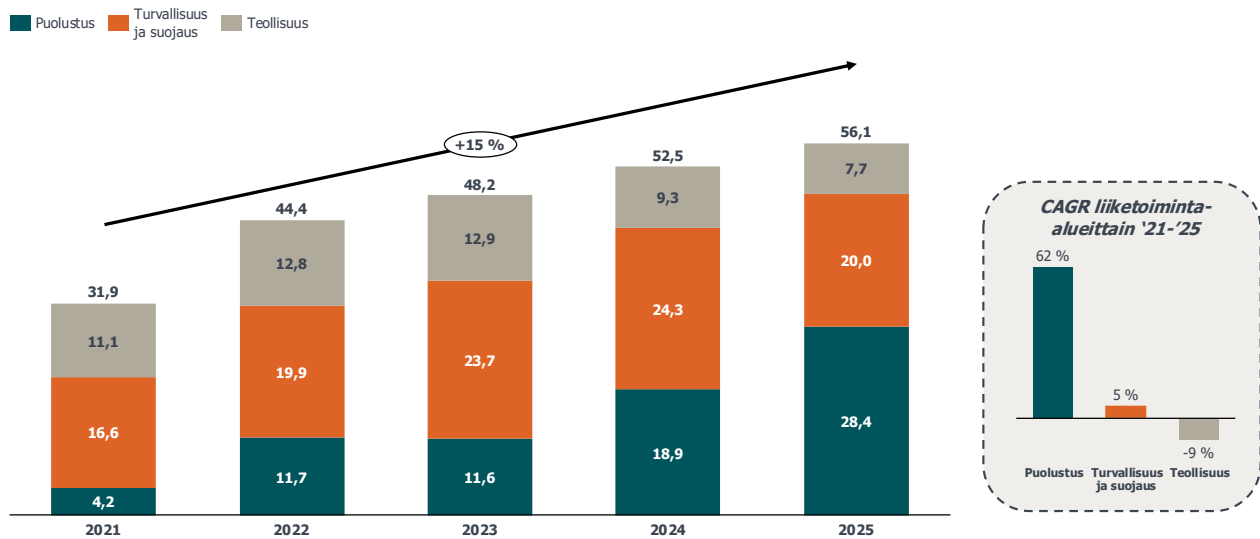
Savox-konsernin liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella noin 51 prosenttia muodostui puolustusosalta, noin 36 prosenttia turvallisuus- ja suojausalalta ja noin 14 prosenttia teollisuuden alalta (31.12.2024 päättyneellä tilikaudella noin 36 prosenttia puolustusosalta, noin 46 prosenttia turvallisuus- ja suojausalalta ja noin 18 prosenttia teollisuuden alalta).¹¹ Savoxin loppuasiakkaita ovat muun muassa puolustusvoimat, lainvalvontaviranomaiset, palo- ja pelastusorganisaatiot sekä teollisuuden toimijat. Yhtiön ratkaisut tukevat näiden asiakkaiden turvallista ja tehokasta viestintää, koordinoitua ja operointia etenkin vaativissa kenttäolosuhteissa. Yhtiön liikevaihdon jakautuminen liiketoiminta-alueittain 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 ja 31.12.2021 päättyneiltä tilikausilta on kuvattu alla olevassa kuvaajassa.

⁹ Johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

¹⁰ Tilintarkastamaton.

¹¹ Prosenttiosuudet tilintarkastamattomia.

Liikevaihdon kehitys vuosina 2021–2025 (miljoonaa euroa)⁽¹⁾



- (1) Liikevaihto 31.12.2021, 31.12.2022 ja 31.12.2023 päättyneiltä tilikausilla on tilintarkastamaton ja oikaistu projektin valmistusasteen (POC) laskentaperiaatteen muutoksen vuoksi vertailukelpoisuuden parantamiseksi. Lisäksi liikevaihto 31.12.2023 päättyneellä tilikaudella on oikaistu puuttuvan arvonlisäverokirjauksen osalta. Liikevaihto 31.12.2024 ja 31.12.2025 päättyneiltä tilikausilta on johdettu Yhtiön tilikauden 2025 tilintarkastetusta konsernitilinpäätöksestä, joka sisältää tilintarkastamattomat vertailutiedot tilikaudelta 2024. Yhtiön arvion mukaan sen liikevaihto on edellä esitetystä vertailukelpoista esitetyiltä tilikausilta.

Savoxin pääkonttori sijaitsee Espoossa, ja Yhtiöllä on tuotantolaitokset Jyväskylässä, Savonlinnassa ja Kiinan Shenzhenissä, sekä myyntiorganisaatiot Yhdysvalloissa ja Singaporessa. Lisäksi Singaporessa on myyntiorganisaation lisäksi myös joitain hallinnollisia tukitoimintoja. Konserniin kuuluvat emoyhtiö Savox Communications Oyj:n lisäksi merkittävimpinä tytäryhtiöinä maayhtiöt keskeisillä markkina-alueilla Yhdysvalloissa ja Aasiassa.¹²

Savox toimii kolmella päämarkkina-alueella, jotka ovat Eurooppa, Pohjois-Amerikka sekä Aasian ja Tyynenmeren alue. Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 33.123 tuhatta euroa (31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 32.822 tuhatta euroa) kertyi Euroopasta, 17.035 tuhatta euroa (9.710 tuhatta euroa) Aasian ja Tyynenmeren alueelta, 4.466 tuhatta euroa (5.383 tuhatta euroa) Pohjois-Amerikasta ja 1.452 tuhatta euroa (4.577 tuhatta euroa) muualta maailmasta.¹³

Historia

Savoxilla on yli 40 vuoden kokemus¹⁴ kriittisen viestinnän alalta, ja Yhtiön kehityskaari voidaan jäsentää kolmeen vaiheeseen. Alkuvaiheessa Yhtiön toiminta rakentui ennen muuta turvallisuus- ja suojausalalle painottuvalle liiketoiminnalle, ja Savoxin tuotteiden loppukäyttäjät olivat lähinnä palo- ja pelastustoiminnan asiakkaita. Alkuvaiheessa Yhtiön liiketoiminnan kasvu perustui pääosin orgaaniselle kasvulle, jonka jälkeen 2010-luvulla Yhtiö alkoi lisätä puolustusalan painotustaan. Yhtiön toisessa kehitysvaiheessa kasvu alkoi nopeutua tuotevalikoiman laajentamisen ja strategisten yritysostojen myötä, kun Yhtiö alkoi laajentua Euroopan ja Yhdysvaltojen markkinoille. Kasvun tueksi Savox teki merkittäviä kohdennettuja yritysostoja, kuten Control Express Finland Oy:n hankinta vuonna 2017 ja Silenta Group Oy:n hankinta vuonna 2018, jotka mahdollistivat seuraavan, kolmannen kasvuvaiheen valmiuksien rakentamisen erityisesti ajoneuvojärjestelmien ja kuulonsuojauksen osa-alueilla.

Laajentunut tuoteportfolio ja vahvistunut markkina-asema loivat pohjan 2020-luvun alussa kiihtyneelle kolmannelle kasvuvaiheelle, jonka aikana Yhtiö on laajentanut toimintaansa merkittävästi kansainvälisille puolustusmarkkinoille. Tämän puolustusvetoisen kasvuvaiheen käynnistymistä vauhditti muun muassa ensimmäinen merkittävä tilaus ajoneuvointegraattorilta vuonna 2022. Tämän jälkeen Yhtiö on laajentanut tuoteportfolioaan ajoneuvojen

¹² Savox-konsernin rakenne on esitelty tarkemmin jäljempänä kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Organisaatorakenne".

¹³ Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen tilikaudella 2025 on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Liikevaihdon maantieteellinen jakautuminen tilikaudella 2024 on tilintarkastamaton. Maantieteellinen liikevaihto lasketaan pääsääntöisesti perustuen asiakkaan sijaintivaltioon. Kun liikevaihto perustuu tiettyyn projektiin perustuvaan sopimukseen, liikevaihto lasketaan sopimuksen loppukäyttäjän sijaintivaltion perusteella.

¹⁴ Savox Communications Oyj on perustettu vuonna 1995, mutta Yhtiöön on sulautunut vuonna 1982 toimintansa aloittanut yhtiö, jonka liiketoimintaa Savox jatkaa.

viestintäjärjestelmien segmentissä, alkanut kehittää kriittisiin operaatioihin hyödynnettäviä viestintäratkaisuja strategisten kumppanuuksiensa, kuten Nokia Solutions and Network Oy:n ("**Nokia**") ja Insta ILS Oy:n ("**Insta**"), tukemana, saavuttanut voittoja niin kotimaisista kuin kansainvälisistäkin julkisista hankintamenettelyissä, saanut merkittäviä puolustusalan asiakkuuksia ja tilauksia valtiollisilta organisaatioilta sekä tehnyt useita puolustuslalle suunnattuja tuotelanseerauksia, kuten esimerkiksi langattoman intercom-järjestelmän.

Yritys- ja rakennejärjestelyt

Alla olevassa taulukossa esitetään Yhtiön johdon arvion mukaan keskeisimmät Savoxin yritys- ja rakennejärjestelyt:

Vuosi	Kohdeyhtiö, sijoittaja, tai kohdeliiketoiminta	Kuvaus
2008	Lowe Electronics Limited	Savox hankki Lowe Electronics Limitedin koko osakekannan vuonna 2008, minkä johdosta Yhtiö laajensi tarjoomaansa intercom-järjestelmiin.
2009	Con-Space Communications Inc.	Savox hankki Con-Space Communications Inc.:in koko osakekannan vuonna 2009, minkä johdosta Yhtiö laajensi tarjoomaansa rauniopelastusjärjestelmiin.
2017	Control Express Finland Oy	Savox hankki koko Control Express Finland Oy:n osakekannan vuonna 2017, minkä johdosta Yhtiö laajensi tuotevalikoimaansa mekaanisen suunnittelun palveluihin, laitekaappien ja suojakoteloiden valmistukseen, vaativiin olosuhteisiin suunniteltuihin teollisuustietokoneisiin ja -järjestelmiin sekä ajoneuvojärjestelmiin, kuten kamerajärjestelmiin ja ajoneuvotietokoneisiin.
2018	Silenta Group Oy	Savox hankki Silenta Group Oy:n, suomalaisen kuulonsuojainten valmistajan koko osakekannan vuonna 2018. Yrityskaupan tavoitteena oli vahvistaa Yhtiön kuulonsuojausosaamista ja toisaalta laajentaa Silentan kuulonsuojausportfoliota Yhtiön viestintäosaamisen avulla.
2021	Silenta Group Oy	Silenta Group Oy sulautui Yhtiöön vuonna 2021. Sulautumisen tavoitteena oli tehostaa ja yksinkertaistaa konsernin toimintoja siirtämällä toiminnot yhden Savox-brändin alle sekä kohdentaa kuulonsuojaustarjontaa Savoxin ydinmarkkinoille. Silenta-brändi jatkoi sulautumisen jälkeen tuotebrändinä.

Yhtiön vahvuudet

Yhtiön johdon arvion mukaan erityisesti seuraavat tekijät ovat Yhtiön keskeisiä vahvuuksia ja kilpailuetuja:

1. Vakiintunut asema vahvojen kasvumahdollisuuksien ja korkean markkinoille tulon kynnyksen puolustuksen sekä turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinoilla
2. Edistynyt teknologia-alusta ja vertikaalisesti integroitu tuotantomalli mahdollistavat korkealaatuiset kaksikäyttötuotteet
3. Monipuolinen tularakenne, joka yhdistää vahvasti kasvavat pitkäkestoiset puolustusohjelmat sekä ennustettavan, pitkäaikaisiin sopimussuunnittelija- ja jakelukumppanuuksiin sekä toistuvaan myyntiin perustuvan liikevaihdon
4. Historiallisesti vahva tuloksentekokyky, jota tukevat tuotevalikoima ja skaalaedut
5. Vahvan tilauskannan ja globaalien lisämyyntimahdollisuuksien tarjoama selkeä näkyvyys kasvuun
6. Vahva toimialamaine ja kokenut johto tukevat kestäväää arvonaluontia

Vakiintunut asema vahvojen kasvumahdollisuuksien ja korkean markkinoille tulon kynnyksen puolustuksen sekä turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinoilla

Savox toimii kriittisen viestinnän alalla toimittaen monipuolisia viestintälaitteita ja -ratkaisuja, jotka palvelevat puolustus-, lainvalvonta-, palo- ja pelastus- sekä teollisuusaloilla toimivia loppukäyttäjiä. Yhtiön kohdemarkkinoilla on vahvat pitkän aikavälin rakenteelliset kasvuajurit.¹⁵ Näihin lukeutuvat muun muassa geopoliittisen epävarmuuden lisääntyminen, puolustus- ja turvallisuusvalmiuksien vahvistaminen sekä lisääntyvät investoinnit henkilöstön suorituskykyyn, turvallisuuteen ja tilannekuvaan vaativissa operatiivisissa ympäristöissä.¹⁶

Puolustusmarkkina kasvaa globaalisti, ja kasvu on erityisen voimakasta Savoxin suurimmalla markkinalla Euroopassa, jossa puolustusmenojen rakenteellinen kasvu on kiihtynyt Ukrainan sodan, NATO:n vaatimusten ja EU-tason puolustusaloitteiden seurauksena. Euroopan puolustusmarkkinan kasvua tukevat laajamittaiset kaluston ja järjestelmien modernisointiohjelmat sekä EU:n ja jäsenvaltioiden käynnistämät puolustusvalmiuksia vahvistavat ohjelmat, kuten ReArm Europe, jonka tavoitteena on vahvistaa Euroopan omaa puolustus- ja tuotantokykyä.¹⁷ Samanaikaisesti Yhtiön johdon arvion mukaan Pohjois-Amerikassa kysyntää tukevat rakenteeltaan korkeat ja vakaat puolustusbudjetit, joille tyypillistä on tasainen kasvu ja painotus teknologisesti kehittyneisiin, verkottuneisiin ratkaisuihin, kun taas Aasian ja Tyynenmeren alueella markkinan kasvua ohjaavat turvallisuuspoliittiset jännitteet ja pitkän aikavälin sotilaalliset modernisointiohjelmat. Katso lisätietoja Esitteen kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Johdanto liiketoimintaympäristöön – Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkina*".

Savox on Yhtiön johdon arvion mukaan hyvin asemoitunut suhteessa puolustusmarkkinoilla viime vuosina korostuneisiin kehityssuuntiin. Savoxilla on vakiintunut markkina-asema Euroopassa, erityisesti Pohjoismaissa, sekä pitkäaikainen kokemus alueen puolustus- ja viranomais toimijoiden palvelemisesta. Yhtiön modulaarinen ja skaalautuva teknologia-alusta mahdollistaa viestintä-, tilannekuva- ja järjestelmäintegraatoratkaisujen toimittamisen sekä jalkautuneen sotilaan että ajoneuvo- ja järjestelmätason tarpeisiin, mikä vastaa suoraan puolustusmarkkinan siirtymää kohti verkottuneita ja moniteknologisia kokonaisuuksia. Vastatakseen puolustusmarkkinan kasvuun Savox on viime vuosina muun muassa vahvistanut kansainvälistä myyntiorganisaatiotaan, investoinut riittävän tuotantokapasiteetin varmistamiseen, laajentanut tuoteportfolioaan sekä käynnistänyt jälkimarkkinapalvelujen kehittämisen liiketoiminta-alueena.

Puolustussektorilla kysyntää ohjaavat erityisesti sotilaallisten valmiuksien kehittäminen, viestintä- ja tilannekuva järjestelmien laajamittainen modernisointi sekä siirtymä kohti yhä integroidumpia, moniteknologisia ja ohjelmistopohjaisia ratkaisuja. Kasvu kohdistuu erityisesti edistyneisiin viestinnän ohjaus- ja integraatoratkaisuihin, ajoneuvo- ja järjestelmätason viestintä järjestelmiin sekä ratkaisuihin, jotka yhdistävät ääni- ja dataviestinnän, satelliittiyhteydet ja taistelunhallintajärjestelmät yhtenäiseksi kokonaisuudeksi. Samanaikaisesti loppukäyttäjien tietoisuus korkealaatuisen viestinnän ja kuulon suojaamisen merkityksestä osana kokonaisvaltaista operatiivista suorituskykyä on kasvanut puolustus-, lainvalvonta- ja turvallisuussektoreilla, mikä tukee kehittyneiden viestintä- ja kuulonsuojarakkaisujen käyttöönottoa ja markkinaosuuden asteittaista kasvua.¹⁸

Savoxin vahvuutena yhdessä kasvuajurien kanssa on Yhtiön kyky yhdistää syvällinen loppukäyttäjäymmärrys, laaja sertifioitu tuote- ja järjestelmäportfolio sekä integroitu arvoketju, joka tukee räätälöintiä ja nopeaa kaupallistamista. Yhtiön pitkä historia sen tuotteiden käytöstä vaativissa operatiivisissa ympäristöissä sekä laaja asennettu tuotekanta luovat luottamusta ja madaltavat asiakkaiden kynnystä laajentaa yhteistyötä uusiin ratkaisuihin ja käyttötapauksiin, mikä tukee sekä uusmyyntiä että lisämyyntiä kasvavassa markkinassa.

Yhtiön johdon arvion mukaan Savoxin kohdemarkkinoille ovat ominaisia pitkät hankintasyklit, tiukat tekniset vaatimukset sekä laajat sertifiointi- ja hyväksyntäprosessit. Lisäksi toimittajavalinnoissa korostuvat luotettavuus, referenssit ja todistettu suorituskyky vaativissa käyttöympäristöissä. Näiden tekijöiden seurauksena markkinoille tulon kynnys on korkea, ja kilpailuaseman rakentaminen edellyttää pitkäjänteisiä investointeja teknologiaan, tuotekehitykseen ja asiakassuhteisiin, mikä tukee vakiintuneiden toimijoiden asemaa markkinassa.

¹⁵ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

¹⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

¹⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

¹⁸ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Edistynyt teknologia-alusta ja vertikaalisesti integroitu tuotantomalli mahdollistavat korkealaatuiset kaksikäyttötuotteet

Savoxilla on laaja ja korkealaatuinen tuote- ja järjestelmäportfolio, joka kattaa laajan valikoiman kriittisen viestinnän laitteita ja ratkaisuja, jotka on suunniteltu vaativiin käyttöolosuhteisiin.¹⁹ Yhtiön tuotteet perustuvat modulaariseen ja skaalautuvaan teknologia-alustaan, jonka avulla samaa ydinteknologiaa voidaan hyödyntää useissa loppukäyttöympäristöissä ja asiakassegmenteissä.

Savoxin liiketoimintamalli perustuu vertikaalisesti integroituun tuotantomalliin, joka kattaa koko toimitusketjun tuotteiden suunnittelusta ja kehityksestä komponentti- ja osakokoonpanojen hankintaan ja valmistukseen, järjestelmien kokoonpanoon ja integrointiin, jakeluun sekä elinkaaripalveluihin. Vertikaalisesti integroitu tuotantomalli mahdollistaa tuotannon kustannustehokkuuden parantamisen säilyttäen samalla vaativien asiakassegmenttien edellyttämän korkean laadun ja toimitusvarmuuden. Malli vähentää ulkoisten rajapintojen määrää, parantaa suunnittelun ja valmistuksen välistä yhteensovittamista sekä mahdollistaa valmistettavuuden ja kustannusrakenteen optimoinnin jo tuotekehitysvaiheessa. Lisäksi kokonaisvaltainen laadunvalvonta ja kattava tuotetestaus tukevat tuotteiden pitkää elinkaarta ja alentavat elinkaaren aikaisia laatu- ja huoltokustannuksia. Yhtiön johdon arvion mukaan vertikaalisesti integroitu tuotantomalli parantaa operatiivista joustavuutta, kapasiteetin käyttöastetta ja pääoman kiertoa, mikä tukee Yhtiön kannattavaa kasvua erityisesti puolustus- sekä turvallisuus- ja suojaussektorin pitkäkestoisissa ja ohjelmapohjaisissa asiakassuhteissa.

Yhtiön vahva sisäinen tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on keskeinen osa Savoxin kilpailuetua.²⁰ Yhtiö on tehnyt pitkäjänteisiä investointeja tuotekehitykseen, minkä seurauksena Savoxilla on valmius kehittää uusia tuotteita, mukauttaa olemassa olevia ratkaisuja asiakaskohtaisiin vaatimuksiin sekä integroida tuotteet saumattomasti osaksi asiakkaiden laajempia järjestelmiä.

Monipuolinen tulorakenne, joka yhdistää vahvasti kasvavat pitkäkestoiset puolustusohjelmat sekä ennustettavan, pitkäaikaisiin sopimussuunnittelija- ja jakelukumppanuuksiin sekä toistuvaan myyntiin perustuvan liikevaihdon

Savoxin liiketoimintamalli perustuu monipuoliseen ja tasapainotettuun tulorakenteeseen, jossa yhdistyvät johdon arvion mukaan puolustussektorin pitkäsykliset, usein monivuotiset hankkeet sekä ennustettavampi ja toistuvampi turvallisuus- ja teollisuusalan liiketoiminta. Savoxin liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella noin 51 prosenttia²¹ muodostui puolustusosalta ja puolustusalan vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 11.595 tuhannesta eurosta²² tilikaudella 2023 28.416 tuhanteen euroon²³ tilikaudella 2025. Puolustusohjelmille on ominaista pitkät valmistelu- ja hankintaprosessit, laajat toimituskokonaisuudet ja usealle vuodelle ajoittuvat toimitukset, jotka tukevat tilauskannan kasvua ja pitkän aikavälin näkyvyyttä. Yhtiön johdon mukaan liikevaihtoon vaikuttavat suurten tilausten ajoitus ja koko, ja tilikauden toinen puolisko on tyypillisesti kausiluonteisesti vahvin. Puolustusohjelmiin liittyvä liiketoiminta on ollut historiallisesti katteeltaan keskimääräistä korkeampaa, mutta edellyttää pitkäjänteistä kaupallista, teknologista ja operatiivista sitoutumista. Yhtiön johdon arvion mukaan puolustusosalalla katteet eivät tyypillisesti heikkene merkittävästi ohjelmien edetessä tai volyymien kasvaessa, vaan ovat pikemminkin rakenteellisesti vakaita tai lievästi parantuvia ohjelman elinkaaren aikana, kunhan toimittaja säilyttää teknisen relevanssinsa ja toteuttaa toimitukset tehokkaasti. Järjestelmätason integraatio sekä jälkimarkkinapalvelut ovat Yhtiön johdon arvion mukaan keskeisiä tekijöitä katteen laadun ylläpitämisessä ohjelman elinkaaren ajan.

Puolustussektorin kasvua tasapainottavat Savoxin turvallisuus- ja suojaus- sekä teollisuusalojen liiketoiminta, joiden yhteenlaskettu liikevaihto säilyi tilikaudelle 2025 suhteellisen vakaana, ollen yhteensä 27.660 tuhatta euroa²⁴. Nämä liiketoiminnot rakentuvat pitkäaikaisille sopimussuunnittelija- ja OEM-asiakassuhteille sekä laajalle jakelijaverkostolle, minkä seurauksena liikevaihto on luonteeltaan ennustettavampaa ja osin toistuvaa. Toimitukset jakautuvat tyypillisesti tasaisesti tilikauden aikana ja kohdistuvat laajaan asiakaspohjaan, mikä vähentää riippuvuutta yksittäisistä projekteista tai asiakkuuksista. Liikevaihdon ennustettavuutta tukee myös se, että merkittävä osa näistä tuotteista on integroituna asiakkaiden omiin ratkaisuihin ja tuotantoon tai käytössä vaativissa toimintaympäristöissä, joissa varaosien, päivitysten ja lisätoimitusten tarve on tyypillisesti jatkuvaa. Tämä liiketoiminnan osa tukee kassavirran muodostumista ja tasaa kokonaiskehitystä myös tilanteissa, joissa puolustussektorin hankepäätöksissä esiintyy ajoitusvaihtelua.

¹⁹ Lisätietoja Yhtiön tuotevalikoimasta on esitetty kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tuotevalikoima ja palvelut".

²⁰ Lisätietoja Yhtiön tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta on esitetty kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tutkimus ja tuotekehitys".

²¹ Osuus liikevaihdon jakautumisesta on tilintarkastamaton.

²² Tilintarkastamaton.

²³ Luku on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

²⁴ Tilintarkastamaton.

Historiallisesti vahva tuloksenteekky, jota tukevat tuotevalikoima ja skaalaedut

Savox on historiallisesti osoittanut kykynsä kasvaa kannattavasti. Yhtiön vertailukelpoinen liikevaihto on kasvanut vuosien 2023–2025 aikana 48.194 tuhannesta eurosta²⁵ 56.076 tuhanteen euroon²⁶. Myös liike-tulos on kehittynyt vahvasti, kasvaen 5.876 tuhannesta eurosta²⁷ tilikaudella 2024 7.140 tuhanteen euroon tilikaudella 2025.²⁸ Puolustussektorin liiketoiminnan kasvu on ollut keskeinen tekijä Yhtiön kannattavuuden parantumisessa, sillä liiketoiminta kohdistuu tyypillisesti korkeamman katetason ratkaisuihin. Puolustussektorin liikevaihto on kasvanut 11.595 tuhannesta eurosta tilikaudella 2023 28.416 tuhanteen euroon tilikaudella 2025.²⁹ Samalla Yhtiö on säilyttänyt vahvan tulospohjan myös muilla toimialoilla, mikä on tasapainottanut kokonaiskehitystä liikevaihdon ja tuloksen osalta. Yhtiön tuloksenteekkyä ovat lisäksi tukeneet erityisesti tuotevalikoiman suotuista kehitys, operatiivinen skaalautuvuus sekä korkeamman lisäarvon tuotteiden ja järjestelmäkokonaisuuksien kasvava suhteellinen osuus Yhtiön liikevaihdosta puolustussektorilla. Yhtiön johdon arvion mukaan Savoxin kustannusrakenne on luonteeltaan skaalautuva. Kiinteiden kustannusten kasvu on ollut maltillisempaa kuin liikevaihdon kasvu, minkä seurauksena operatiivinen vipuvaikutus on toteutunut myynnin kasvaessa. Tämä näkyy erityisesti bruttokatteessa, joka nousi 40 prosentista³⁰ tilikaudella 2024 45 prosenttiin³¹ tilikaudella 2025 (bruttokate 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 40 prosenttia ja 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla 32 prosenttia³²). Samanaikaisesti Savox on jatkanut suunnitelmallisia panostuksia tuotekehitykseen, myyntiin ja kansainväliseen laajentumiseen, mikä tukee pitkän aikavälin kasvua ilman, että lyhyen aikavälin tuloksenteekky on heikentynyt.

Tuloksenteekkyä tukee myös Savoxin kyky hallita vaativia toimituskokonaisuuksia ja projektien läpivientiä. Yhtiön laaja kokemus pitkäkestoista asiakasohjelmista, vakiintuneet toimintamallit sekä vertikaalisesti integroitu tuotantomalli tukevat tehokasta projektinhallintaa, toimitusvarmuutta ja katetason hallintaa. Lisäksi ennustettavampi ja osin toistuva turvallisuus- ja suojaus- sekä teollisuusalojen liiketoiminnan liikevaihto tasapainottaa tuloskehitystä tilanteissa, joissa yksittäisten suurten hankkeiden ajoitus vaihtelee.

Yhdessä nämä tekijät ovat mahdollistaneet Savoxille vahvan ja asteittain parantuneen kannattavuuden, mikä luo pohjan sekä orgaaniselle kasvulle että valikoiduille strategisille investoinneille tulevaisuudessa. Yhtiön johdon arvion mukaan Savoxin historiallinen tuloskehitys osoittaa kykyä rakentaa kestävä ja laadukasta kasvua markkinassa, jossa tekninen vaativuus ja operatiivinen suorituskky ovat keskeisiä menestystekijöitä.

Vahvan tilauskannan ja globaalien lisämyyntimahdollisuuksien tarjoama selkeä näkyvyys kasvuun

Savoxin johdon arvion mukaan Yhtiön kasvuun liittyvä näkyvyys perustuu sekä vahvaan tilauskantaan³³ että rakenteellisiin lisämyyntimahdollisuuksiin olemassa olevassa asiakaskunnassa. Näkyvyyttä tukee erityisesti 31.3.2026 päättyneen kolmen kuukauden jakson lopun ennätystasoinen tilauskanta, joka oli noin 61 miljoonaa euroa sisältäen noin 35 miljoonaa euroa vahvistettuja tilauksia ja noin 25 miljoonaa euroa todennäköisiä optioita (noin 41 miljoonaa euroa sisältäen noin 37 miljoonaa euroa vahvistettuja tilauksia ja 5 miljoonaa euroa optioita 31.3.2025 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla), mikä vastaa noin 46 prosentin kasvua edelliseen vuoteen.³⁴ 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla noin 53 miljoonaa euroa tilauskannasta sisältäen todennäköiset optiot kohdistuu puolustusliiketoimintaan, vastaten noin 87 prosenttia koko tilauskannasta.³⁵ Erityisesti puolustussektorilla Savoxin toimitukset liittyvät usein monivuotisiin hankinta- ja modernisointiohjelmiin, joissa yksittäiset tilaukset jakautuvat useille vuosille. Tällaisissa ohjelmissa Savoxin ratkaisut ovat

²⁵ Tilintarkastamaton.

²⁶ Luku on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.

²⁷ Tilintarkastamaton.

²⁸ Tilikauden 2025 liike-tulosta koskeva luku on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiön liikevaihdon historiallinen kehitys on esitetty kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tietoja liikkeeseenlaskijasta" ja Yhtiön muita taloudellisia tietoja, kuten kannattavuuteen liittyviä tietoja, on esitetty kohdassa "Taloudelliset tiedot".

²⁹ Tilikauden 2023 puolustussektorin liikevaihtoa koskeva luku on tilintarkastamaton. Tilikauden 2025 puolustussektorin liikevaihtoa koskeva luku on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Yhtiön liikevaihdon historiallinen kehitys on esitetty kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tietoja liikkeeseenlaskijasta" ja Yhtiön muita taloudellisia tietoja kohdassa "Taloudelliset tiedot".

³⁰ Tilintarkastamaton.

³¹ Tilintarkastamaton.

³² Tilintarkastamattomia.

³³ Yhtiön historiallista tilauskannan kehitystä on kuvattu kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tilauskanta ja saadut tilaukset".

³⁴ Luvut ovat tilintarkastamattomia.

³⁵ Luvut ovat tilintarkastamattomia.

tyypillisesti osa laajempaa järjestelmäkokonaisuutta, mikä tukee toimitusten jatkuvuutta, vaihteista laajentumista ja liikevaihdon ennustettavuutta koko ohjelman elinkaaren ajan.

Yhtiön asema ajoneuvo- ja järjestelmätason toimittajana mahdollistaa niin sanotun "land and expand" -mallin hyödyntämisen, jossa Savox saa jalansijan asiakkaalla yksittäisen järjestelmän tai ratkaisun kautta ja laajentaa myöhemmin tarjontaansa esimerkiksi muihin ajoneuvoihin, käyttökohteisiin ja loppukäyttäjryhmiin. Tämä koskee erityisesti puolustus- ja viranomaisasiakkaita, joissa alkuperäiset toimitukset toimivat usein lähtökohtana myöhemmille laajemmille tilauksille, päivityksille ja järjestelmäintegraatioille ohjelmien edetessä. Yhtiön johdon arvion mukaan tämä on näkynyt kasvavana myyntinä olemassa oleville asiakkaille ja keskimääräisen myynnin nousuna asiakasta kohden ajan myötä.

Savoxin kaupallinen myyntiputki perustuu tunnistettuihin ja aktiivisesti seurattaviin hankkeisiin, joissa Yhtiö pyrkii osallistumaan hankintaprosesseihin jo varhaisessa vaiheessa. Tämä mahdollistaa sekä oikeiden jakelu- ja kumppanimallien valinnan että resurssien kohdentamisen hankkeisiin, joilla on korkea strateginen ja kaupallinen merkitys. Savoxin monikanavainen myyntimalli ja globaali läsnäolo tukevat kasvua maantieteellisesti erityisesti Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja valituilla Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoilla, joissa puolustus- ja turvallisuusinvestointien kasvu luo mahdollisuuksia sekä uusasiakashankintaan että olemassa olevien asiakassuhteiden syventämiseen.

Vaikka yksittäisten hankkeiden ajoitukseen voi liittyä vaihtelua, Yhtiön johdon arvion mukaan kokonaiskysyntä on rakenteellista ja perustuu puolustus- ja turvallisuusvalmiuksien pitkäjänteiseen kehittämiseen sekä Savoxin vahvaan asemaan useissa loppukäyttäjryhmissä. Yhdessä vahva tilauskanta, laaja ja aktiivinen myyntiputki sekä globaalit lisämyyntimahdollisuudet luovat Savoxille selkeän näkyvyyden sekä lyhyen että keskipitkän aikavälin kasvuun.

Vahva toimialamaine ja kokenut johto tukevat kestäväää arvonluontia

Savox on pitkän toimintahistoriansa aikana rakentanut vahvan maineen kriittisen viestinnän ratkaisujen toimittajana. Yhtiön tuotteita ja järjestelmiä käytetään kaikista vaativimmissa käyttöympäristöissä, joissa luotettavuus, laatu ja toimittajan kyky vastata kokonaisvaltaisesti asiakkaan tarpeisiin ovat keskeisiä valintakriteerejä. Yhtiön johdon arvion mukaan Savoxin pitkän ajan kuluessa vaativissa käyttöympäristöissä ansaittu maine luotettavana ja teknisesti kyvykkäänä toimittajana on keskeinen kilpailuetu markkinassa, jossa asiakassuhteet ovat usein pitkäkestoisia ja perustuvat luottamukseen, referensseihin ja aiempaan näyttöön.

Savoxin asiakaskunta koostuu laajasta joukosta puolustus-, viranomais- ja teollisuusasiakkaita eri maantieteellisillä alueilla. Asiakassuhteet ovat tyypillisesti pitkäaikaisia, ja Yhtiön johdon arvion mukaan asiakaspysyvyys on ollut historiallisesti erittäin korkea.³⁶ Valtaosa Savoxin asiakkuuksista on jatkunut useita vuosia, ja suuri osa asiakkaista on ollut Yhtiön asiakkaina vähintään useamman vuoden ajan myös viime vuosien aikana. Asiakassuhteiden pitkä kesto heijastaa Savoxin kykyä täyttää vaativat tekniset, operatiiviset ja toimitusvarmuuteen liittyvät vaatimukset sekä tukea asiakkaiden toimintaa koko ratkaisujen elinkaaren ajan.

Savoxin johto koostuu henkilöistä, joilla on laaja kokemus puolustus-, turvallisuus- ja teknologia liiketoiminnasta sekä syvälinen ymmärrys Yhtiön tuotteista, asiakkaista ja hankintamalleista. Tämä osaaminen tukee tiivistä ja luottamuksellista yhteistyötä asiakkaiden kanssa erityisesti pitkissä ja monimutkaisissa hankinta- ja modernisointiohjelmassa, joissa toimittajalta edellytetään kykyä ymmärtää loppukäyttäjän operatiivisia tarpeita sekä mukauttaa ratkaisuja ohjelmien eri vaiheissa. Yhtiön johdon arvion mukaan korkea asiakaspysyvyys ja toistuneet tilaukset ovat seurausta pitkäjänteisestä ja asiakaslähtöisestä toimintatavasta.

Kokenut johto tukee Savoxin kykyä tehdä pitkäaikaisia strategisia valintoja, investoida suunnitelmallisesti tuotekehitykseen ja asiakassuhteisiin sekä hallita liiketoimintaan liittyviä riskejä. Yhtiön toimintaa leimaa pitkäjänteinen arvonluonti, jossa painotetaan kannattavaa kasvua, asiakastytyväisyyttä ja toimitusvarmuutta lyhyen aikavälin optimoinnin sijaan. Tämä lähestymistapa tukee Savoxin asemaa luotettavana kumppanina asiakkaille ja vakaana sijoituskohteena omistajille.

Yhtiön strategia

Savox on määritellyt itselleen selkeät ja konkreettiset strategiset painopisteet, joiden tavoitteena on Yhtiön kannattava ja kestävä kasvu pitkällä aikavälillä. Yhtiön strategia ulottuu vuoteen 2030 asti ja se rakentuu kolmen kokonaisuuden varaan: vahvan aseman edelleen kehittäminen kriittisen viestinnän markkinoilla, kasvun kiihdyttäminen puolustussektorilla sekä markkina-aseman laajentaminen valituilla maantieteellisillä alueilla. Strategian toteuttamisen keskiössä ovat asiakassuhteiden syventäminen, teknologinen edelläkävijyys sekä kaupallisten ja operatiivisten valmiuksien määrätietoinen kehittäminen.

³⁶ Lisätietoja Yhtiön asiakkaista on esitetty kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Myynti, asiakkaat ja hankintamenettelyt–Asiakkaat".

Keskeinen strateginen tavoite on kasvattaa osuutta asiakkaiden kokonaisostoista ja vahvistaa asemaa ydinmarkkinoilla. Savox pyrkii laajentamaan yhteistyötä nykyisten asiakkuuksien kanssa tarjoamalla laajemman valikoiman tuotteita ja järjestelmäkokonaisuuksia sekä hyödyntämällä modulaarista teknologia-alustansa uusien ratkaisujen kaupallistamisessa. Samanaikaisesti Yhtiö tavoittelee uusasiakashankinnan vauhdittamista vahvistamalla myynti- ja markkinointivalmiuksia sekä kehittämällä Savoxin brändiä ja tunnettua.

Puolustussektorilla Savox keskittyy hyödyntämään markkinan rakenteellisia kasvuajureita ja pitkän aikavälin hankintaohjelmia. Yhtiö panostaa tutkimus- ja tuotekehitystoimintaan puolustussektorin tuotteissa ja ratkaisuihin mahdollistaakseen uusien asiakkuuksien voittamisen sekä olemassa olevien asiakassuhteiden syventämisen. Kasvumahdollisuuksia nähdään yhä enenevässä määrin vaativissa puolustussegmenteissä, kuten erikoisjoukoissa ja muissa korkean valmiuden yksiköissä, joissa teknologinen suorituskyky, toimintavarmuus ja järjestelmien yhteensopivuus ovat keskeisiä valintakriteereitä. Osana puolustussektorin kasvustrategiaa Savox on moneen keskeiseen kilpailijaan verrattuna panostanut varhaisessa vaiheessa ajoneuvojen ratkaisuihin. Yhtiön kilpailukyky perustuu järjestelmätason integraatioon, yhteentoimivuuteen sekä kykyyn toimia osana laajempia ajoneuvo- ja alustakokonaisuuksia. Yhtiö pyrkii hyödyntämään tässä segmentissä saavuttamansa etumatkan kasvun vauhdittamiseksi. Esimerkiksi monikansallinen CAVS-panssariajoneuvohanke (Common Armoured Vehicle System -ohjelma), jossa kehitetään ja toimitetaan moderneja 6x6-ajoneuvoja, edustaa Yhtiön johdon näkemyksen mukaan vahvaa kasvumahdollisuutta Yhtiölle erityisesti järjestelmätason ratkaisujen skaalautumisessa ja asemoitumisessa markkinalla. CAVS-ajoneuvot toimittaa Patria. Ajoneuvot perustuvat yhteiseen Common Platform -alustaan, josta on kehitetty useita eri versioita. CAVS-ohjelma on Suomen, Ruotsin, Latvian, Saksan, Tanskan, Norjan ja Iso-Britannian yhteinen kehitys- ja hankintaohjelma, joka kattaa myös ajoneuvojen ylläpitovaiheen. Se on avoin uusille jäsenmaille, ja Liettua ilmoitti 27.5.2026 suunnitelmastaan liittyä CAVS-ohjelmaan kahdeksantena maana ja aikovansa hankkia yli 900 Patrian 6x6-panssaroitua ajoneuvoa. Savox pitää todennäköisenä osallistumistaan CAVS-ohjelman puitteissa kulloinkin tehtäviin tilauksiin toimittajana. Yhtiölle kulloinkin tehtävien tilausten ajoittuminen riippuu keskeisesti ajoneuvojen tekniseen sisältöön liittyvistä keskusteluista ja mahdollisten tilausten arvo riippuu ajoneuvoihin hankittavien järjestelmien lopullisesta laajuudesta.

Lisäksi Savoxin strategiaan kuuluu aseman vahvistaminen Yhdysvalloissa ja valituilla Aasian ja Tyynenmeren alueen markkinoilla sekä Yhtiön globaalien läsnäolon kehittäminen. Laajentumista uusille maantieteellisille alueille toteutetaan strategisesti, ja sitä tukee Yhtiön jatkuva tuotekehitys sekä uuden tuote- ja ratkaisutarjonnan kaupallistaminen. Näiden avulla Savox pyrkii skaalaamaan ratkaisujaan myös uusiin puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausalojen käyttötapauksiin sekä syventämään asemaansa korkean vaatimustason segmenteissä.

Yhtiön tuotantokapasiteetti ja operatiivinen infrastruktuuri tukevat strategian toteuttamista. Savox on viime vuosina investoinut merkittävästi tuotantovalmiuksiinsa ja operatiiviseen infrastruktuuriinsa. Yhtiön johdon arvion mukaan olemassa oleva tuotantokapasiteetti mahdollistaa kasvavien volyymien täysimääräisen tuotannon ilman välitöntä tarvetta merkittäville lisäinvestoinneille. Tämä yhdistettynä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnan sekä tuotannon tiiviiseen integraatioon tukee strategian mukaista kannattavaa kasvua erityisesti puolustussektorin pitkissä ja vaativissa asiakas- ja järjestelmätason ohjelmissa.

Yhtiön johdon arvion mukaan näiden strategisten painopisteiden johdonmukainen toteuttaminen tukee Savoxin kykyä hyödyntää puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausmarkkinoiden rakenteellista kasvua, vahvistaa kilpailuasemaansa keskeisissä segmenteissä ja luoda edellytykset pitkäjänteiselle arvonnluonnille.

Taloudelliset tavoitteet

Tämä osio sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä. Taloudelliset tavoitteet ovat tulevaisuutta koskevia lausumia, eivätkä ne ole takeita Savoxin tulevasta menestyksestä. Savoxin tulevaisuudessa toteutuva tulos voi poiketa huomattavasti tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta tuloksesta johtuen monista tekijöistä, joita käsitellään muun muassa tämän Esitteen kohdissa "Riskitekijät" ja "Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Tulevaisuutta koskevat lausumat".

Kaikki tässä Esitteessä esitetyt taloudelliset tavoitteet ovat ainoastaan tavoitteita, eikä niitä siten tule pitää ennusteina, arvioina tai laskelmina Yhtiön tulevasta taloudellisesta asemasta tai menestyksestä.

Yhtiön hallitus on asettanut seuraavat taloudelliset tavoitteet vuoden 2030 lopussa päättyvälle jaksolle:

- **Liikevaihdon kasvu:** Vuosittainen keskimääräinen liikevaihdon kasvu vähintään 20 prosenttia.
- **Kannattavuus:** Liiketulosmarginaalin (%-osuus liikevaihdosta, liiketulos (EBIT)) kasvattaminen ajan myötä yli 20 prosenttiin.
- **Osingonjakopolitiikka:** Tavoitteena 30–50 prosentin osingonjakosuhte vertailukelpoisesta tuloksesta ajan myötä.

Alla olevassa taulukossa on esitetty Savoxin taloudellisiin tavoitteisiin liittyvät tunnusluvut 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta.

	1.1.–31.12.	
	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastettu, ellei toisin ilmoitettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Liikevaihto	56.076	52.492
%-osuus liikevaihdosta, liiketulos (EBIT), %	13 ⁽¹⁾	11

(1) Tilintarkastamaton.

Yhtiö ei ole maksanut osinkoa 31.12.2024 ja 31.12.2025 päättyneiltä tilikausilta.

Liiketoimintamalli

Vertikaalisesti integroitu tuotantomalli

Savoxin liiketoimintamalli perustuu vertikaalisesti integroituun tuotantomalliin, joka kattaa valmistusprosessin koko arvoketjun: tuotteiden suunnittelun ja kehityksen, osakokoonpanojen valmistuksen, kokoonpanon ja integroinnin, jakelun eri kanavien kautta loppuasiakkaille sekä jälkimarkkina- ja elinkaaripalvelut. Vertikaalisesti integroitu tuotantomalli mahdollistaa ketterän tuotteiden räätälöinnin asiakkaiden tarpeisiin, kattavan laadunvalvonnan sekä nopean reagointikyvyn. Savox suunnittelee ja kehittää uudet viestintätarvikkeet ja järjestelmät pääosin itse ja tekee tiivistä yhteistyötä kumppaneiden kanssa jo tuotteiden suunnittelu- ja kehitysvaiheessa.

Tuotteiden osakokoonpanoja valmistetaan sekä Yhtiön omista tuotantolaitoksissa että alihankintana. Lopputuotteiden kokoonpano ja järjestelmäintegraatio tehdään pääosin Yhtiön omista tiloissa Suomessa kattavan tuotetestauksen tukemana. Asiakaskohtaisista tarpeista johtuen rajallinen osa lopputuotteista valmistetaan Yhtiön omista tiloissa Kiinassa.

Savox myy tuotteitaan suoramyyntin, OEM:ien, integraattoreiden sekä jakelijoiden kautta (katso tarkemmin "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Myynti, asiakkaat ja hankintamenettelyt – Myyntikanavat*"). Yhtiön tuotteiden elinkaari on tyypillisesti pitkä, vaihdellen 8 vuodesta 15 vuoteen. Yhtiö tarjoaa tuotteiden toimintakyvyn varmistamiseksi elinkaaripalveluita, joiden tarkoituksena on ylläpitää tuotteen toimivuutta sen koko elinkaaren ajan sekä jatkaa tuotteiden kehittämistä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Elinkaaripalvelut kattavat käytännössä tuotteiden päivittämisen, käytön tuen, tuotteiden korjauksen ja huoltamisen.

Yhteiskehitysprosessit

Keskeinen osa Savoxin liiketoimintamallia on asiakkaiden kanssa yhteistyössä toteutettavat kehitysprosessit, jotka mahdollistavat sen tuotteiden kehittämisen asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Asiakkaan kanssa toteutettava yhteiskehitysprosessi perustuu vaiheistettuun ja porttiohjattuun malliin, joka varmistaa asiakaslähtöisyyden, hallitun päätöksenteon ja riskienhallinnan koko tuotteen elinkaaren ajan. Kehityspäätökset validoidaan järjestelmällisesti ennen merkittäviä investointeja, ja toteutus tapahtuu iteratiivisesti tiiviissä asiakasyhteistyössä. Ennen tuotantoon siirtoa tuotteet käyvät läpi useita hyväksyntävaiheita laadun ja vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi. Yksittäisen tuotekehityshankkeen kokonaiskesto on noin 18–24 kuukautta riippuen projektin laajuudesta ja sääntelyvaatimuksista. Projektin jälkeen ratkaisut siirtyvät hallittuun elinkaaren hallintaan, joka tukee pitkäaikaista arvонуontia ja asiakastytyvyyttä.

Esimerkkinä edellä kuvatussa yhteiskehitysprosessista Savox on kehittänyt yhdessä maailmanlaajuisen teknologiayrityksen kanssa uuden räjähdysvaarallisiin ympäristöihin tarkoitetun (ATEX) teollisuuden kuulonsuojusratkaisun. Tuotteet ovat saatavilla yksinomaan kyseisen maailmanlaajuisen teknologiayrityksen kautta ja ne sisältävät Savoxin tuotemerkin. Ratkaisu tarjoaa Yhtiön johdon arvion mukaan erottautuvia myyntiargumentteja, kuten korkealaatuisen äänentoiston ja poikkeuksellisen kestävyys, jotka on validoitu korkeilla IP-luokituksilla ja MIL-STD-testauksella.

Tuotevalikoima ja palvelut

Yleistä

Savoxin tuoteportfolio kattaa laajan valikoiman kriittisen viestinnän laitteita ja ratkaisuja, jotka on suunniteltu vaativiin käyttöolosuhteisiin. Yhtiön tuotevalikoima on jaettu kolmeen ryhmään loppukäyttäjän perusteella: (i) puolustusalan ratkaisut, jotka kattavat muun muassa jalkautuneen sotilaan (engl. *dismounted*) ja ajoneuvojen (engl. *mounted*)

viestintäratkaisut sekä aktiivisen kuulonsuojauksen; (ii) turvallisuus- ja suojausalan ratkaisut, jotka kattavat palo- ja pelastuslaitosten sekä lainvalvonnan käyttöön tarkoitetut kuulonsuojaimet, viestintälaitteet ja rauniopelastusjärjestelmät sekä teollisuuden kuulonsuojauksen ja viestintälaitteet; sekä (iii) teollisuuden ratkaisut, jotka kattavat mekaanisen suunnittelun palvelut, vaativiin olosuhteisiin suunnitellut teollisuustietokoneet ja -järjestelmät sekä laitekaappien ja suojakoteloiden valmistuksen. Tuotteidensa lisäksi Yhtiö tarjoaa jälkimarkkinoille kohdennettuja ratkaisuja, joihin lukeutuvat huolto- ja korjauspalvelut, varaosat ja vaihto-osat, tuotteiden päivitykset, räätälöinti- ja integraatiotuki sekä takuu- ja elinkaari palvelut. Jälkimarkkinapalvelut muodostavat verrattain pienen, alle kymmenen prosentin, osan Yhtiön liikevaihdosta.³⁷

Tuoteportfolion voi jäsentää loppukäyttäjien lisäksi kolmeen pääryhmään niiden luonteen perusteella: tuotteisiin, järjestelmiin ja palveluihin.

Tuotteet				Järjestelmät				Palvelut	
Viestintä - tarvikkeet	Kuulonsuojaus	RICT	Muut	IMP Johto- ja Komento- järjestelmät	Näkö- järjestelmät	Ryhmäviestintä - järjestelmät	Rauniopelastus- järjestelmät	ODM	Jälkimarkkina
									

- Tuotteet muodostavat Yhtiön liikevaihdon perustan ja soveltuvat laajasti kaikille loppukäyttäjärhyhmille, mikä mahdollistaa synergioita eri loppukäyttäjärhyhmien ja liiketoiminta-alueiden välillä. Yhtiön johdon arvion mukaan tuotteille on ominaista lyhyemmät myyntisyklit, skaalautuvat volyymit ja toistuva kysyntä, mikä tukee ennustettavaa kassavirran muodostumista. Esimerkiksi viestintätarvikkeet ja kuulonsuojaimet palvelevat kaikkia loppukäyttäjärhyymiä, kun taas intercom- järjestelmät ja jalkavaen viestintäratkaisut palvelevat sekä puolustuksen että turvallisuus- ja suojausalaan kuuluvan lainvalvonnan loppukäyttäjiä. Lisäksi Yhtiön johdon arvion mukaan monipuolinen tarjooma tuo vakautta Yhtiön tulovirtaan.
- Järjestelmät ovat strategisesti keskeisiä erityisesti puolustusalan hankkeissa. Yhtiön johdon arvion mukaan järjestelmätason ratkaisuille on ominaista korkeampi liikevaihto, pidemmät sopimusajat ja vahvempi asiakkassidonnaisuus. Yhtiön johdon arvion mukaan järjestelmien tarjoaminen vahvistaa Savoxin asemaa integroitujen järjestelmäratkaisujen toimittajana pelkän komponenttitoimittajan sijaan, minkä lisäksi se on keskeinen tekijä katteiden kehityksessä sekä pitkäsyklisessä, hankevetoisessa liiketoiminnassa.
- Palvelut koostuvat jälkimarkkinoille kohdennetuista ratkaisuista sekä sopimussuunnittelusta (engl. *original design manufacturing*). Yhtiön johdon arvion mukaan jälkimarkkinapalvelut edustavat skaalautuvaa sekä projektikohtaista laitteistomyyntiä ennustettavampaa kasvumahdollisuutta. Savoxin asennetun laitekannan ja integraatoritratkaisujen, erityisesti ajoneuvoratkaisujen, mahdollinen laajeneminen ja Yhtiön osallistuminen pitkän aikavälin puolustusalan ohjelmiin voi Yhtiön johdon arvion mukaan luoda rakenteellista kysyntää palveluille, sillä kriittiseen käyttöön tarkoitetut tuotteet edellyttävät korkeaa käytettävyyttä, luotettavuutta ja vaatimustenmukaisuutta koko niiden elinkaaren ajan. Lisäksi Yhtiön johdon näkemyksen mukaan jälkimarkkinoille kohdennettujen ratkaisujen tarjoamisella on mahdollisesti katetta parantava vaikutus palveluiden skaalautuessa, ja ne voivat osaltaan tukea pitkäaikaisten asiakassuhteiden ylläpitämistä ja vahvistavat asiakaspysyvyyttä yli tuotesukupolvien. Yhtiön johdon arvion mukaan tyypillisesti jälkimarkkinapalveluista saatavat katteet ovat keskimäärin noin 1,5–2-kertaisesti korkeampia kuin alkuperäisten järjestelmien katteet.³⁸

Savoxin tuoteportfolioon kuuluu kaksikäyttötuoiteita eli tuotteita, jotka soveltuvat normaalin siviilikäytön lisäksi myös sotilaallisiin tarkoituksiin. Lisätietoja kaksikäyttötuoiteisiin sovellettavasta sääntelystä on esitetty kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Sääntely-ympäristö*". Kaksikäyttötuoiteiden myynti toteutetaan suoramyyntinä, OEM- ja sopimussuunnittelijatoimituksina sekä jakelija- ja integraattorimallien kautta, mikä tukee kaksikäyttötuoiteportfolion laajaa markkinapeittoa ja skaalautuvuutta. Yhtiön johdon arvion mukaan kaksikäyttötuoiteportfolion keskeisiä ominaisuuksia ovat tuotteiden soveltuvuus useisiin loppukäyttäjärhyymiin, puolustus- ja turvallisuus- ja suojausalojen sekä teollisuuden loppukäyttäjät mukaan lukien, tuotteiden pitkä elinkaari ja elinkaari palvelut, jotka tukevat käyttöä vaativissa ympäristöissä, yhtenäinen teknologia- ja järjestelmäarkkitehtuuri, joka mahdollistaa räätälöinnin ilman erillisiä tuotekehitysprojekteja ja vertikaalisesti integroitu tuotantomalli, joka tukee sekä korkean vaatimustason ohjelmajohdajaisia toimituksia että siviilimarkkinoiden volyymiperusteisia tarpeita. Yhtiön johdon arvion mukaan kaksikäyttötuoiteportfolio parantaa

³⁷ Tilintarkastamaton.

³⁸ Luvut tilintarkastamattomia.

liiketoiminnan joustavuutta, tasapainottaa asiakas- ja markkinariskiä sekä tukee kannattavaa kasvua hyödyntämällä samaa tuote- ja tuotantoalustaa useissa loppukäyttökohteissa.

Yhtiön johdon arvion mukaan sen tuotteiden keskeisiä ominaisuuksia ovat korkea laatu, kestävyys vaativissa olosuhteissa, asiakaskohtainen räätälöitävyys sekä yhteensopivuus johtavien radioalustojen kanssa. Yhtiö on lanseerannut 15 uutta tuotetta viimeisen viiden vuoden aikana, ja uusien tuotteiden osuus Yhtiön liikevaihdosta oli noin 30 prosenttia 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ³⁹.

Yhtiön johdon arvion mukaan asennettu ajoneuvojärjestelmäkanta kattaa tällä hetkellä noin 5.000 järjestelmää. Ensimmäisen järjestelmätoimituksen ja merkittävän jälkimarkkinaliikevaihdon kertymisen välinen viive vaihtelee tyypillisesti yhdestä viiteen vuoteen ohjelman luonteesta riippuen.

Savoxin eri tuoteryhmien uusimissyklit vaihtelevat merkittävästi tuotetyypin ja käyttöympäristön mukaan. Järjestelmätason ja ajoneuvoihin integroidut ratkaisut ovat uusimissykliltään pisimpiä, tyypillisesti 10–20 vuotta. Nämä tuotteet integroidaan ajoneuvoihin tai alustoihin osana laajempia puolustusalan hankintaohjelmia, ja niitä ylläpidetään ja päivitetään elinkaaren aikana varsinaisen korvaamisen sijaan. Jalkautuneen sotilaan ratkaisujen uusimissykli on tyypillisesti 5–10 vuotta: ydinlaitteisto pysyy käytössä useita vuosia, mutta osakokoonpanoja ja konfiguraatioita uudistetaan useammin radioalustojen, verkkojen ja operatiivisten vaatimusten muuttuessa. Kuulonsuojaimilla, kaapeloinnilla ja tarvikkeilla on lyhyempi uusimissykli, tyypillisesti 3–7 vuotta käytön intensiteetistä riippuen, sillä nämä tuotteet altistuvat enemmän kulumiselle ja korvataan usein osana normaalia operatiivista päivitystä tai yksikkörotaatiota. Ohjelmisto-ohjatut komponentit ja ohjainlaitteet eivät seuraa perinteistä uusimissykliä samalla tavoin: laitteisto pysyy käytössä, kun taas toiminnallisuutta laajennetaan ohjelmistopäivitysten, konfiguraatiomuutosten ja yhteentoimivuuspäivitysten avulla.

Puolustusalan tuotteet ja ratkaisut

Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 28.416 tuhatta euroa ja noin 51 prosenttia muodostui puolustusosalta (18.938 tuhatta euroa ja noin 36 prosenttia 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella).⁴⁰ Savoxin puolustusalan tarjooma kattaa laajan valikoiman kriittisen viestinnän tuotteita ja järjestelmiä, jotka on suunniteltu vaativiin kenttäolosuhteisiin. Puolustusosalalle on ominaista korkeat markkinoille tulon kynnykset, ja ollakseen relevantti toimija markkinalla, toimijoilta vaaditaan pitkällä aikavälillä näyttöä tuotteiden toimivuudesta kenttäolosuhteissa⁴¹ ja Yhtiön johdon arvion mukaan asiakkaat suosivat toimittajia, joilla on kyky ylläpitää pitkäaikaisia asiakassuhteita. Yhtiön puolustusalan tuotevalikoima sisältää muun muassa jalkautuneen sotilaan viestintäratkaisuja, kuten aktiivisen kuulonsuojauksen viestintäominaisuuksilla ja viestinnän ohjausratkaisut, sekä ajoneuvojen viestintäratkaisuja, kuten intercom- ja tilannekuvajärjestelmät.

Savox on viime vuosina laajentanut puolustusalan tuoteportfoliotaan useilla merkittävillä tuotelanseerauksilla. Vuonna 2025 Yhtiö lanseerasi TRICS Ci4 -taktisen radio-ohjaimen, joka on Yhtiön johdon arvion mukaan ollut keskeinen edistysaskel Yhtiön tuoteportfoliossa. Vuoden 2025 DSEI-messuilla Savox esitteli uuden NOISE-COM 900 -tuotteen, joka on suunniteltu ajoneuvokäyttöön ja jonka on tarkoitus siirtyä tuotantovaiheeseen vuoden 2026 loppuun mennessä. Lisäksi Savox julkisti vuonna 2026 uuden Noise-COM 200^{x2} -kuulonsuojaus- ja viestintäkuulokkeen, joka on suunniteltu käytettäväksi jalkautuneen sotilaan, ajoneuvojen ja koulutusympäristöjen tarpeisiin. Tuote esiteltiin EnforceTac 2026 -messuilla ja on ollut saatavilla vuoden 2026 ensimmäisestä neljänneksestä alkaen. Lisäksi Yhtiö kehittää puolustusosalalle kohdennettua uuden sukupolven intercom-ratkaisua (Advanced IMP) joka on tarkoitus lanseerata markkinoille vuonna 2027.

Turvallisuus- ja suojausalan tuotteet ja ratkaisut

Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 19.983 tuhatta euroa ja noin 36 prosenttia muodostui turvallisuus- ja suojausosalta (24.285 tuhatta euroa ja noin 46 prosenttia 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella).⁴² Turvallisuus- ja suojausalan tarjooma kattaa palo- ja pelastuslaitosten sekä lainvalvonnan käyttöön tarkoitetut kuulonsuojaimet, viestintälaitteet ja rauniopelastusjärjestelmät sekä teollisuuden kuulonsuojauksen ja viestintätarvikkeet. Turvallisuus- ja suojausalan vakaampi tulovirta suhteessa puolustusalan hankevetoiseen tulovirtaan perustuu Yhtiön johdon arvion

³⁹ Uusien tuotteiden lukumäärä ja prosenttiosuus liikevaihdosta ovat tilintarkastamattomia.

⁴⁰ Tilikauden 2025 puolustusalan liikevaihtoa koskeva luku on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Tilikauden 2024 puolustusalan liikevaihtoa koskeva luku on tilintarkastamaton. Prosenttiosuudet ovat tilintarkastamattomia.

⁴¹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁴² Tilikauden 2025 turvallisuus- ja suojausalan liikevaihtoa koskeva luku on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Tilikauden 2024 turvallisuus- ja suojausalan liikevaihtoa koskeva luku on tilintarkastamaton. Prosenttiosuudet ovat tilintarkastamattomia.

mukaan pitkäaikaisiin sopimussuunnittelijakumppanuuksiin, globaaliin jakelumyyntiin ja toistuvaan kysyntään, jossa Yhtiö hyötyy ennusteista, puitesopimuksista ja muutoin johdonmukaisesta ostokäyttäytymisestä.

Teollisuuden tuotteet ja ratkaisut

Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 7.677 tuhatta euroa ja noin 14 prosenttia muodostui teollisuuden alalta (9.270 tuhatta euroa ja noin 18 prosenttia 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella).⁴³ Teollisuuden tarjooma kattaa mekaanisen suunnittelun palvelut, laitekaappien ja suojakoteloiden valmistuksen sekä vaativiin olosuhteisiin suunnitellut ICT-laitteet. Teollisuuden tarjooman keskeinen kilpailuetu perustuu Control Express Finland Oy:n kehittämään alkuperäiseen *cap cell* -teknologiaan, joka mahdollistaa ohuemman metallin käytön samoilla mekaanisilla ominaisuuksilla perinteisiin valmistusmenetelmiin verrattuna. Yhtiön johdon mukaan teollisuuden tarjoomalla on selkeitä synergioita kriittisen viestinnän liiketoiminnan kanssa, sillä kyseiset liiketoiminta-alueet hyödyntävät samoja tuotantomenetelmiä, palvelevat osittain samoja loppuasiakkaita ja jakavat tuotekehityskustannuksia. Yhtiön johdon arvion mukaan tuotesynergiat painottuvat erityisesti ajoneuvoviestintäratkaisuihin ja järjestelmätason ratkaisuihin, joissa teollisuuden ja viestinnän liiketoiminta-alueet kohtaavat selvimmin mekaanisen suunnittelun, RICT:n, alustaintegraation, tuotteiden elinkaaripalveluiden ja valmistukseen liittyvän osaamisen osalta.

Tilaukset ja saadut tilaukset

Savox kirjaa vahvistettuun tilaukseen sitovat tilaukset, joita ei ole vielä toimitettu asiakkaalle eikä esitetty konsernin liikevaihtona. Vastaavasti Yhtiö kirjaa tilaukset pois tilauksesta sitä mukaa kun tilaus on toimitettu asiakkaalle ja on esitetty konsernin liikevaihtona. Yhtiön vahvistettu tilaukset oli 31.3.2026 yhteensä 35.260 tuhatta euroa.⁴⁴ Tilauksien tilaukset ovat pääosin peräisin puolustusalan loppuasiakkailta, sillä puolustusalan asiakkaiden sopimukset ovat tyypillisesti pitkäkestoisia, kun taas turvallisuus-, suojaus- ja teollisuusalojen asiakkaiden tilausten toimitusajat ovat tyypillisesti lyhyempiä. Yhtiön johdon arvion mukaan jalkautuneen sotilaan ratkaisuihin tilaus-toimitus sykli vaihtelee muutamasta kuukaudesta enintään kahteen vuoteen, kun taas ajoneuvo- ja järjestelmätason ohjelmissa sykli on tyypillisesti pidempi. Tilaukset muodostuu monipuolisesti keskeisten asiakkaiden merkittävistä tilauksista, ja valtaosa suurimmista projekteista perustuu pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Merkittävä osa tilauksista liittyy pitkäkestoisiin sopimuksiin, joiden toimitus ajoittuu usealle tilikaudelle. Yhtiön johdon arvion mukaan etenkin puolustusosalalla on tyypillistä, että sopimuksiin sisältyy sitovan tilauksen lisäksi optio tai optioita. Yhtiö on esimerkiksi osapuolena monivuotisessa eurooppalaisessa puolustushankintasopimuksessa, jossa Yhtiön saaman sitovan tilauksen arvo on noin 13 miljoonaa euroa ja johon liittyy optio, jonka arvo on noin 21 miljoonaa euroa. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan kyseisen option toteutumisen todennäköisyys on korkea asiakkaan julkaistujen hankintasuunnitelmien ja pitkäaikaisten kaluston kehitysohjelmien perusteella. Lisäksi Yhtiö on osapuolena asiakassopimuksessa, jossa Yhtiön saaman sitovan tilauksen arvo on noin 5 miljoonaa euroa ja johon liittyy optio, jonka arvo on noin 5 miljoonaa euroa, ja jonka toteutumisesta Yhtiön johto pitää todennäköisenä. Optiot ovat lisävolyymeja koskevia jatko-optioita, joiden toteutumisesta Yhtiön johto pitää todennäköisenä arvionsa sekä niihin liittyvien hankintaohjelmien luonteen perusteella. Savox kirjaa saatuihin tilauksiin konsernin ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saadut sitovat tilaukset. Yhtiön saadut tilaukset olivat 31.3.2026 yhteensä 23.730 tuhatta euroa.⁴⁵

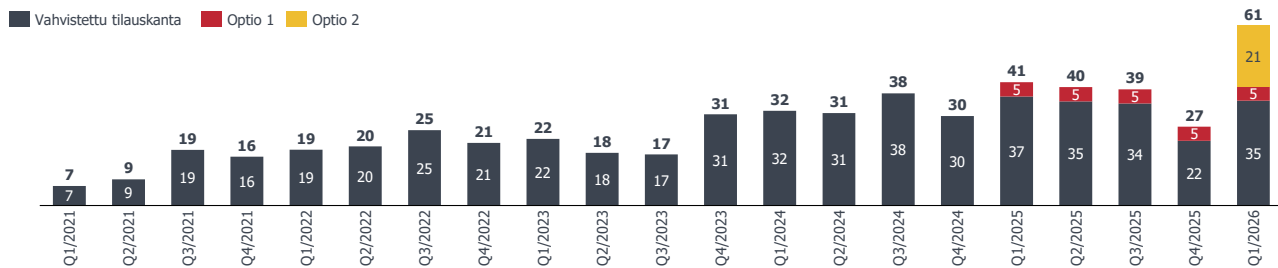
⁴³ Tilikauden 2025 teollisuusalan liikevaihtoa koskeva luku on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Tilikauden 2024 teollisuusalan liikevaihtoa koskeva luku on tilintarkastamaton. Prosenttiosuudet ovat tilintarkastamattomia.

⁴⁴ Yhtiön tilaukset 31.3.2026 on tilintarkastamaton.

⁴⁵ Yhtiön saadut tilaukset 31.3.2026 on tilintarkastamaton.

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty Yhtiön vahvistetun tilauskannan kehitys sekä optioiden osuus tilauskannasta kvartaaleittain ilmoitetuilla jaksoilla.

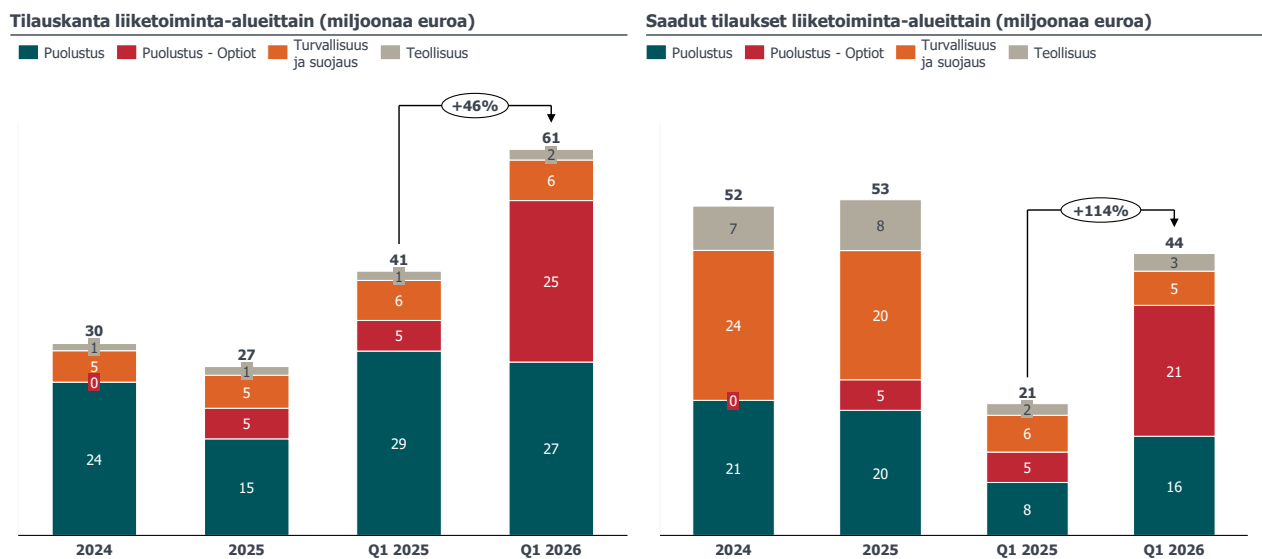
Tilaukkan neljännesvuosittainen kehitys Q1/2021 – Q1/2026, (miljoonaa euroa)⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾



- (1) Luvut tilintarkastamattomia.
- (2) Yhtiön johdon arvion mukaan tilauskannan historiallinen kehitys on johdonmukainen Esitteessä esitetyn historiallisen liikevaihdon kehityksen kanssa (katso "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tietoja liikkeeseenlaskijasta").
- (3) Optio 1 viittaa edellä kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tilaukanta ja saadut tilaukset" esitettyyn noin 5 miljoonan euron optioon asiakassopimuksessa. Optio 2 viittaa edellä kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tilaukanta ja saadut tilaukset" esitettyyn noin 21 miljoonan euron optioon asiakassopimuksessa.

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty Yhtiön tilauskanta ja saadut tilaukset liiketoiminta-alueittain vuosilta 2024 ja 2025 sekä 31.3.2025 ja 31.3.2026 päättyneiltä kolmen kuukauden jaksoilta.

Tilaukanta ja saadut tilaukset optioineen liiketoiminta-alueittain⁽¹⁾



- (1) Luvut tilintarkastamattomia. Sisältää optiot, joiden toteutumista Yhtiön johto pitää todennäköisenä.
- (2) Savoxin tilauskanta kuvaa konsernin ulkopuolisilta asiakkailta saatuja sitovia tilauksia, joita ei ole vielä toimitettu asiakkaalle eikä esitetty konsernin liikevaihtona.
- (3) Savoxin saadut tilaukset kuvaa konsernin ulkopuolisilta asiakkailta kauden aikana saatuja sitovia tilauksia.

Sitovien tilausten peruuttamiset ovat Yhtiön johdon näkemyksen mukaan harvinaisia, erityisesti puolustusalaalla ja muissa kriittisissä ohjelmissa. Mikäli peruuttamisia tai häiriöitä kuitenkin ilmenee, niiden taustalla ovat Yhtiön johdon arvion mukaan tyypillisesti ulkoiset tekijät, jotka eivät liity tuotteiden suorituskykyyn tai toimituskykyyn. Yleisimpiä syitä ovat muutokset valtion- tai puolustusbudjeteissa, ohjelmien viivästyminen, laajuuden muuttaminen tai asiakastason uudelleenpriorisointi, geopoliittiset tai sääntelyyn liittyvät päätökset, jotka lykkäävät hankintoja, sekä yksittäisissä tapauksissa kilpailevien toimittajien tekemät muutoksenhaut hankintapäätöksiin.

Myynti, asiakkaat ja hankintamenettelyt

Myynti

Myyntistrategia

Savoxin myyntistrategian keskeisenä tavoitteena on sekä luoda kasvua olemassa olevissa asiakkuuksissa että hankkia uusia asiakkaita. Yhtiö tavoittelee kasvua olemassa olevien asiakkaiden osuudesta esimerkiksi laajentamalla tuoteportfoliota, toteuttamalla asiakkuuksiin kohdennettua tuotekehitystoimintaansa sekä hyödyntämällä jo asennettuun laitekantaan kohdistuvia elinkaaripalveluita. Yhtiö on lisännyt proaktiivista myynti- ja markkinointitoimintaa, rekrytoinut kokenutta myyntihenkilöstöä ja panostanut Savoxin tunnettuuden ja maineen vahvistamiseen markkinoilla esimerkiksi strategisten kumppanuuksien avulla. Myynnin strategisena tavoitteena on lisäksi vahvistaa Yhtiön asemaa ja keskittyä kasvuun erityisesti puolustusmarkkinoilla hyödyntäen vakiintuneita asiakassuhteita ja investoimalla kohdennettuun tuotekehitykseen.

Maantieteellisesti Savox on vahvistanut ja pyrkii edelleen vahvistamaan asemaansa erityisesti Yhdysvalloissa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen keskeisillä markkinoilla kehittämällä etenkin Yhtiön paikallisia myyntiorganisaatioita. Yhdysvaltain vahvistettu myyntiorganisaatio tukee syvempää sitoutumista puolustus- ja lainvalvonta-alojen asiakkaisiin, joille paikallinen läsnäolo ja pitkäjänteinen asiakassuhteiden rakentaminen ovat keskeisiä asiakassuhteen onnistumiseen vaikuttavia tekijöitä.

Yhtiön strategisena tavoitteena myynnin edistämiseksi ja systematisoimiseksi on myös strukturoida avainasiakashallintaa sekä alueittain että eri liiketoiminta-alueilla. Yhdysvalloissa näillä toimilla pyritään erityisesti osallistumaan aiempaa varhaisemmassa vaiheessa vaatimusten määrittelyyn liittyvään työhön ja yhteiskehityksestä käytäviin keskusteluihin OEM:ien ja integraattoreiden kanssa, jotta Yhtiö pystyy parantamaan näkyvyyttään tuleviin puolustus- ja lainvalvonta-alojen hankkeisiin. Lisäksi Yhtiön johdon arvion mukaan Yhdysvalloissa hankkeet kehittyvät usein OEM- ja integraattorivetoisesti ennen varsinaisen hankintamenettelyn alkamista, minkä vuoksi varhainen osallistuminen näihin prosesseihin voi olla hyödyllistä. Aasian ja Tyynenmeren alueella Yhtiö keskittyy valikoidusti valtioihin ja ohjelmiin, jotka soveltuvat parhaiten Savoxin tämänhetkiseen tuoteportfolioon, sertifiointeihin ja kumppanuusmalleihin. Yhtiö pyrkii tunnistamaan uusia liiketoimintamahdollisuuksia strukturoidun markkinaymmärryksen sekä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa käytävän varhaisen vuorovaikutuksen yhdistelmän avulla.

Myyntikanavat

Savox myy tuotteitaan ja ratkaisujaan niin suoraan tuotteidensa loppukäyttäjille kuin epäsuorasti eri myyntikanaviensa kautta. Yhtiöllä on neljä myynnin pääkanavaa: (i) OEM:t, joille Savox kehittää ja valmistaa tuotteita ja jotka integroivat Savoxin ratkaisuja omiin tuotteisiinsa; (ii) integraattorit, jotka sisällyttävät Savoxin tuotteita laajempiin järjestelmäkokonaisuuksiin; (iii) suoramyynti loppuasiakkaille, erityisesti puolustusasiakkaille julkisten hankintaprosessien kautta; sekä (iv) jakelijat, jotka vastaavat tuotteiden jakelusta paikallisilla markkinoilla. Liikevaihto näiden myyntikanavien välillä jakaantui 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella seuraavasti: OEM:ien osuus noin 35 prosenttia, integraattoreiden osuus noin 26 prosenttia, suoramyynnin osuus noin 22 prosenttia ja jakelijoiden osuus noin 16 prosenttia.⁴⁶

OEM-myyntikanava tarjoaa Yhtiölle skaalautuvuutta sekä vakaampaa ja toistuvampaa volyymia, sillä Savoxin ratkaisut integroidaan osaksi OEM-asiakkaiden omia tuotteita ja alustoja. OEM-asiakkuuksiin liittyy tyypillisesti varhainen tekninen yhteistyö tuotekehitysvaiheessa, mikä on historiallisesti johtanut pitkiin tuotteiden elinkaariin ja ennakoitavaan kysyntään.

Integraattorit ovat keskeisessä roolissa järjestelmä- ja alustatason ohjelmissa erityisesti puolustuksen ja kriittisen viestinnän aloilla. Integraattoriasiakkuuksiin kuuluvat muun muassa ajoneuvo-, alusta- ja yksityisverkkointegraattorit. Integraattorikanavan kautta Savoxin ratkaisut integroidaan osaksi laajempia monivalmistajajärjestelmiä, mikä mahdollistaa pääsyn pitkäsyklisiin hankkeisiin, laajempiin toimituskokonaisuuksiin ja korkeampiin sopimuservoihin sekä tukee vahvaa asiakassidonnaisuutta.

Suoramyyntiä hyödynnetään ensisijaisesti julkisen sektorin hankinnoissa, erityisesti puolustuksen sekä turvallisuuden ja suojauksen liiketoiminta-alueilla. Suoramyyntikanava mahdollistaa suoran vuorovaikutuksen loppukäyttäjien kanssa, syvällisen ymmärryksen operatiivisista vaatimuksista sekä erottautumisen teknisen suorituskyvyn, vaatimustenmukaisuuden ja elinkaaripalveluiden avulla. Suoramyynti rakentuu tyypillisesti muodollisten tarjouskilpailujen ympärille.

Jakelijat ja agentit tarjoavat pääsyn paikallisille markkinoille erityisesti maantieteellisesti hajautuneilla markkinoilla tai alueilla, joilla paikallinen läsnäolo, sääntelytuntemus ja olemassa olevat asiakassuhteet ovat keskeisiä menestystekijöitä.

⁴⁶ Myyntikanavien prosentiosuudet liikevaihdosta tilintarkastamattomia.

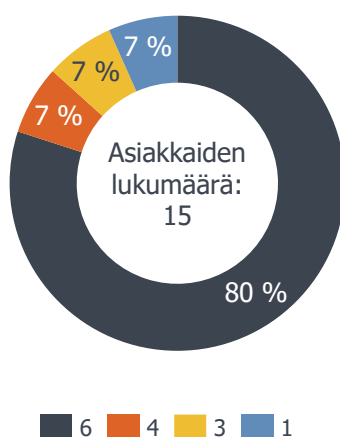
Jakelukanava tukee skaalautuvaa kansainvälistä laajentumista, ja sitä hyödynnetään usein tarjouspohjaisissa hankintamalleissa hyväksytyjen paikallisten edustajien kautta.

Asiakkaat

Yhtiön asiakaskunta on hajautunut niin liiketoiminta-alueittain, maantieteellisesti kuin myyntikanavittainkin. Merkittävä osa Savoxin liikevaihdosta tulee kuitenkin rajatulta määrältä asiakkaita, joiden kanssa voi olla useita erillisiä hankkeita ja sopimuksia käynnissä samanaikaisesti. Savoxin asiakaskunta koostuu paitsi julkisen sektorin myös yksityisen sektorin asiakkaista. Savoxin asiakkaat ovat jakautuneet puolustus-, turvallisuus- ja suojaus- sekä teollisuusaloille. Puolustusalan asiakkaisiin kuuluu esimerkiksi puolustusvoimia, puolustusteollisuusyhtiöitä, turvallisuus- ja suojausalan asiakkaisiin lainvalvontaviranomaisia sekä palo- ja pelastusorganisaatioita, ja teollisuusalan asiakkaisiin eri teollisuuden aloilla toimivia yrityksiä. Yhtiön johdon arvion mukaan sen tuotteiden laaja loppukäyttäjäkunta voi luoda Savoxille mahdollisuuksia hyödyntää Yhtiön mainetta ja ratkaisuja myös uusien liiketoimintamahdollisuuksien tavoittelussa. Yhtiön asiakkaita ovat muun muassa Patria ja Dräger. Patrian osuus edusti huomattavaa osuutta puolustusalan asiakkaiden liikevaihdosta vuonna 2025 ja viimeisen kolmen vuoden aikana. Maantieteellisesti suurin osa Savoxin asiakkaiden tuottamasta liikevaihdosta on lähtöisin Euroopasta, mutta Yhtiöllä on asiakkauksia myös esimerkiksi Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä Pohjois-Amerikassa.⁴⁷

Yhtiön asiakassuhteet ovat tyypillisesti pitkäkestoisia: tilikausilla 2020–2025 Savox on säilyttänyt lähes kaikki asiakkaansa, ja 80 prosenttia Yhtiön suurimpien asiakkaiden asiakassuhteista on kestänyt vähintään kuusi vuotta.⁴⁸ Alla olevassa kuvaajassa on esitetty Yhtiön asiakassuhteiden jakauma niiden keston perusteella:

Asiakassuhteiden kesto vuosina suurimpien asiakkaiden osalta kuuden vuoden ajanjaksolla⁽¹⁾⁽²⁾



(1) Suuri asiakas määritellään asiakkaana, jonka kumulatiivinen liikevaihto on ollut vähintään 5 miljoonaa euroa vuosina 2020–2025.

(2) Luvut ovat tilintarkastamattomia.

Asiakkaiden lukumäärä on noussut viimeisten viiden vuoden aikana, ja samalla ajanjaksolla keskimääräinen asiakaskohtainen laskutus on kasvanut, mikä osoittaa Yhtiön johdon arvion mukaan vahvaa asiakaspysyvyyttä ja syveneviä pitkäaikaisia asiakassuhteita. Yhtiön johdon arvion mukaan keskeiset asiakkuudet koostuvat tyypillisesti useista sopimuksista, minkä takia Yhtiön liikevaihto ei ole tyypillisesti riippuvainen yksittäisistä sopimuksista.

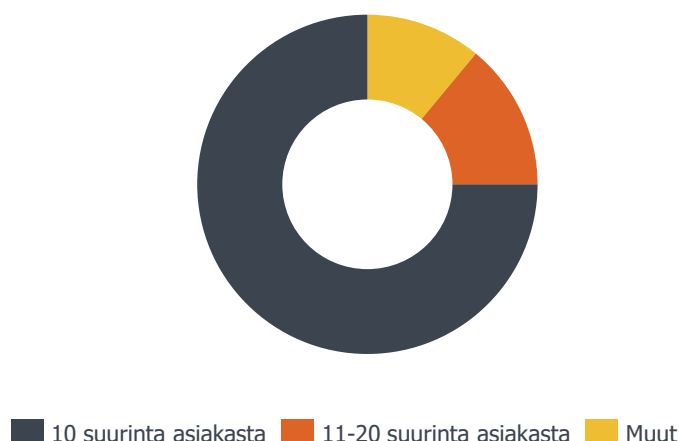
31.12.2025 päättyneellä tilikaudella Yhtiön kymmenen suurinta asiakasta muodostivat noin 71 prosenttia⁴⁹ liikevaihdosta (61 prosenttia⁵⁰ 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella). Noin puolet Yhtiön kymmenestä suurimmasta asiakkaasta olivat puolustusalan asiakkaita vuonna 2025. Keskeisillä asiakkuuksilla on tyypillisesti useita samanaikaisia sopimuksia, mikä Yhtiön johdon arvion mukaan vähentää yksittäiseen sopimukseen liittyvää riskiä ja edistää liikevaihdon vakautta. Alla olevassa kuvaajassa on esitetty illustratiivisesti liikevaihdon jakautuminen Yhtiön eri asiakasryhmien välillä:

⁴⁷ Lisätietoja Yhtiön liikevaihdon maantieteellisestä jakautumisesta on esitetty kohdassa "Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Tietoja liikeeseenlaskijasta".

⁴⁸ Asiakkuuden kesto on laskettu siitä ensimmäisestä vuodesta alkaen (vuodesta 2020 eteenpäin), jolloin yritys kirjasi liikevaihtoa asiakkaalta, ja laskemalla mukaan jokainen sitä seuraava vuosi, jolloin liikevaihtoa on syntynyt.

⁴⁹ Tilintarkastamaton.

⁵⁰ Tilintarkastamaton.



Yhtiön asiakkaisiin liittyvät strategiset tavoitteet keskittyvät niin nykyisten asiakkaiden säilyttämiseen kuin uusien asiakkaiden hankkimiseen. Yhtiö toimittaa asiakkailleen vertikaalisesti integroidun tuotantomallinsa avulla räätälöityjä ratkaisuja ja pyrkii tuotantomallillaan asiakastytyvyyden ja pitkäaikaisten asiakassuhteiden ylläpitämiseen.

Hankintamenettelyt

Suuri osa Yhtiön liikevaihdosta muodostuu eri valtioiden julkisyhteisöjen ja puolijulkisten toimijoiden, kuten valtion omistamien yritysten, puolustusministeriöiden, puolustusvoimien, valtion virastojen ja kuntien, kanssa solmituista sopimuksista. Näin ollen suuri osa Yhtiön liikevaihdosta perustuu Yhtiön asiakkaiden erilaisiin hankintamenettelyihin. Hankintaprosessit ovat erityisen ominaisia puolustusalaalla, jossa julkiset hankintamenettelyt ovat tyypillisesti pitkäkestoisia: Valmisteluvaihe kestää tavallisesti 2–5 vuotta, minkä jälkeen varsinainen kilpailutusprosessi kestää noin 1–12 kuukautta. Tarjouskilpailun jälkeen kehitysvaiheen kesto vaihtelee 3–12 kuukauden välillä, minkä jälkeen tuotteiden toimitus kestää tyypillisesti noin 3–6 kuukautta. Lisäksi Savoxin tarjoamat jälkimarkkinapalvelut saattavat pidentää toimeksiannon kestoa tuotteiden toimituksen jälkeen yli viidellä vuodella.

Tarjouskilpailuissa arviointikriteerit ja niiden painotukset vaihtelevat hankintakohtaisesti. Yhtiön johdon arvion mukaan keskeisimmät kriteerit ovat tyypillisesti tekninen suorituskky ja vaatimustenmukaisuus sekä kokonaiskustannukset ja hinnoittelu. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan teknisellä suorituskyyllä ja vaatimustenmukaisuudella on tyypillisesti suurin painoarvo tarjouskilpailuissa. Nämä tekijät kattavat muun muassa toiminnallisuuden, luotettavuuden, yhteentoimivuuden, sertifiointit, ympäristökestävyyden sekä puolustusalan tuotestandardien mukaisuuden. Puolustusalan hankkeissa vaatimustenmukaisuus on usein niin sanottu karsintakriteeri, jolloin hintaa ei arvioida lainkaan, mikäli tekniset vaatimukset eivät täyty. Kokonaiskustannusten ja hinnoittelun osalta puolustusalan asiakkaat arvioivat Yhtiön johdon arvion mukaan yhä enenevässä määrin kokonaiselinkaaren kustannuksia pelkän yksikköhinnan sijaan, joihin kuuluu muun muassa elinkaarikulut, varaosat, huolto ja päivitettävyyys.

Yhtiö hyödyntää myyntikanaviaan hankintamallin mukaan. Julkisissa hankinnoissa myynti toteutetaan pääosin suoran myyntikanavan kautta, kun taas tarjouskilpailujen ulkopuolisissa toimituksissa hyödynnetään jakelijoita. Yritysten välisissä toimitusmalleissa, kuten OEM- ja integraattoriyhteistyössä, Yhtiö hyödyntää joustavasti useita myyntikanavia.

Savox hyödyntää markkinaymmärrystään tunnistaakseen houkuttelevia puolustus- ja lainvalvonta-alojen hankkeita varhaisessa vaiheessa, mikä mahdollistaa ennakollisten toimenpiteiden toteuttamisen ennen varsinaisen tarjouskilpailuprosessin alkamista. Markkinaymmärryksen hyödyntäminen edesauttaa Yhtiön resurssien kohdentamista, vaatimusten määrittelyyn liittyvän työn tukemista ja hankintaprosesseihin osallistumista varhaisemmassa vaiheessa esimerkiksi OEM:ien, integraattoreiden ja paikallisten kumppaneiden kautta. Yhtiön johdon arvion mukaan ennakoivaan toimintaan tähtäävä toimintatapa parantaa Yhtiön kilpailuasemaa ja tukee laajentumista uusille alustoille ja markkinoille.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminta on keskeinen osa Savoxin liiketoimintaa, kilpailukykyä ja tulevaisuuden kasvun luomisen strategiaa. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat noin 11 prosenttia⁵¹ Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä

⁵¹ Tilintarkastamaton.

tilikaudella (10 prosenttia⁵² Yhtiön liikevaihdosta 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella), ja menot ovat kasvaneet aiempiin vuosiin verrattuna. Yhtiön tuotekehitys keskittyy uusien viestinnässä käytettävien tuotteiden ja järjestelmien suunnitteluun ja kehittämiseen, minkä lisäksi Yhtiö tekee tuotekehitysyhteistyötä tiiviisti yhteistyökumppaniensa, kuten Patrian, Nokian ja Instan kanssa. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan strategiset kumppanuudet edistävät Savoxin siirtymää laitevalmistajasta kohti integroitujen järjestelmien kumppania ja edelleen vahvistavat Savoxin kilpailukykyä pitkäkestoissa puolustusalan hankkeissa. Savoxin vertikaalisesti integroidun tuotantomallin mukaisesti tuotekehitysyhteistyötä tehdään myös tiiviisti yhdessä Yhtiön asiakkaiden kanssa räätälöityjen ratkaisujen tuottamiseksi ja toimittamiseksi. Savoxin tuotekehitykseen keskittyvässä tiimissä työskenteli maaliskuussa 2026 yhteensä 43 henkilöä. Suurin osa Yhtiön tuotekehityksestä tapahtuu Suomessa, ja pieni osuus tuotekehityksestä toteutetaan Yhdysvalloissa ja Aasiassa. Lähtöleveysuudessa Savox pyrkii keskittymään puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausalojen ratkaisujen tutkimukseen ja tuotekehitykseen. Yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on lisäksi parantaa kilpailukykyä lanseeraamalla uusia 5G-pohjaisia tuotteita ja kehittämällä tuoteryhmien yhteisiä teknologia-alustoja.

Osana Yhtiön tuote- ja järjestelmäkehitystä Savox tutkii vaihteittain mahdollisuuksia hyödyntää ja integroida tekoälypohjaisia ratkaisuja tuotteisiinsa ja palveluihinsa. Tekoälyn hyödyntämismahdollisuuksia arvioidaan erityisesti tuotteiden toiminnallisuuden, käytettävyyden, suorituskyvyn sekä elinkaaren aikaisen tuen näkökulmista. Tekoälypohjaisia ratkaisuja tutkitaan yhteistyössä useiden tekoälykehittäjien ja teknologikumppaneiden kanssa, ja mahdolliset käyttökohteet arvioidaan tapauskohtaisesti huomioiden tekniset, liiketoiminnalliset ja sääntelyyn liittyvät näkökohdat. Tekoälyä hyödynnetään aluksi rajatuissa ja määritellyissä käyttötapauksissa tukemaan tuotteiden suorituskykyä, luotettavuutta ja järjestelmätason toiminnallisuuksia. Tekoälytoiminnallisuuksia integroidaan asteittain osaksi ohjelmisto- ja järjestelmäarkkitehtuuria huomioiden asiakasvaatimukset, tietoturva- ja sääntely-ympäristö sekä tuotteiden käyttökriittisyys, erityisesti puolustus-, turvallisuus- ja suojaussektoreilla. Yhtiön johto arvioi kunkin vaiheen etenemistä erikseen eikä tekoälyn käyttöönotto muuta Yhtiön liiketoimintamallin keskeisiä periaatteita.

Yhtiöllä on 57 patenttiperhettä, ja Yhtiö on lanseerannut 15 uutta tuotetta viimeisen viiden vuoden aikana. Yhtiön immateriaalioikeuksia, mukaan lukien patenteilla suojattuja innovaatioita, on kuvattu tarkemmin kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Immateriaalioikeudet*". Uusien tuotteiden ja järjestelmien osuus Yhtiön liikevaihdosta oli noin 30 prosenttia 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.⁵³ Savoxin tuotteet on sertifioitu kahdeksan eri ilmoitetun laitoksen (engl. *notified body*) toimesta. Yhtiön tuotekehitysmenot uusien tuotteiden kehittämiseen olivat 6.295 tuhatta euroa⁵⁴ 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella (5.365 tuhatta euroa⁵⁵ 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella).

Savox tiedotti 12.9.2025 allekirjoittaneensa aiesopimuksen Nokian kanssa puolustusalan viestintäratkaisujen yhdessä kehittämisen selvittämiseksi. Yhteistyön tavoitteena on yhdistää Savoxin kriittisen viestinnän ääni- sekä johtamis- ja hallintaratkaisut Nokian edistyneisiin verkkoratkaisuihin luotettavien ja skaalautuvien viestintäratkaisujen kehittämiseksi operatiivisesti vaativimpiin olosuhteisiin. Yhteistyössä selvittävät osa-alueet kattavat muun muassa 5G- ja 6G-verkkojen hyödyntämisen taktisessa viestinnässä, edistyneiden salattujen viestintäratkaisujen kehittämisen sekä taktisten viestintäratkaisujen tarjoamisen kansainvälisille puolustusmarkkinoille. Savoxin johdon näkemyksen mukaan kumppanuus laajentaa viestintäekosysteemiä standardiperusteisiin mobiiliverkkoihin ja vahvistaa skaalautuvuutta ohjelmaympäristöissä.

Instan kanssa toteutettu yhteiskehitys keskittyy yhteentoimivien, verkkoon kytkettyjen puolustus- sekä turvallisuus- ja suojausalojen ratkaisujen rakentamiseen, erityisesti ajoneuvon sisäiseen integroituun äänijärjestelmään. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan ratkaisu mahdollistaisi reaaliaikaisen tilannetietoisuuden ja saumattoman yhteydenpidon vaativissa ympäristöissä. Kumppanuus tukee Savoxin siirtymistä erillisten laitteiden valmistamisesta kokonaisvaltaisten ratkaisujen tuottamiseen.

Toimitusketju ja tuotanto

Toimitusketju

Savoxin laaja tuotevalikoima edellyttää tuotannossa suuren määrän erilaisia komponentteja. Savoxin toimitusketju kattaa raaka-aineiden ja komponenttien hankinnan, komponenttien oman valmistuksen, tuotteiden valmistuksen sekä jakelun loppuasiakkaille. Yhtiö hankkii tuotannossaan tarvittavat komponentit ja materiaalit, kuten sähkökomponentit ja painetut piirilevykokoonpanot (engl. *Printed Circuit Board Assemblies, PCBAs*), pääasiassa ulkopuolisilta kolmansilta toimittajilta,

⁵² Tilintarkastamon.

⁵³ Uudella tuotteella tarkoitetaan tuotetta, joka on kehitetty (lukuun ottamatta vanhojen tuotteiden vähäisiä päivityksiä) viimeisen kuuden vuoden aikana syyskuuhun 2025 mennessä. Tilintarkastamon.

⁵⁴ Tilintarkastamon.

⁵⁵ Tilintarkastamon.

minkä lisäksi Yhtiö valmistaa osan mekaanisista ja elektromekaanisista komponenteista itse. Yhtiön itse valmistamiin komponentteihin kuuluvat muun muassa ohutlevyosat, muovipuristetut osat, jousikomponentit, korvatiivisteet, kaapelikokoonpanot sekä osa radioliittimistä. Savox pyrkii ylläpitämään monipuolista ja laaja-alaista toimittajaverkostoa riippuvuusriskien hallitsemiseksi. Yhtiön materiaalilistan (engl. *bill of materials*) arvosta alle kolmasosa on Kiinasta, ja arvo koostuu pääosin ei-kriittisistä vakiokomponenteista. Lisäksi Yhtiö ylläpitää tiettyjen kriittisten komponenttien osalta varastoja varautukseen mahdollisiin toimitushäiriöihin. Tiedetyt Yhtiön tuotteissa käytetyt komponentit ovat kuitenkin räätälöityjä tai saatavilla vain rajoitetulta määrältä toimittajia. Yhtiön keskeisimmät toimittajat sijaitsevat Euroopassa, Yhdysvalloissa, Taiwanissa sekä Kiinassa. Savox arvioi toimitusketjun häiriönsietokykyä jatkuvalla periaatteella.

Tuotanto

Savoxin tuotantotoiminta on keskittynyt pääasiassa Yhtiön Suomen tuotantolaitoksiin. Yhtiöllä on kolme tuotantolaitosta Jyväskylässä, Savonlinnassa ja Shenzhenissä, Kiinassa. Jyväskylän tehdas keskittyy suurivolyymiseen, suppean tuotevalikoiman tuotantoon ja erityisesti kuulonsuojaukseen, kun taas Savonlinnan tehdas keskittyy pienivolyymiseen, laajan tuotevalikoiman tuotantoon ja erityisesti järjestelmätason tuotantoon. Suomen tuotantolaitokset vastaavat kaikkien puolustusalan tuotteiden valmistuksesta. Shenzhenissä sijaitseva tuotantolaitos keskittyy pääasiassa radiotarvikkeiden ja osakokoonpanojen valmistukseen, eikä se valmista lainkaan puolustusalan tuotteita. Savox tuottaa tuotteitaan sekä itsenäisesti että alihankintana.

Yhtiö on kasvattanut tuotantokapasiteettiaan Jyväskylän ja Savonlinnan tuotantolaitoksissa pyrkiäkseen mahdollistamaan tarvittaessa nopean tuotantomäärien kasvattamisen ennakoiden potentiaalista kysynnän kasvua. Jyväskylän ja Savonlinnan tehtaat toimivat tällä hetkellä yhdellä työvuorolla, ja jos tuotantolaitokset siirtyisivät kolmivuororajastelmään, tuotannon huomattava kasvattaminen olisi Yhtiön johdon arvion mukaan mahdollista pienillä lisäinvestoinneilla. Jyväskylän tuotantolaitoksessa, jossa tällä hetkellä tuotetaan yli 400 kuulonsuojainta päivässä, tuotantokapasiteettia on Yhtiön johdon arvion mukaan mahdollista kolminkertaistaa.

Suomessa sijaitseva tuotanto muodosti suurimman osan liikevaihdosta ja Kiinan tuotanto noin kymmenesosan liikevaihdosta 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella.⁵⁶ Kiinan tuotannon toimintaympäristössä on Yhtiön johdon arvion mukaan tapahtunut muutoksia muun muassa kustannusedun heikkenemisen, kauppajännitteiden ja toimitusketjun lähituotantoon kohdistuvien odotusten osalta, minkä johdosta Yhtiö seuraa aktiivisesti toimintaympäristön kehitystä ja arvioi tarvittaessa mahdollisuutta siirtää osa Kiinan tuotannostaan muihin sijainteihin, mukaan lukien Suomeen.

Yhtiön tuotantorakenteen arvioinnissa keskeinen tekijä on Savoxin käyttämä vertikaalisesti integroitu tuotantomalli, joka Yhtiön johdon arvion mukaan luo edellytyksiä kattavalle arvoketjun hallinnalle, katteiden optimoinnille, lyhyelle reagointiajalle tuotannossa tapahtuviin tai edellytettyihin muutoksiin sekä tuotteiden sääntelymukaisuuden varmentamiselle. Lisäksi Yhtiön johdon arvion mukaan vertikaalisesti integroitu tuotantomalli sopii erityisesti puolustusalan asiakkaille, sillä malli pyrkii luomaan edellytyksiä tuotteiden luotettavuuden varmistamiseen, mikä on kriittistä erityisesti puolustusallalla, jolla tuotteita käytetään hengenvaarallisissa tilanteissa.

Savoxin tuotteiden valmistukseen liittyy kattava sertifikaattiportfolio, joka on Yhtiön johdon arvion mukaan keskeinen edellytys markkinoillepääsulle sekä tuotteiden sääntelymukaisuuden varmistamiselle. Sertifikaattien ja standardien mukaisesti toimiminen on keskeinen osa Savoxin tuotantoketjua. Savox on integroinut sertifiointien ja standardien mukaiset vaatimukset osaksi tuotekehitysprosessiaan laadunvalvonnan sekä tutkimus- ja tuotekehitysmallinsa kautta. Tämän lisäksi Yhtiö ylläpitää jatkuvaa vuoropuhelua sertifiointilaitosten kanssa pysyäkseen standardien kehittyessä ajan tasalla vaadituista toimenpiteistä.

Investoinnit

Savoxin investoinnit ovat kohdistuneet pääasiassa tuotekehitykseen, tuotantokapasiteetin kasvattamiseen ja kehittämiseen sekä strategiaan yritysostoihin. Yhtiön johdon arvion mukaan tulevaisuudessa investointitarpeita kohdistuu muun muassa myynnin ja markkinoinnin valmiuksiin, erityisesti kykyyn osallistua puolustusalan hankintaohjelmiin varhaisessa vaiheessa sekä projektien toteuttamiseen liittyvään kapasiteettiin, tutkimus- ja tuotekehitykseen, digitaalisiin työkaluihin sekä operatiivisiin valmiuksiin, mukaan lukien tekoälyn hyödyntäminen skaalaedun ja tehokkuuden parantamiseksi. Savoxin investoinnit rahoitetaan pääsiallisesti liiketoiminnan rahavirralla sekä vieraalla pääomalla.

Merkittävät investoinnit

31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana Yhtiö on tehnyt lopulliset investointipäätökset yhteensä noin 378 tuhannen euron investoinneista hyväksyttyään aloitettavaksi kaksi tuotekehitysprojektia. Investoinnit liittyvät uuden kuulonsuojainvariantin suunnitteluun sekä kuulonsuojainten korvapehmikkeen uudelleensuunnitteluun.

⁵⁶ Tilintarkastamaton. Valtaosa Kiinan myynnistä muodostuu konsernin sisäisestä myynnistä.

Edellä mainittua lukuun ottamatta Savox ei ole tehnyt merkittäviä investointeja eikä merkittäviä tällaisia investointeja koskevia päätöksiä 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana.

Savoxin käynnissä olevat investointihankkeet sekä edellä mainitut investoinnit, joista on tehty lopulliset investointipäätökset, rahoitetaan Yhtiön kassasta, vieraalla pääomalla ja pääomalainoilla. Yhtiön rahoituksesta katso kohta "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Rahoitus*".

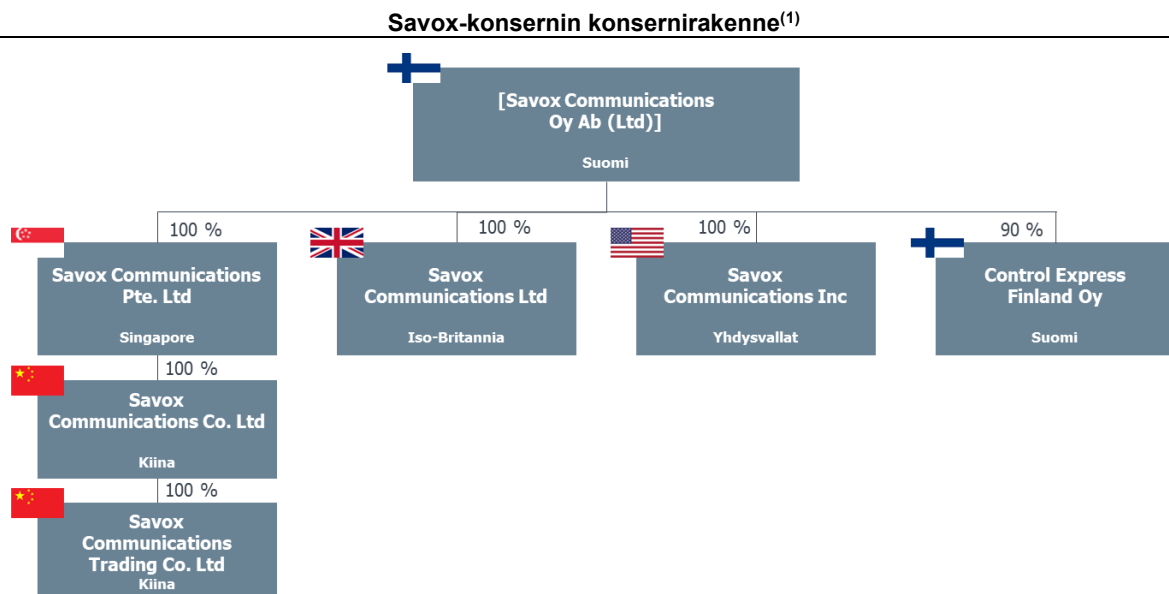
Henkilöstö

Savox työllisti vuonna 2025 keskimäärin 302 työntekijää. Yhtiöllä oli huhtikuussa 2026 yhteensä 292 täyspäiväistä työntekijää, joista 180 työskenteli tuotannossa, 43 tutkimus- ja tuotekehityksessä, 23 myynnissä, 21 johdossa ja hallinnossa, 21 tuotannon johtamisessa ja 4 markkinoinnissa. Lisäksi Yhtiö voi kattaa tilapäisiä työvoimatarpeita palkkaamalla vuokratyövoimaa ja määräaikaista työntekijöitä. Savoxin työntekijöiden maantieteellinen jakauma kesäkuussa 2025 oli seuraava: työntekijöistä noin 65 prosenttia työskenteli Suomessa, noin 34 prosenttia Aasian ja Tyynenmeren alueella ja noin 1 prosenttia Pohjois-Amerikassa.

Savoxin vuonna 2025 tuottaman henkilöstökyselyn perusteella 85 prosenttia kyselyyn vastanneista olivat tyytyväisiä Yhtiön kulttuuriin. 85 prosenttia kyselyyn vastanneista koki, että Yhtiön johto on reilu, kannustava ja puolueeton. 93 prosenttia kyselyyn vastanneista ilmaisi olevansa tyytyväisiä kompensatioon ja työsuhte-etuihin. 95 prosenttia kyselyyn vastanneista ilmoitti olevansa tyytyväisiä ollessaan osa Savoxia.⁵⁷

Organisaatorakenne

Savox-konsernin muodostaa tämän Esitteen päivämääränä konsernin emoyhtiö Savox Communications Oyj ja sen kuusi tytäryhtiötä, jotka kattavat konsernin toiminnot Suomessa, Yhdysvalloissa, Singaporessa ja Kiinassa. Alla olevassa kaaviossa esitetään Savoxin konsernirakenne:



(1) Kuvaajassa on esitetty Savoxin aktiiviset tytäryhtiöt Esitteen päivämääränä.

⁵⁷ Lähde: Ilmarinen, Savoxin globaali työvirekysely, 2025.

Alla olevassa taulukossa esitetään Savoxin tytäryhtiösuhteet tämän Esitteen päivämääränä.

Savoxin tytäryhtiösuhteet	Konsernin omistusosuus, %	Kotivaltio
Savox Communications Inc.....	100,00	Yhdysvallat
Savox Communications Ltd	100,00	Iso-Britannia
Lowe Electronics Ltd ⁽¹⁾	100,00	Iso-Britannia
Savox Communications UK Ltd ⁽¹⁾	100,00	Iso-Britannia
Savox Limited ⁽¹⁾	100,00	Iso-Britannia
Savox Communications (Singapore) Pte., Ltd	100,00	Singapore
Savox Communications (Shenzhen) Co., Ltd	100,00	Kiina
Savox Communications (Shenzhen) Trading Co. Ltd.....	100,00	Kiina
Control Express Finland Oy	90,00	Suomi

(1) Ei-aktiivinen.

Savox on riippuvainen muista konserniyhtiöistä. Yhtiö on myynnin osalta riippuvainen tytäryhtiöstään Savox Communications Inc.:sta, Savox Communications Ltd.:sta ja Savox Communications (Singapore) Pte., Ltd.:sta, jotka vastaavat Savoxin tuotteiden myynnistä ja asiakassuhteista kyseisillä paikallisilla markkina-alueilla. Yhtiö on valmistuksen ja komponenttien toimituksen osalta riippuvainen tytäryhtiöstään Savox Communications (Shenzhen) Co., Ltd.:sta, Savox Communications (Shenzhen) Trading Co. Ltd.:sta sekä kotimaisesta tytäryhtiöstään Control Express Finland Oy:stä.

Vastuullisuus

Vastuullisuus on olennainen osa Savoxin liiketoimintaa ja päivittäistä toimintaa, ja Yhtiö pyrkii jatkuvasti minimoimaan toimintansa kielteisiä vaikutuksia ja samalla maksimoimaan myönteisiä vaikutuksia. Yhtiö tarkastelee vastuullisuutta ja sen toteutumista toiminnassaan ympäristöön, sosiaalisiin ja hallinnollisiin tekijöihin liittyvien tekijöiden kautta: Ympäristöön vaikuttavista toimista keskeisimpiä ovat muun muassa tuotannon toteuttaminen yksinomaan tilausten perusteella hukkatuotannon minimoimiseksi ja suomalaisten PYR-kierrätyskäytäntöjen noudattaminen. Yhtiön kaikilla toimipisteillä on lisäksi ISO 14001 -ympäristöjohtamisen standardin mukainen sertifikaatti. Sosiaalisiin tekijöihin vaikuttaviin toimiin kuuluvat muun muassa tuotannossa toteutettava hankinta sosiaalisesti vastuullisilta toimittajilta, nollatoleranssi ihmisoikeusloukkausten suhteen koko arvoketjussa sekä henkilöstön kattava sairausvakuutus ja tuki fyysiselle hyvinvoinnille ja kulttuuritoiminnalle. Hyvän hallinnon osalta Yhtiö pyrkii toteuttamaan vaatimustenmukaisuutta muun muassa noudattamalla kaikkia eettisiä standardeja ja lakeja liiketoimintansa perustana sekä ylläpitämällä luottamuksellista ilmoituskanavaa (whistleblowing-kanava) sekä sisäisille että ulkoisille tahoille.

Riskienhallinta

Savoxin riskienhallinta on toimintaa, jonka avulla kehitetään Yhtiön yhteisiä menettelytapoja tunnistaa, arvioida, hallita ja valvoa Yhtiön toimintaan, tavoitteiden saavuttamiseen ja toiminnan jatkuvuuteen liittyviä riskejä. Yhtiön hallitus ohjaa ja valvoo riskienhallinnan suunnittelua ja toteutusta. Yhtiön toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan käytännön organisoinnista, kehittämisestä, koordinoinnista ja seurannasta sekä raportoinnista hallitukselle.

Savoxin sisäistä hallintoa ja riskienhallintaa toteutetaan jäsennellyn viitekehyksen kautta, johon kuuluu sisäinen valvonta, riskienhallinta, ulkoiset tarkastukset sekä tarkastukset, jotka liittyvät tuotteiden systemaattiseen laadunvalvontaan, sertifikaatit ja sääntelyn noudattaminen. Yhtiön käyttämä viitekehys on suunniteltu varmistamaan johdonmukaista päätöksentekoa, riskitietoisuutta ja sääntelyn noudattaminen kaikilla liiketoiminta-alueilla. Yhtiön liiketoiminnan operatiivisia riskejä hallinnoidaan Yhtiön sisäisen riskienhallintamatriisin avulla, johon on dokumentoitu kukin operatiivinen riski, mahdolliset seuraamukset, riskien vastuuhenkilöt ja riskien hallintasuunnitelma. Lisäksi Yhtiön toimintaa ohjaa erillinen riskienhallinta-asiakirja, joka keskittyy riskien tunnistamiseen liittyvään strategiaan.

Projektien ja tarjouskilpailujen hyväksymiseen liittyvän riskin hallitsemiseksi Savox soveltaa ennalta määriteltyä myynti- ja tarjousprosessia, jota sovelletaan kunkin projektin ja tarjouskilpailun yhteydessä, mukaan lukien puolustusalan projektit ja tarjouskilpailut. Projekteihin ja tarjouskilpailuihin liittyvät Yhtiön sisäiset päätöksentekovaltuudet määräytyvät projektin luonteen, koon, riskiprofilin ja strategisen merkityksen perusteella. Yhtiön myynti- ja tarjousprosessi pyrkii huomioimaan erityisesti sen, että Yhtiön johdolla ja hallituksella on riittävä näkyvyys ja valvontamahdollisuus suuremmissa, monimutkaisemmissa tai korkean riskiprofilin puolustusalan projekteissa.

Osa Savoxin tuotteista on vientivalvonnan alaisia. Yhtiö hallitsee kaksikäyttötuotteisiinsa liittyvää vientivalvonta- ja sanktoriskejä tuoteluokittelulla, asiakkaiden ja loppukäyttäjien seulonnalla, lupamenettelyillä sekä sisäisillä vaatimuksenmukaisuusprosessilla.

Savoxin liiketoimintaan liittyvät keskeiset riskit on kuvattu tämän Esitteen kohdassa "Riskitekijät".

Immateriaalioikeudet

Savoxin liiketoiminnan kannalta keskeisiä immateriaalioikeuksia ovat Yhtiön tuotenimiin ja tavaramerkkeihin liittyvät oikeudet, kuten verkkotunnukset ja rekisteröidyt tavaramerkit, sekä patentit, hyödyllisyysmallit, mallisuoja ja tekijänoikeudet Yhtiön kehittämiin ohjelmistoihin ja teknisiin ratkaisuihin. Immateriaalioikeuksien suojaamisella Savoxin tavoitteena on varmistaa Yhtiön kilpailuedun säilyttäminen, ja Savoxin immateriaalioikeusportfolio suojaa tuotteiden teknisiä ominaisuuksia ja estää tuotteiden kopiointia, mikä suojaa Yhtiön tulevaisuuden innovaatioita ja pitkäaikaisia investointeja.

Yhtiöllä on 57 patenttiperhettä, ja Yhtiön tuotteet on sertifioitu kahdeksan eri ilmoitetun laitoksen (engl. *notified body*) toimesta. Yhtiön patenttiportfolio kattaa laajasti Yhtiön ydinliiketoiminnan kannalta keskeiset teknologia-alueet. Näihin kuuluvat muun muassa kuulonsuojusratkaisut, kypäräjärjestelmät ja niihin liittyvät kiinnitysmekanismat, taktiset viestintälaitteet, hengityssuojainten viestintäratkaisut, salatun viestinnän järjestelmät, ad hoc -viestintäverkkojen integrointi kiinteisiin verkkoihin, älykkäät virranhallintaratkaisut, näyttöihin liittyvät teknologiat sekä vesitiiviit akustiset rakenteet. Maantieteellisesti Yhtiön patenttisuoja kattaa useita Yhtiön kannalta keskeisiä markkinoita, mukaan lukien Euroopan (kuten Suomi ja Euroopan patenttiviraston kautta myönnetty patentit), Yhdysvallat, Kiinan, Australian, Kanadan ja Etelä-Korean. Yhtiön johdon arvion mukaan patenttisuoja on myös ajallisesti riittävä turvaamaan Yhtiön ydinliiketoimintaa, eikä seuraavan viiden vuoden aikana ole vanhentumassa patenteja, joilla olisi merkittävä vaikutus Yhtiön liikevaihtoon tai katteisiin.

Yhteiskehitysprojekteissa OEM- ja sopimussuunnittelijakumppaneiden kanssa kukin osapuoli säilyttää omistajuuden aiemmin omistettuihin immateriaalioikeuksiinsa. Yhteistyön aikana syntyvien uusien immateriaalioikeuksien omistajuus määräytyy sopimusperusteisesti ja heijastaa tyypillisesti kunkin osapuolen osuutta yhteiskehityksessä ja suunniteltuun käyttöön liittyviä näkökohtia. Savox säilyttää lähtökohtaisesti omistajuuden keskeisiin tuotearkkitehtuuriin, ohjelmistoon ja omiin teknologioihinsa liittyviin immateriaalioikeuksiin, kun taas OEM- ja sopimussuunnittelijakumppaneille saatetaan myöntää esimerkiksi määritellyt käyttöoikeudet. OEM- ja sopimussuunnittelijakumppanit tyypillisesti omistavat yhteistyön tuloksena syntyvät teolliseen muotoiluun liittyvät immateriaalioikeudet.

Yhtiö pyrkii aktiivisesti tunnistamaan ja suojaamaan liiketoimintansa kannalta kaikkia merkityksellisiä immateriaalioikeuksiaan kaikilla keskeisillä markkinoillaan. Lisäksi Yhtiön rekisteröimättömiin immateriaalioikeuksiin lukeutuu muun muassa henkilöstön tietotaito ja osaaminen, liikesalaisuudet, teknologiat ja prosessit. Rekisteröimättömiä immateriaalioikeuksia pyritään suojaamaan muun muassa sopimuksiin perustuvien salassapitovelvoitteilla, toimintaohjeilla, sekä luottamuksellisten tietojen IT-suojausjärjestelmien avulla.

Tietojärjestelmät ja tietoturva

Savoxilla on olemassa Yhtiön turvallisuuspolitiikka, joka kattaa myös tietoturvallisuuden. Savoxin turvallisuuspolitiikan mukainen tietoturvallisuus rakentuu tiedon luottamuksellisuudesta, eheydestä ja käytettävyydestä sekä lisäksi soveltuville osin pääsynvalvonnasta ja kiistämättömyydestä. Erillisillä tietoturvaohjeilla ja -käytännöillä varmistetaan tietojen luottamuksellisuus, eheys ja saatavuus, kuten järjestelmien toimivuuden jatkuvuuden takaaminen sekä suojaus ulkopuolisilta uhilta ja tahattomalta tai tahalliset tietojen vuotamiselta ulkopuolisille tahoille.

Savoxin liiketoiminnan keskeiset tietojärjestelmät kattavat toiminnanohjauksen, tuote- ja järjestelmäkehityksen, asiakas- ja projektinhallinnan, taloushallinnon sekä tuotannonohjauksen. Yhtiö on sitoutunut tietoturvan ja tietosuojan korkean tason ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Savoxin tietoturvakäytännöt kattavat muun muassa pääsynhallinnan, tietojen luokittelun, varmuuskopioinnin sekä häiriötilanteiden hallinnan. Puolustusalan toimijana Savoxiin kohdistuu erityisiä tietojärjestelmien turvallisuuteen liittyviä vaatimuksia, ja Yhtiö on erityisen altis sen tietojärjestelmiin ja kyberturvallisuuteen kohdistuville uhille johtuen Yhtiön käsittelemän tiedon arkaluonteisesta luonteesta. Yhtiö noudattaa toiminnassaan asiakkaiden, viranomaisten ja lainsäädännön määrittämiä turvallisuusluokitusvaatimuksia ja tietoturvelvoitteita.

Rahoitus

Savoxin korolliset rahoitusvelat ilman vuokrasopimusvelkoja olivat 33.130 tuhatta euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella ja 37.882 tuhatta euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla.⁵⁸ Vaihtuvakorkoiset lainat olivat 22.368 tuhatta euroa ja kiinteäkorkoiset lainat olivat 10.763 tuhatta euroa 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella sekä 27.119 tuhatta euroa ja 10.763 tuhatta euroa 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla.⁵⁹ Korolliset velat koostuivat pankkilainoista, pääomailainoista sekä Pääomistajalta ja Pääomistajan konserniin kuuluvilta yhtiöiltä saaduista lainoista.

⁵⁸ Korolliset rahoitusvelat 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Korolliset rahoitusvelat 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla on tilintarkastamaton.

⁵⁹ Luvut 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta on johdettu tilintarkastetusta tilinpäätöksestä 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta. Luvut 31.3.2026 päättyneellä kolmen kuukauden jaksolla ovat tilintarkastamattomia.

Yhtiön rahoitussopimusten korot muodostuvat vaihtuvasta EURIBOR-pohjaisesta korosta lisättynä marginaalilla tai kiinteästä korosta. Osassa Rahoitussopimuksista on tavanomaisia kovenanttiehtoja, jotka mittaavat muun muassa Yhtiön omavaraisuusastetta ja käyttökateprosenttia sekä omistuksen pysyvyyttä. Omistuksen pysyvyyttä koskeva kovenanti tullaan poistamaan Listautumisen toteutuessa. Pääomistaja on hankkinut Yhtiön rahoituksen vakuudeksi kaksi pankkitakausta (yhteensä arvoltaan noin 4.000.000 euroa) ja sitoutunut korvaamaan pankkitakausten antajille pankkitakausten perusteella mahdollisesti maksettavaksi tulevat summat. Pankkitakaukset ovat ehtojensa mukaisesti voimassa 5.11.2030 ja 30.8.2029 asti (katso myös Esitteen kohta "*Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Lähipiiriliiketoimet*").

Yhtiön rahoitussopimuksista tarkemmin katso Esitteeseen viittaamalla sisällytetyn hallituksen toimintakertomuksen 2025 sivut 9–10 (katso kohta "*Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*").

Olennaiset muutokset Yhtiön ulkoisessa rahoituksessa ja rahoitusrakenteessa

Yhtiön ulkoisessa rahoituksessa tai rahoitusrakenteessa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välillä lukuun ottamatta alla kuvattua.

Yhtiö on solminut tililimiittisopimuksen, jonka mukaisesti käytettävissä oleva luottoraja kasvaa tilapäisesti 0,8 miljoonalla eurolla. Lisäys on voimassa 21. joulukuuta 2026 saakka. Yhtiö on nostanut tililimiitin kokonaisuudessaan huhtikuussa 2026.

Lisäksi Yhtiö on nostanut rahoituslimiittiä noin 1,2 miljoonaa euroa, minkä seurauksena 20 miljoonan limiitistä on käytetty yhteensä noin 11,2 miljoonaa euroa.

Yhtiön on tarkoitus käyttää Osakeannista saatavia varoja kasvustrategiansa tukemiseen muun muassa vahvistamalla tasetta, mikä voi tarkoittaa esimerkiksi pääomalainojen, osakslainojen ja muiden lainojen takaisinmaksua (katso kohta "*Tarjoamisen syyt, tuottojen käyttö ja liikkeeseenlaskun ja tarjoamisen kustannukset – Varojen käyttö*").

Tuleva rahoitus

Savoxin strategiaa ja liiketoimintaa on tarkoitus rahoittaa Osakeannista odotetuilla varoilla (katso kohta "*Tarjoamisen syyt, tuottojen käyttö ja liikkeeseenlaskun ja tarjoamisen kustannukset – Varojen käyttö*"), minkä lisäksi Savox voi strategiansa toteuttamiseksi hankkia tulevaisuudessa lisää oman ja/tai vieraan pääoman ehtoista rahoitusta.

Vakuutukset

Savox ylläpitää vakuutusturvaa, joka kattaa Yhtiön liiketoimintaan liittyviä keskeisiä riskejä. Yhtiön vakuutusturva sisältää muun muassa omaisuus-, keskeytys-, vastuu- ja tuotevastuuvakuutukset. Savox arvioi vakuutusturvansa kattavuutta ja riittävyyttä säännöllisesti osana riskienhallintaprosessiaan. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan Savoxin vakuutusturva on toimialalla tavanomaisella tasolla ja riittävä suhteessa Yhtiön liiketoiminnan laajuuteen ja luonteeseen. Vakuutusten ylläpitämisestä huolimatta ei ole takeita siitä, että Savox ei voisi kärsiä vahinkoja, jotka ylittävät vakuutusturvan kattavuuden tai jotka eivät kuulu vakuutusturvan piiriin.

Tulevaisuudennäkymät

Seuraava katsaus sisältää tulevaisuutta koskevia lausumia, joiden luonteeseen sisältyy riskejä ja epävarmuuksia. Savoxin todellinen liiketoiminnan tulos ja taloudellinen asema saattaa poiketa merkittävästi tulevaisuutta koskevissa lausumissa ilmaistusta johtuen monista tekijöistä, joita käsitellään muualla tässä Esitteessä, erityisesti kohdissa "Riskitekijät" ja "Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Tulevaisuutta koskevat lausumat". Yhtiö kehottaa mahdollisia sijoittajia suhtautumaan varauksella tällaisiin tulevaisuutta koskeviin lausumiin. Seuraava katsaus on laadittu perusteilla, jotka ovat (i) vertailukelpoisia Savoxin historiallisten taloudellisten tietojen kanssa ja (ii) yhdenmukaiset Savoxin tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa.

Näkymien ja tulosohjeistuksen laadinta

Savoxin tulosohjeistus perustuu Yhtiön johdon arvioihin ja oletuksiin Yhtiön liikevaihdon, liikevoiton ja toimintaympäristön kehityksestä. Keskeisimpiä liikevaihtoon ja tulokseen vaikuttavia tekijöitä, joihin Savox pystyy vaikuttamaan ovat tuotteiden ja palveluiden onnistunut hinnoittelu ja laatu, markkinointi, onnistunut tarjousten ja sopimusten laadinta, osaaminen, resursointi, jatkuva kustannusseuranta ja tehokkuus sekä kyky ennakoida muuttuvia markkinaolosuhteita ja kysynnän muutoksia sekä kyky vastata näihin ja onnistuminen määritellyn strategian mukaisesti.

Savoxin vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella olevat tekijät liittyvät pääosin yleiseen talouskehitykseen, poliittiseen ilmapiiriin ja kilpailijoiden toimintaan. Edellä mainitut tekijät voivat vaikuttaa esimerkiksi kiinteisiin kustannuksiin ja kannattavuuteen, investointien määrään Savoxin markkinoilla, julkisen sektorin rahoitukseen, materiaalien saatavuuteen

ja hintoihin sekä henkilöstön saatavuuteen. Näiden lisäksi Yhtiön vaikutusmahdollisuuksien ulkopuolella ovat muut toimialaan ja liiketoimintaan liittyvät yleiset riskitekijät, kuten sääntelyn muutokset, joita on kuvattu tarkemmin osiossa "Riskitekijät".

Tulosohjeistus tilikaudelle 2026

Savox arvioi liikevaihdon kasvavan vuonna 2026 65–75 miljoonaa euroon ja vertailukelpoisen liiketulosmarginaalin (%-osuus liikevaihdosta, oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT)) olevan välillä 14–18 prosenttia.

Sääntely-ympäristö

Seuraavassa on esitetty kuvaus sääntely-ympäristöstä, jossa Savox toimii ja jolla voi olla olennainen vaikutus Savoxin liiketoimintaan. Kuvauksen tarkoituksena on tarjota sijoittajalle yleiskatsaus Savoxiin kohdistuvasta sääntelystä sekä Savoxiin ja sen toimintaan sovellettavista luvista, standardeista, hyväksymisprosesseista sekä valvonnasta, eikä sitä tule pitää tyhjentävänä.

Kaksikäyttötutotteita ja vientivalvontaa koskeva sääntely

Osa Savoxin tuotteista on sellaisia, joita voidaan käyttää sekä siviili- että sotilastarkoituksiin. Tällaiset tuotteet määritellään kaksikäyttötutotteiksi asetuksessa (EU) 2021/821 kaksikäyttötutotteiden vientiä, välitystä, teknistä apua, kauttakulkua ja siirtoa koskevan unionin valvontajärjestelmän perustamisesta. Asetuksen (EU) 2021/821 liite I sisältää kaksikäyttötutotteiden vientivalvontaluettelon, jota Euroopan komissio on päivittänyt säännöllisesti. Osa Savoxin tuotteista on mainitun asetuksen liitteen I mukaisia tuotteita, joiden vienti Euroopan unionin tullialueen ulkopuolelle on luvanvaraista asetuksen (EU) 2021/821, asetuksen (EU) N:o 952/2013 unionin tullikoodeksista ja relevantin kansallisen sääntelyn perusteella. Kansallinen sääntely EU:ssa voi tietyssä määrin laajentaa kaksikäyttötutotteiden vientivalvonnan luvanvaraisuutta sellaisiin tuotteisiin, joiden vienti EU:sta ei ole luvanvaraista asetuksen (EU) 2021/821 perusteella.

Suomessa kaksikäyttötutotteiden vientivalvontaa, mukaan lukien vienti, välityspalvelun tarjoaminen, teknisen avun tarjoaminen, kauttakulku ja EU:n sisäinen siirto, sääntelee asetusta (EU) 2021/821 täydentävästi kaksikäyttötutotteiden vientivalvonnasta annettu laki (500/2024), jonka nojalla Suomen ulkoministeriö myöntää vientivalvontaan liittyviä lupia, kuten vientilupia EU:n ulkopuoliseen vientiin. Savox valmistaa kaksikäyttötutotteita, jotka ovat edellä mainittujen vientilupasäännösten alaisia, minkä johdosta Yhtiö katsotaan puolustusteollisuusyritykseksi Suomen Yritysosolain tarkoittamassa merkityksessä.

EU:n sisäisessä rajat ylittävässä kaksikäyttötutotteiden kaupassa lupa tarvitaan lähtökohtaisesti ainoastaan erittäin arkaluonteisille tuotteille, kuten ydinmateriaalille ja -laitteille, joita koskeva luettelo on asetuksen (EU) 2021/821 liitteessä IV. Esitteen päivämääränä Savoxin tuotteet eivät ole asetuksen (EU) 2021/821 liitteessä IV tarkoitettuja tuotteita. Kaksikäyttötutotteiden, kuten tiettyjen Savoxin tuotteiden, siirto Suomesta toiseen EU:n jäsenvaltioon voi kuitenkin edellyttää ulkoministeriön lupaa, jos on tiedossa, että tuotteen lopullinen määräpaikka on unionin tullialueen ulkopuolella.

Käyttötarkoituksen perusteella poikkeuksellisesti myös muut kaksikäyttötutotteet kuin asetuksen (EU) 2021/821 liitteessä I tai sitä täydentävissä kansallisissa luetteloissa luetellut tuotteet voivat päätyä vientivalvonnan alaisiksi EU:ssa, jos niiden käyttötarkoitus liittyy joukkotuhooaseisiin, sotilaalliseen loppukäyttöön asevientikiellon kohteena olevassa valtiossa tai laittomasti vietyyn puolustustarvikkeeseen.

Lupavaatimusten lisäksi asetus (EU) 2021/821 ja kansallinen lainsäädäntö, kuten Suomessa kaksikäyttötutotteiden vientivalvonnasta annettu laki, asettavat kaksikäyttötutotteita koskevaa liiketoimintaa harjoittaville yrityksille tietyissä tilanteissa erilaisia muita velvoitteita, kuten velvollisuuden ylläpitää rekisteriä ja muuta dokumentaatiota ja tiettyjä raportointi- ja ilmoitusvelvollisuuksia. Ulkoministeriön asetus (172/2026) eräistä kaksikäyttötutotteiden vientivalvontaan liittyvistä asiakirjoista tarkentaa vientivalvontaan liittyviä dokumentaatio-, raportointi- ja ilmoitusvaatimuksia. Mainitun vientivalvontasääntelyn vaatimusten noudattamatta jättäminen voi johtaa tiettyjen raportointi- ja tiedonantovelvoitteiden täyttämistä koskevaan uhkasakkoon tai rikosoikeudellisiin seuraamuksiin, kuten rikokseen liittyvän taloudellisen hyödyn menettämiseen, yhteisösakkoon taikka sakkoon tai vankeuteen vastuuhenkilöille.

Puolustustarvikkeiden viennin, siirron, välityksen ja kauttakuljetuksen valvonnasta ja valvontamenettelystä säädetään puolustustarvikkeiden viennistä annetussa laissa (282/2012), jolla on pantu täytäntöön direktiivi 2009/43/EY yhteisön sisällä tapahtuvia puolustukseen liittyvien tuotteiden siirtoja koskevien ehtojen yksinkertaistamisesta. Kyseisen lain mukaan puolustustarvikkeen saa viedä Suomesta Euroopan talousalueelle vain siirtoon myönnetyllä tai julkaistulla luvalla ja Euroopan talousalueen ulkopuolelle vain vientiin myönnetyllä luvalla. Lupaviranomaisena toimii Suomessa puolustusministeriö tai valtioneuvoston yleisistunto. Esitteen päivämääränä Savoxin tuotteet eivät kuitenkaan ole Euroopan unionin yhteisen puolustustarvikeluettelon (C/2026/1640) tai muutoin puolustustarvikkeiden viennistä annetun lain tarkoittamia puolustustarvikkeita.

Savoxin toimintamaissa EU:n ulkopuolella voi olla vientivalvontaan liittyvää sääntelyä, joka tietyissä tilanteissa voi soveltua Savoxin liiketoimintaan. Savoxin omien tuotteiden myynnin ohella vientivalvontasääntely EU:ssa ja muissa maissa voi asettaa vaatimuksia Savoxin komponenttitoimittajille.

Esimerkiksi Yhdysvaltojen vientivalvontasääntely (*Export Administration Regulations, EAR*) sääntelee tiettyjen tuotteiden, ohjelmistojen ja teknologioiden vientiä ja jälleenvientiä. Yhdysvaltojen kansainvälisen asekaupan sääntely (*International Traffic in Arms Regulations, ITAR*) sääntelee puolustusartikkeleiden ja -palveluiden ja niihin liittyvän teknologian vientiä ja jälleenvientiä. Jos Savoxin tuotteet tai niihin kuuluvat komponentit sisältävät Yhdysvalloista peräisin olevaa valvottua teknologiaa tai muuta sisältöä, joka ylittää sovellettavat vähimmäisrajat, kyseiset tuotteet voivat olla Yhdysvaltojen jälleenvientivalvonnan alaisia vientivalvontasääntelyn (EAR) nojalla riippumatta siitä, mistä Savox vie tällaisia tuotteita. Savoxin tuotteet voivat olla Yhdysvaltojen kansainvälisen asekaupan sääntelyn (ITAR) jälleenvientivalvonnan alaisia, jos ne sisältävät ITAR-sääntelyn mukaisia puolustusartikkeleita. Tällaisissa tilanteissa Savoxin liiketoiminta voi edellyttää vientilupia Yhdysvaltain viranomaisilta.

Hankintaoikeudellinen sääntely

Julkisia hankintoja koskeva sääntely Suomessa ja muualla EU:ssa lähtökohtaisesti edellyttää, että julkisyhteisöt ja tietyt muut sääntelyn tarkoittamat hankintayksiköt kilpailuttavat kulloinkin voimassa olevat raja-arvot ylittävät hankintansa menettelyssä, jossa ehdokkaita ja tarjoajia kohdellaan tasapuolisesti. Yhtiön kannalta merkityksellisiä julkisia hankintoja sääntelee EU:ssa erityisesti direktiiveihin 2014/24/EU ja 2009/81/EY perustuva sääntely, kuten Suomessa julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annettu laki (1397/2016), joka soveltuu laajasti tavaroiden ja palveluiden julkisiin hankintoihin, sekä julkisista puolustus- ja turvallisuushankinnoista annettu laki (1531/2011), joka soveltuu julkisiin puolustus- ja turvallisuushankintoihin. Sopimusmuutosten tekeminen julkiseen hankintasopimukseen voi edellyttää uudelleenkilpailuttamista. Hankintasääntely sallii suorahankinnan tekemisen relevantin kynnysarvon ylittävissäkin hankinnoissa tietyissä tilanteissa. Hankintamenettelyä koskevat virheet voivat johtaa hankintapäätöksen kumoamiseen ja hankintasopimuksen tekemättä jäämiseen sekä tehdyn sopimuksen sopimuskauden lyhenemiseen tai tehottomaksi määrittämiseen.

Julkisia hankintoja koskevaa sääntelyä soveltuu Savoxin liiketoimintaan myös muissa EU:n jäsenvaltioissa, minkä lisäksi Yhtiön liiketoimintaan voi soveltua julkisia hankintoja koskevaa sääntelyä myös EU:n ulkopuolisissa maissa.

Ulkomaalaisten yritysostojen seuranta

Ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa sääntelee esimerkiksi Suomen Yritystolaki, joka voi asettaa sijoitukselle edellytykseksi Suomen työ- ja elinkeinoministeriön etukäteisen vahvistuksen. Suomen Yritystolain mukainen velvollisuus hakea Suomen työ- ja elinkeinoministeriön etukäteinen vahvistus soveltuu, jos laissa määritelty ulkomainen omistaja hankkii vähintään yhden kymmenesosan (1/10), vähintään yhden kolmasosan (1/3) tai vähintään puolet (1/2) laissa tarkoitetun puolustusteollisuusyrityksen tai yhteiskunnan turvallisuuden kannalta keskeisille Suomen viranomaisille niiden lakisääteisiin tehtäviin liittyviä kriittisiä tuotteita tai palveluita tuottavan tai toimittavan yrityksen osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä tai vastaavan tosiasiallisen vaikutusvallan muilla tavoin. Puolustusteollisuusyrityksellä tarkoitetaan yritystä, joka tuottaa tai toimittaa puolustustarvikkeita tai muita maanpuolustukselle tärkeitä tuotteita tai palveluita, tuottaa Suomessa vientivalvonnan alaisia kaksikäyttötuotteita tai käyttää Suomessa tapahtuvassa toiminnassaan vientivalvonnan alaista kaksikäyttöteknologiaa. Lisäksi ministeriöllä on oikeus tutkia ulkomaisen omistajan edellä kuvattua vastaava sijoitus yritykseen, jota on pidettävä yhteiskunnan elintärkeiden toimintojen turvaamisen kannalta kriittisenä, ja tällaisen yritysoston voi saattaa ministeriön vahvistettavaksi etukäteen. Ministeriö voi asettaa yritysoston vahvistamiselle ehtoja, jotka ovat välttämättömiä erittäin tärkeän kansallisen edun turvaamiseksi ja joita osapuolet sitoutuvat noudattamaan. Ministeriön on vahvistettava yritysosto, jollei se voi aiheuttaa erittäin tärkeän kansallisen edun vaarantumista.

Ulkomaalaisten yritysostojen seurantaa koskevaa sääntelyä ja niiden asettamia rajoituksia voi soveltua myös muissa Savoxin toimintamaissa kuin Suomessa, ja ne voivat asettaa sijoitukselle esimerkiksi ehtoja tai rajoittaa tiettyjen sijoittajien mahdollisuutta hankkia Savoxin Osakkeita.

Tekoälyä koskeva sääntely

Savox hyödyntää liiketoiminnassaan tekoälyä ja on käynnistänyt tekoälyn integroinnin tuotteisiinsa. Tekoälyasetus sääntelee tekoälyjärjestelmien markkinoille saattamista, käyttöönottoa ja käyttöä. Tekoälyasetus sääntelee tekoälyjärjestelmiä riskiperusteisesti, ja Savoxin tuotteisiin ja järjestelmiin sovellettavat säännökset riippuvat niiden Tekoälyasetuksen mukaisesta riskiluokituksesta. Tekoälyasetuksen säännökset tulivat osittain voimaan 2.2.2025 ja 2.8.2025 ja pääsääntöisesti Tekoälyasetusta sovelletaan 2.8.2026 alkaen. Tekoälyasetus on implementoitu Suomessa kansallisesti pääasiassa lailla eräiden tekoälyjärjestelmien valvonnasta (1377/2025), joka tuli voimaan 1.1.2026. Tämän Esitteen päivämääränä Tekoälyasetuksen kansallinen implementointi on osittain kesken.

Kyberturvallisuutta ja tietoturvaa koskeva sääntely

Savox kehittää ja valmistaa viestintälaitteita ja -ratkaisuja vaatimaan ammattilaiskäyttöön, mukaan lukien viranomais- ja puolustussektorille, joissa toiminnan jatkuvuuteen ja tietoturvallisuuteen kohdistuu erityisen korkeat vaatimukset. Tämä tekee kyberturvallisuussääntelystä keskeisen osan Savoxin toimintaympäristöä. CRA⁶⁰ voi asettaa Savoxille vaatimuksia sen tuotteisiin. CRA koskee tuotteita, jotka sisältävät digitaalisen elementin ja ovat suoraan tai epäsuorasti liitettävissä toiseen laitteeseen tai verkkoon. Savox arvioi tämän Esitteen päivämääränä CRA:n vaikutuksia liiketoimintaansa ja tuotteisiinsa sekä mahdollisesti tarvittavia toimenpiteitä CRA:n vaatimusten täyttämiseksi. CRA:n vaatimuksia aletaan soveltaa asteittain ensimmäisten vaatimusten tullessa voimaan syyskuussa 2026.

Savoxin tuotteisiin sovelletaan myös Radiolaitedirektiiviä, joka koskee radioaaltoja lähettäviä tai vastaanottavia langattomia sähkö- ja elektroniikkalaitteita. Osa Savoxin tuotteista kuuluu Radiolaitedirektiivin soveltamisalaan ja niiden on täytettävä direktiivin asettamat vaatimukset, jotka koskevat muun muassa radiotaajuuksien tehokasta käyttöä, sähkömagneettista yhteensopivuutta sekä terveyden ja turvallisuuden suojelua. Radiolaitedirektiivi on pantu Suomessa täytäntöön pääosin sähköisen viestinnän palveluista annetussa laissa (917/2014, muutoksineen).

Lisäksi Savoxin liiketoimintaan soveltuu Yleinen tietosuoja-asetus, jota täydentää kansallisesti tietosuojalaki (1050/2018, muutoksineen). Yleisen tietosuoja-asetuksen nojalla henkilötietoja käsittelevillä organisaatioilla on laaja-alaisia velvoitteita, jotka koskevat muun muassa henkilötietojen käsittelyn lainmukaisuutta, rekisteröityjen oikeuksien toteuttamista, tietoturvaloukkausten ilmoittamista sekä tiedonsiirtoja EU:n ja Euroopan talousalueen ulkopuolelle.

Pakotteet ja kauppasaarrot

Savoxin tulee noudattaa kaikessa toiminnassaan sekä EU:n että YK:n asettamia pakote- ja kauppasaartojärjestelmiä, jotka asettavat kieltoja ja/tai rajoitteita liiketoiminnalle sekä tavaroiden toimittamiselle tiettyihin maihin, tietyille alueille ja henkilöille, joihin sovelletaan pakotteita tai kauppaparoituksia.

Eräiden Suomelle Yhdistyneiden Kansakuntien ja Euroopan unionin jäsenenä kuuluvien velvoitusten täyttämiseksi annetun lain (659/1967 muutoksineen, "**pakotelaki**") mukaisesti Suomi toimeenpanee EU:n ja YK:n hyväksymät pakotteet. EU:n ja YK:n asettamat pakotteet ovat siten sellaisenaan suoraan pakotelain nojalla Savoxia velvoittavia.

Savoxin on pakotesääntelyä noudattaakseen muun muassa seulottava asiakkaansa, toimittajansa, jakelijansa, edustajansa ja muut liikekumppaninsa voimassa olevia pakoteluetteloja vasten sekä varmistettava, ettei sen tuotteita toimiteta pakotteiden kohteena oleville loppukäyttäjille taikka alueille tai käytetä kiellettyihin loppukäyttötarkoituksiin. Savoxin on lisäksi noudatettava toiminnassaan relevantteja viranomaisohjeistuksia ja -määräyksiä.

Pakotesääntelyn laiminlyönti tai rikkominen voidaan katsoa myös rikoslain (39/1889, muutoksineen) mukaiseksi pakoterikokseksi, törkeäksi tai tuottamukselliseksi pakoterikokseksi tai pakoterikkomukseksi. Pakoterikoksen, törkeän pakoterikoksen ja tuottamuksellisen pakoterikoksen johdosta voidaan tuomita yhteisösakkoon.

Savoxia suoraan velvoittavan pakotesääntelyn lisäksi myös muiden tahojen ja valtioiden asettamilla pakotteilla voi olla merkitystä Savoxin toiminnan kannalta, vaikka niillä ei lähtökohtaisesti ole oikeudellisesti sitovaa vaikutusta Suomessa. Velvoite noudattaa kolmansien maiden pakotteita voi kuitenkin seurata erityislainsäädännöstä ja sopimuksista. Esimerkiksi Yhdysvaltain pakoteviranomaisten OFAC:n⁶¹ asettamat pakotteet velvoittavat ensisijaisesti ainoastaan yhdysvaltalaisia yhtiöitä ja henkilöitä, mutta OFAC:n toiminnan mukaan pakotteiden ensisijainen vaikutus ulottuu myös muun muassa Yhdysvaltojen alueella tapahtuvaan toimintaan. Lisäksi OFAC:n asettamien pakotteiden toissijainen vaikutus tarkoittaa, että myös ei-yhdysvaltalaiseen toimijaan voidaan joka tapauksessa kohdistaa kielteisiä toimenpiteitä, jos tämä toimii OFAC:n pakotteiden vastaisesti.

Yhdysvaltojen pakotesääntelyn noudattamisen osalta Savoxin on huomioitava kuitenkin EU:n antiboikottiasetus (2271/96)⁶², joka kieltää noudattamasta tiettyjä asetuksen liitteessä mainittuja Yhdysvaltain asettamia pakotteita.

Muiden tahojen ja valtioiden asettaman pakotesääntelyn rikkomuksista aiheutuvat seuraamukset määräytyvät tapauskohtaisesti kolmansien maiden sääntelyn nojalla, eivätkä rikkomusten seuraamukset ole välttämättä ennakoitavissa. Esimerkiksi OFAC arvioi sen asettamien pakotteiden rikkomisen seuraamuksia tapauskohtaisesti.

Sekä Savoxia suoraan velvoittavan pakotesääntelyn, että kolmansien tahojen ja valtioiden asettaman pakotesääntelyn rikkomisesta Savoxille voi seurata myös siviilioikeudellisia, esimerkiksi sopimusoikeudellisia, seuraamuksia, kuten

⁶⁰ Euroopan parlamentin ja neuvoston asetus (EU) 2024/2847 digitaalisia elementtejä sisältävien tuotteiden horisontaalisista kyberturvallisuusvaatimuksista.

⁶¹ Office of Foreign Assets Control OFAC.

⁶² Neuvoston asetus (EY) N:o 2271/96, annettu 22 päivänä marraskuuta 1996, tietyin kolmannen maan lainsäädännön soveltamisen ekstraterritoriaalisilta vaikutuksilta sekä siihen perustuvilta tai siitä aiheutuvilta toimilta suojautumisesta.

sopimusten mitättömyyteen ja vahingonkorvausvastuuseen liittyvät seuraamukset. Savoxin on lisäksi huomioitava pakotteiden noudattamisen osalta se, että Savoxia velvoittavat pakotejärjestelmät voivat muuttua nopeasti, ja uusia tai muutettuja pakotteita voidaan ottaa käyttöön ilman ennakkoilmoitusta tai vain lyhyellä varoitusaajalla.

Korruptio ja lahjonta

Koska Savoxin asiakaskuntaan kuuluu myös julkisen sektorin asiakkaita, sen tulee toiminnassaan huomioida kansallinen ja kansainvälinen korruption ja lahjonnan vastainen sääntely. Savox toimii globaalisti ja sen toimintamaissa toteutettaviin toimiin sovelletaan paikallista lainsäädäntöä. Joidenkin Savoxin toimintamaiden korruptiota ja lahjontaa koskeva sääntely voi olla puutteellista tai poiketa merkittävästi esimerkiksi Suomessa sovellettavasta lainsäädännöstä, minkä lisäksi on hyvin mahdollista, ettei joidenkin maiden lainsäädäntö sisällä lainkaan lahjontaan tai korruptioon liittyviä säädöksiä.

Sertifikaatit

Savoxin tuotteisiin sovellettaviin keskeisiin sertifikaatteihin ja standardeihin kuuluvat muun muassa ISO 9001:2015 -laadunhallintaserifikaatti ja ISO 14001 -ympäristöjohtamissertifikaatti, CE-merkintävaatimukset Euroopan markkinoilla, ATEX- ja IECEx-standardit räjähdysalttiissa tiloissa käytettäville laitteille, HazLoc-, UL- ja UL 913 -standardit laitteille vaarallisissa tiloissa Pohjois-Amerikassa, MSHA-standardit Yhdysvaltain kaivosteollisuudelle, EN 352- ja ANSI S3.19-1974 -standardit kuulosuojaimille, MIL-STD-standardit Yhdysvaltain sotilaskalustolle sekä AQAP-laadunvarmistusstandardit NATO:n puolustushankintoja varten. Lisäksi Yhtiön keskeiset OEM-kumppanit suorittavat omia auditointeja Yhtiön toiminnan vaatimustenmukaisuuden varmistamiseksi.

Johdanto liiketoimintaympäristöön

Jäljempänä esitetty kuvaus sisältää markkina- ja toimialatietoa, joka perustuu kolmansien osapuolien tietoihin ja Yhtiön johdon arvioihin. Mikäli kyseinen tieto on peräisin julkisesta lähteestä, kyseinen lähde on yksilöity. Yhtiön johdon arviot perustuvat Yhtiön saatavilla oleviin ei-julkisiin lähteisiin ja Yhtiön johdon tietämykseen kyseessä olevista toimialoista ja markkinoista. Lisätietoja markkina- ja toimialatietojen lähteistä on esitetty kohdassa "Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Kolmansien osapuolien tiedot".

Savox toimii pääasiallisesti globaalilla kriittisen viestinnän markkinalla, joka palvelee puolustus-, turvallisuus-, suojaus- ja teollisuusasiakkaita toimintakriittisissä ja vaativissa ympäristöissä. Kriittisen viestinnän markkinan lisäksi Savox toimii valikoidusti teollisen sopimusvalmistuksen palvelumarkkinalla palvellen pääosin teollisia asiakkaita.

Savoxin kohdemarkkina kattaa ratkaisutyypeittäin puolustusalaalla jalkautuneen sotilaan ja ajoneuvojen viestintäratkaisut sekä aktiivisen kuulonsuojauksen, turvallisuus- ja suojausalaalla palo- ja pelastuslaitosten sekä lainvalvonnan käyttöön tarkoitetut kuulonsuojaimet, viestintälaitteet ja rauniopelastusjärjestelmät sekä teollisuuden kuulonsuojauksen ja viestintälaitteet ja teollisuusalaalla mekaanisen suunnittelun palvelut, vaativiin olosuhteisiin suunnitellut teollisuustietokoneet ja -järjestelmät sekä laitekaappien ja suojakoteloiden valmistuksen. Markkinaa leimaavat korkeat tekniset ja operatiiviset vaatimukset, viranomais- ja standardiohjautuvuus sekä pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin perustuvat hankintaprosessit.

Markkinan koko, ominaispiirteet ja kasvuajurit

Yleiskuvaus kriittisten viestintäratkaisujen markkinasta

Savox toimii kriittisen viestinnän markkinoilla neljällä eri markkina-alueella, jotka ovat puolustus, lainvalvonta, palo- ja pelastustoimi sekä teollisuus. Vuonna 2025 Savoxin globaalin kriittisten viestintäratkaisujen kohdemarkkinan arvo oli yhteensä noin 3,1 miljardia euroa, josta puolustus muodosti 77 prosenttia, lainvalvonta 7 prosenttia, palo- ja pelastustoimi 7 prosenttia ja teollisuus 10 prosenttia.⁶³

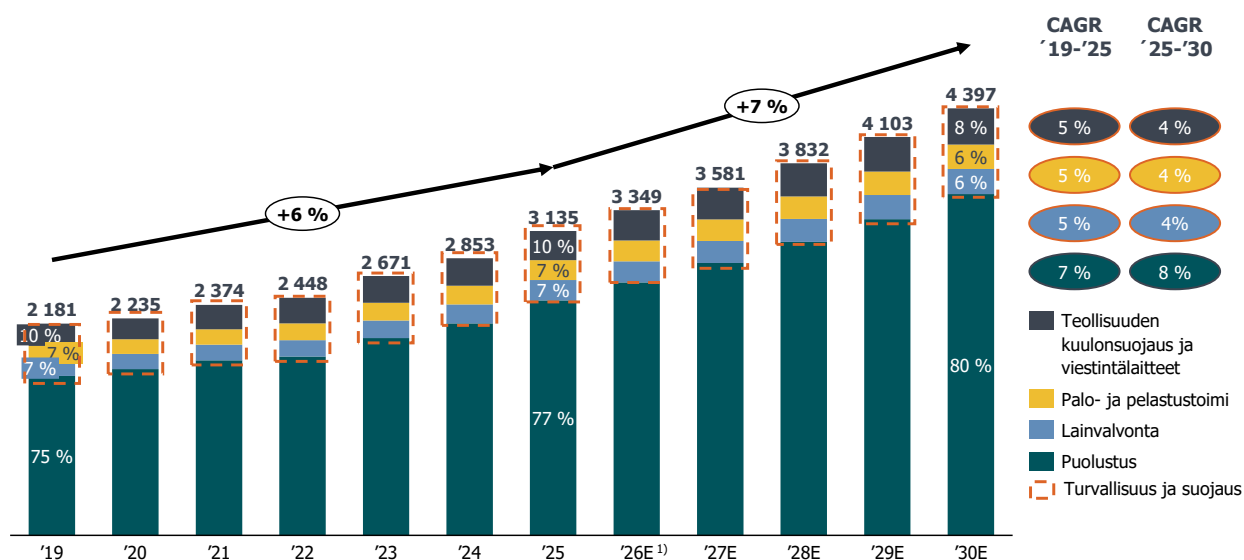
Markkinan odotetaan kasvavan vakaasti kaikilla kriittisen viestinnän markkina-alueilla myös jatkossa, mutta kasvu painottuu selvästi puolustukseen, jonka arvioidaan kasvavan vuositasolla keskimäärin 8 prosenttia (CAGR) vuosina 2025–2030. Lainvalvonnan, palo- ja pelastustoimen sekä teollisuuden kriittisen viestinnän markkinoiden arvioidaan kasvavan vuositasolla keskimäärin 4 prosenttia (CAGR) vuosina 2025–2030.⁶⁴

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty Savoxin kriittisten viestintäratkaisujen kohdemarkkinan toteutunut ja ennustettu kehitys ja jakautuminen kriittisen viestinnän eri alueiden välillä vuosina 2019–2030.

⁶³ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁴ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Kriittisten viestintäratkaisujen markkinan kehitys toimialoittain vuosina 2019–2030 (miljoonaa euroa, prosenttia)⁽¹⁾⁽²⁾

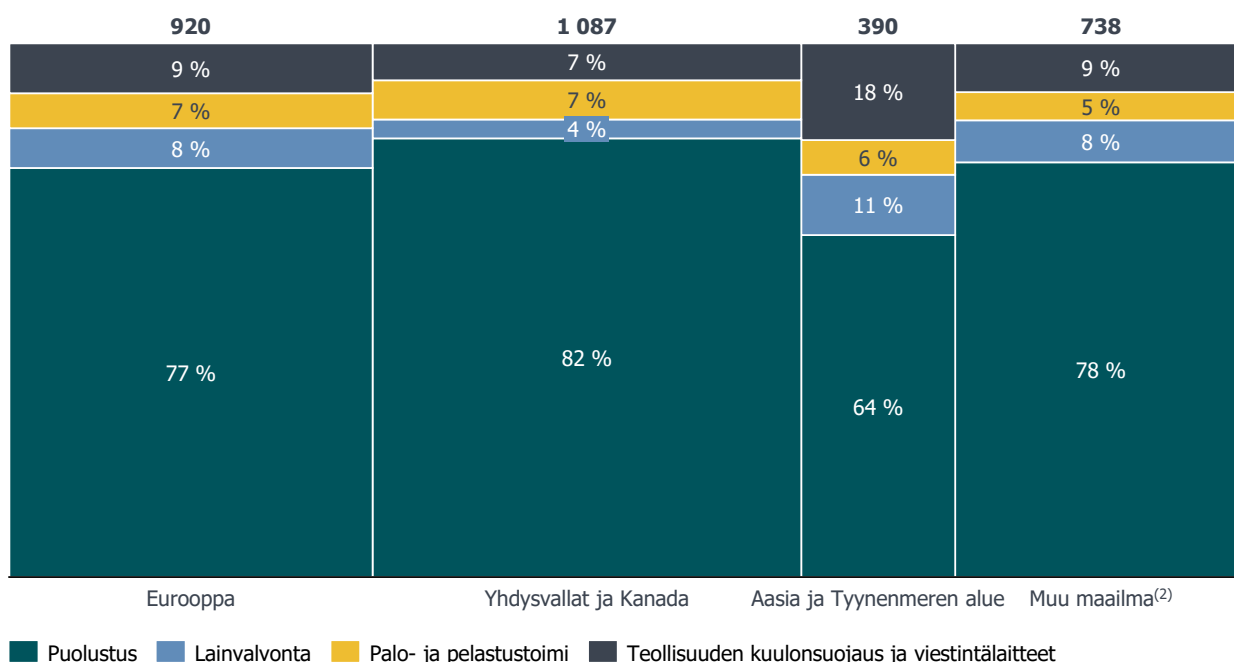


(1) Vuosille 2026–2030 merkintä "E" tarkoittaa ennustettuja lukuja.

(2) Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus, Military Balance, IMF, SIPRI, kansalliset hallitukset, Atlantic Council, Yhtiön tiedot, Bureau of Economic Analysis, CTIF, Eurostat, UNOCHA, UNODC, paikallishallinnot, Fact.MR, Maailmanpankki, EKP (ECB), haastattelut markkinaosapuolten kanssa.

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty Savoxin kriittisten viestintäratkaisujen kohdemarkkinan maantieteellinen jakautuminen sekä jakautuminen kriittisen viestinnän eri osa-alueiden välillä vuonna 2025.

Kriittisten viestintäratkaisujen markkinan jakautuminen maantieteellisesti ja eri osa-alueiden välillä, 2025 (miljoonaa euroa, prosenttia)⁽¹⁾⁽³⁾



■ Puolustus ■ Lainvalvonta ■ Palo- ja pelastustoimi ■ Teollisuuden kuulonsuojaus ja viestintälaitteet

(1) Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus, Military Balance, IMF, SIPRI, kansalliset hallitukset, Atlantic Council, Yhtiön tiedot, Bureau of Economic Analysis, CTIF, Eurostat, UNOCHA, UNODC, paikallishallinnot, Fact.MR, Maailmanpankki, EKP (ECB), haastattelut markkinaosapuolten kanssa.

(2) Muu maailma sisältää Intian, Turkin, Lähi-idän ja Afrikan sekä Latinalaisen Amerikan.

(3) Edistyneet segmentit on huomioitu vain Yhdysvalloissa & Kanadassa sekä Euroopassa.

Kriittisten viestintäratkaisujen markkinoille tulon kynnys on korkea erityisesti palo- ja pelastuslaitosten sekä puolustuksen loppukäyttäjärhymissä. Palo- ja pelastustoimessa markkinoille tulon kynnys on kaikista korkein, mikä johtuu alan äärimmäisistä käyttöolosuhteista ja turvallisuuskriittisistä vaatimuksista. Puolustussektorilla markkinoille tulon kynnystä nostaa viestintä- ja kuulonsuojausratkaisujen kriittinen rooli taisteluympäristöissä.⁶⁵ Yhtiön johdon arvion mukaan Savox on vakiinnuttanut asemansa luotettavana toimittajana sekä puolustus- että palo- ja pelastustoimen markkinoilla. Uskottavuus rakentuu pitkän ajan kuluessa, ja asiakkaat suosivat tyypillisesti toimittajia, joilla on todistettu suorituskky operatiivisessa käytössä. Lainvalvonnan markkinoille tulon kynnys on jonkin verran matalampi kuin palo- ja pelastustoimessa ja puolustuksessa, mistä seuraa laajempi kilpailijakenttä. Teollisuuden kriittisen viestinnän markkinoille tulon kynnys on yleisesti ottaen matalampi, joskin räjähdysvaarallisiin ympäristöihin tarkoitettujen (ATEX) ratkaisujen osalta vaatimukset ovat huomattavan korkeat.⁶⁶ Yhtiön johdon arvion mukaan ATEX-sertifointiprosessi kestää tyypillisesti noin 3–6 kuukautta, mutta tuotekehitysprosessi muodostaa huomattavamman kynnyksen markkinoille tuloon, sillä standardin vaatimusten täyttäminen edellyttää teknisesti vaativaa suunnittelutyötä ja erikoisosaamista, jota on saatavilla vain rajallisella määrällä suunnittelijoita. Aktiivisten kuulonsuojaus- ja viestintäratkaisujen yleistymisen myötä markkinoille tulon kynnys on kasvussa myös teollisuuden kriittisen viestinnän osalta.⁶⁷

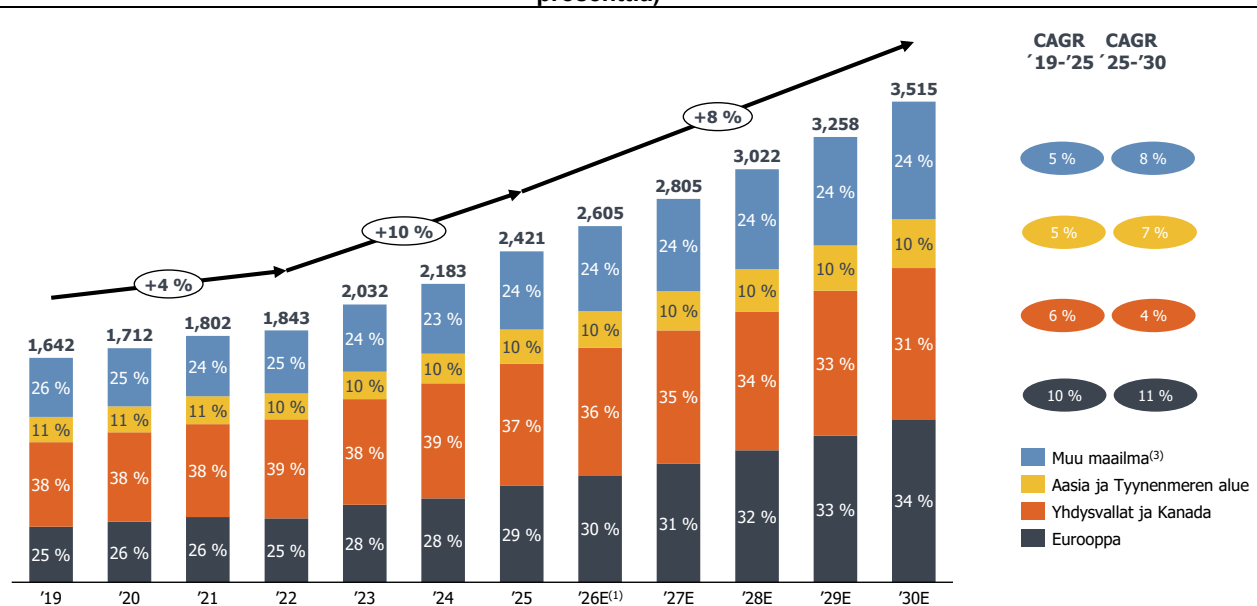
Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkina

Yleiskuvaus puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinasta

Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkina muodostaa Savoxille selvästi suurimman ja nopeimmin kasvavan markkina-alueen. Vuonna 2025 puolustusmarkkinan koko oli arviolta noin 2,4 miljardia euroa, ja markkina kattaa jalkautuneen sotilaan sekä ajoneuvojen käyttöön tarkoitettut viestintä- ja kuulonsuojausratkaisut.⁶⁸

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty puolustuksen kriittisen viestinnän markkinan toteutunut ja ennustettu kehitys ja maantieteellinen jakautuminen vuosina 2019–2030.

Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan kehitys vuosina 2019–2030 (miljoonaa euroa, prosenttia)⁽¹⁾⁽²⁾⁽⁴⁾



(1) Vuosille 2026–2030 merkintä "E" tarkoittaa ennustettuja lukuja.

(2) Edistyneet segmentit on huomioitu vain Yhdysvalloissa & Kanadassa sekä Euroopassa.

(3) Muu maailma sisältää Intian, Turkin, Lähi-idän ja Afrikan sekä Latinalaisen Amerikan.

(4) Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus, Military Balance, IMF, SIPRI, kansalliset hallitukset, Atlantic Council, haastattelut markkinaosapuolten kanssa, Yhtiön tiedot.

⁶⁵ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁶⁸ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

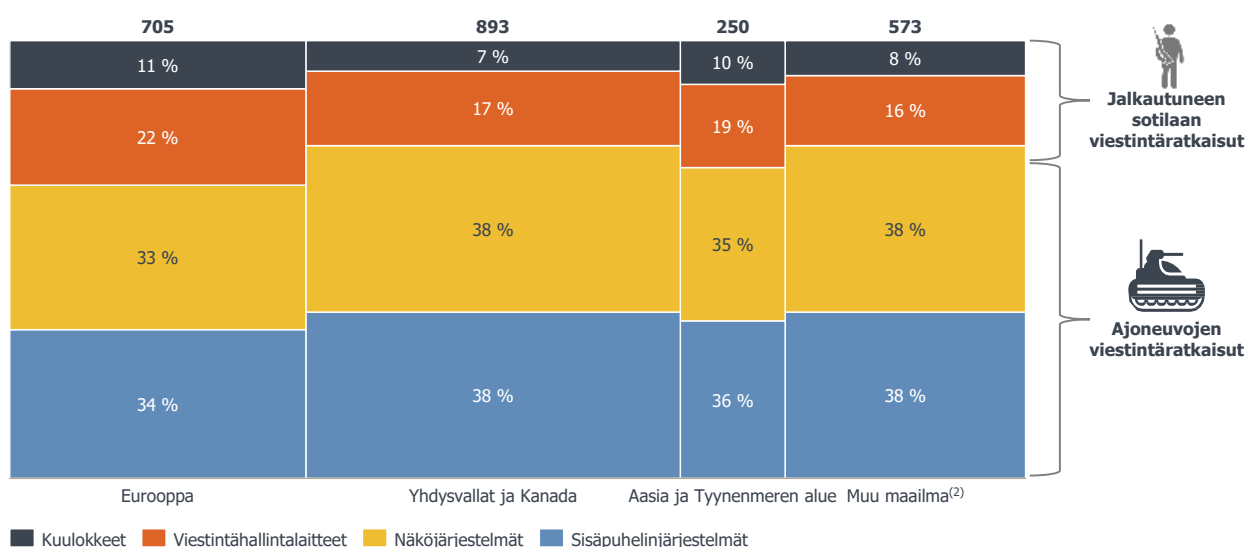
Markkina on rakenteellisesti vahvasti sidoksissa puolustusbudjetteihin, henkilöstö- ja kalustomääriin sekä kaluston uusiutumis- ja modernisointisykleihin. Vuosina 2025–2030 puolustusmarkkinan arvioidaan kasvavan voimakkaimmin Euroopassa, ja Euroopan arvioidaan nousevan puolustuksen kriittisen viestinnän suurimmaksi alueelliseksi markkinaksi vuoden 2030 loppuun mennessä.⁶⁹

Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan arvioitu tuleva kasvuvauhti vaihtelee merkittävästi sekä maantieteellisesti että tuoteryhmittäin.⁷⁰ Euroopan puolustusmarkkinan arvioidaan kasvavan selvästi kokonaismarkkinaa nopeammin muun muassa puolustusmenojen rakenteellisesta noususta Ukrainan sodan, tiukempien NATO-vaatimusten sekä ReArm Europe -aloitteen seurauksena. Erityisesti Pohjoismaissa puolustuksen kriittisen viestinnän markkinan kasvun arvioidaan olevan tulevaisuudessa muuta Eurooppaa nopeampaa. Pohjoismaissa puolustusmarkkinan arvioidaan kasvavan vuositason keskimäärin 17 prosenttia (CAGR) vuosina 2025–2030 NATO:n kasvaneisiin tavoitteisiin sitoutumisen, puolustusbudjettien voimakkaan korotuksen sekä kaluston laaja-alaisen uusimistarpeiden seurauksena.⁷¹ Puolustusmarkkinan kasvu tarjoaa Yhtiön johdon mukaan Savoxille mahdollisuuksia osana kotimaista puolustusalan osaamiskeskittymää, johon kuuluu ajoneuvovalmistajia, kuten Patria, viestintäalan toimijoita, kuten Nokia ja Bittium, telakkatoimijoita, kuten Wärtsilä ja Rauma Marine Construction sekä data- ja tiedustelualan toimijoita, kuten Iceye.

Tuoteryhmittäin puolustuksen kriittisen viestinnän markkinan kasvu ajanjaksolla 2025–2030 on arvioitu painottuvan erityisesti jalkautuneen sotilaan viestinnän ohjausratkaisuihin ja ajoneuvojen intercom-ratkaisuihin. Nämä tuotteet hyötyvät erityisesti teknologisesta kehityksestä ja muutoksesta kohti verkottuneita ja integroituja järjestelmäkokonaisuuksia. Vuoden 2025 arvioitujen markkina-arvojen perusteella ajoneuvojen viestintäratkaisujen markkina on kooltaan noin 2,7-kertainen jalkautuneen sotilaan viestintäratkaisujen markkinaan verrattuna.⁷²

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty Savoxin puolustuksen kriittisen viestinnän kohdemarkkinan maantieteellinen jakautuminen sekä jakautuminen eri tuoteryhmien välillä vuonna 2025.

Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan jakautuminen maantieteellisesti ja eri osa-alueiden välillä 2025 (miljoonaa euroa, prosenttia)⁽¹⁾⁽³⁾



(1) Edistyneet segmentit on huomioitu vain Yhdysvalloissa & Kanadassa sekä Euroopassa.

(2) Muu maailma sisältää Intian, Turkin, Lähi-idän ja Afrikan sekä Latinalaisen Amerikan.

(3) Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus, Military Balance, IMF, SIPRI, kansalliset hallitukset, Atlantic Council, haastattelut markkinaosapuolten kanssa, Yhtiön tiedot.

Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan kasvuajurit

Puolustuksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan keskeisin kasvuajuri on viime vuosina ollut geopoliittisen epävarmuuden lisääntyminen, joka on johtanut merkittäviin puolustusbudjettien korotuksiin erityisesti Euroopassa.

⁶⁹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷⁰ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷¹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷² Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan, NATO-maiden sitoutuminen korkeampiin puolustusmenotavoitteisiin sekä Euroopan laajamittaiset puolustusvalmiutta vahvistavat ohjelmat ovat nopeuttaneet investointeja sekä henkilöstöön että sotilaalliseen kalustoon. Tämä kehitys on heijastunut konkreettisesti hankintavolyymien kasvuun: Euroopan puolustushankinnoissa kalustoon ja järjestelmiin kohdistuvat hankinnat kasvoivat noin 39 prosenttia vuosien 2023–2024 aikana, mikä korostaa modernisointi- ja varusteluinvestointien nopeaa kiihtymistä.⁷³ Myös puolustusvoimien henkilöstömäärät ovat kasvaneet erityisesti Euroopassa ja NATO-maissa.⁷⁴ Henkilöstömäärien kasvu lisää suoraan yksikkökohtaisen varustelun tarvetta ja kasvattaa kysyntää jalkautuneen sotilaan viestintä- ja kuulonsuojausratkaisuille, samalla kun laajeneva kalustopohja vauhdittaa ajoneuvojen viestintä- ja järjestelmäratkaisujen kysyntää.

Samanaikaisesti sotilaallisten toimintatapojen muutos ja teknologinen kehitys muokkaavat puolustusmarkkinaa rakenteellisesti. Nykyaikainen taistelukenttä perustuu yhä enemmän digitalisoituihin ja verkottuneisiin joukkoihin, joissa sekä jalkautuneen sotilaan että ajoneuvojen järjestelmät ovat aiempaa tiiviimmin kytkeytyneet toisiinsa useiden eri viestintäteknologioiden kautta. Operatiivisen tehokkuuden kannalta kriittisiä tekijöitä ovat reaaliaikainen viestintä, tilannekuva, tiedonsiirto sekä eri järjestelmien yhteentoimivuus, mikä kasvattaa merkittävästi tarvetta edistyneille viestinnän ohjaus- ja integraatorratkaisuille. Keskeinen muutos liittyy siihen, että maiden välinen yhteistoiminta ja monikansalliset operaatiot ovat lisääntyneet, mikä edellyttää viestintäjärjestelmiltä aiempaa korkeampaa yhteentoimivuutta. Erityisesti NATO-maissa strategisena tavoitteena on yhdistää aiemmin erillisiä teknologioita ja järjestelmiä yhtenäisiksi kokonaisuuksiksi, jotta ääni-, data- ja videoviestintä voidaan jakaa saumattomasti eri käyttäjien ja alustojen välillä. Tämä kehitys tukee suoraan viestinnän ohjausratkaisujen markkinan kasvua, sillä näiden avulla voidaan yhdistää taktisia radioita, satelliittiyhteyksiä ja digitaalisia päätelaitteita myös suorien näkö- ja kantamayhteyksien ulkopuolella. Ajoneuvojen osalta intercom-ratkaisujen merkitys on kasvanut olennaisesti, kun ajoneuvoista on tullut osa laajempia johtamis- ja tilannekuvajärjestelmiä. Kehittyneet intercom-ratkaisut eivät rajoitu enää ajoneuvon sisäiseen viestintään, vaan toimivat rajapintoina ajoneuvojen, jalkautuneen henkilöstön ja muiden järjestelmien välillä. Näihin ratkaisuihin integroidaan yhä useammin taistelunhallintajärjestelmiä, sensoridataa ja muita tiedonlähteitä, mikä nostaa järjestelmien arvoa ja teknistä kompleksisuutta. Lisäksi taistelukentällä käytettävän datan määrä kasvaa nopeasti. Reaaliaikaisen tiedonkäsittelyn ja paikallisen päätöksenteon tarve tukee niin sanotun reunalaskennan (esimerkiksi päätelaitteet, ajoneuvoihin integroidut laskentajärjestelmät ja siirrettävät järjestelmäkokonaisuudet) yleistymistä.⁷⁵ Tämä kehitys lisää tarvetta viestintäratkaisuille, jotka kykenevät käsittelemään ja yhdistämään useista eri lähteistä tulevaa dataa luotettavasti ja viiveettä.

Lisäksi sotilaiden hyvinvointiin ja kuulonsuojaukseen liittyvät tekijät ovat nousseet entistä tärkeämmiksi. Altistuminen kovalle melulle ja siitä aiheutuvat kuulovauriot aiheuttavat merkittäviä kustannuksia ja heikentävät operatiivista suorituskykyä, mikä on lisännyt aktiivisten kuulonsuojaus- ja viestintäratkaisujen käyttöönottoa puolustusvoimissa.

Turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkina

Yleiskatsaus turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinaan

Turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkina kattaa lainvalvonnan, palo- ja pelastustoimen sekä teollisuuden käyttöön tarkoitetut viestintä- ja kuulonsuojaratkaisut. Vuonna 2025 markkinan yhteenlaskettu koko oli arviolta noin 710 miljoonaa euroa.⁷⁶

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan toteutunut ja ennustettu kehitys ja maantieteellinen jakautuminen vuosina 2019–2030.

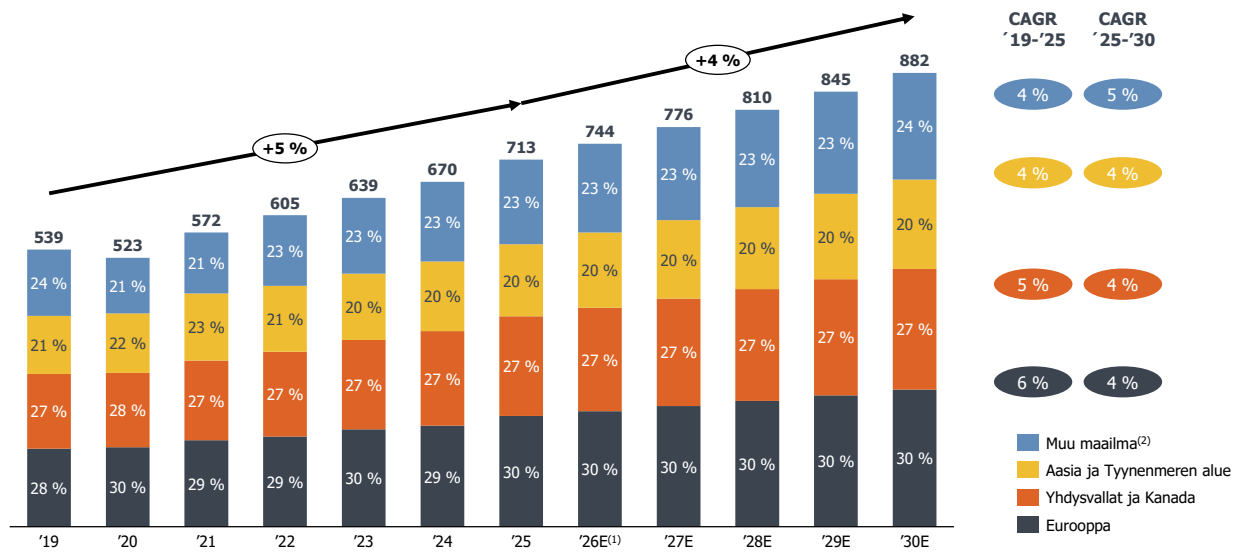
⁷³ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷⁴ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷⁵ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Turvallisuuden ja suojausten kriittisten viestintäratkaisujen markkinan kehitys vuosina 2019–2030 (miljoonaa euroa, prosenttia)⁽¹⁾⁽³⁾



(1) Vuosille 2026–2030 merkintä "E" tarkoittaa ennustettuja lukuja.

(2) Muu maailma sisältää Intian, Turkin, Lähi-idän ja Afrikan sekä Latinalaisen Amerikan.

(3) Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus, asiantuntijahaastattelut, kansalliset lainvalvontaviranomaiset, kansalliset tilastovirastot, IMF, paikalliset palolaitokset, INSARAG, Yhtiön tiedot, Eurostat, markkinaraportit.

Markkinalle on tyypillistä pitkät tuotteen elinkaaret, vahva sääntely- ja viranomaisohjaus sekä hankintapäätöksiin liittyvät korostuneet luotettavuus- ja sertifiointivaatimukset. Hankinnoissa painottuvat tuotteiden ja ratkaisujen toimintavarmuus, elinkaarikustannukset ja kyky toimia vaativissa ja meluisissa käyttöympäristöissä.

Lainvalvontamarkkinassa Eurooppa on suurin yksittäinen maantieteellinen markkina-alue. Euroopan merkitystä tukee korkea poliisitiheys, mutta poliisivoimien koko ja resursointi vaihtelevat merkittävästi maiden välillä.⁷⁷ Useissa suurissa Euroopan maissa poliisien määrä suhteessa väestöön on edelleen selvästi Euroopan keskiarvon alapuolella, mikä viittaa potentiaaliin poliisivoimien vahvistamiselle ja henkilöstömäärien kasvulle valituilla markkinoilla. Euroopan ulkopuolella muu maailma kasvaa pitkälti kokonaismarkkinan kehityksen mukana, erityisesti kehittyvissä maissa, joissa väestönkasvu ja lainvalvontahenkilöstön lisääntyminen tukevat markkinan laajenemista, vaikkakin tuotekohtainen penetraatio on toistaiseksi alemmalla tasolla verrattuna kehittyneisiin markkinoihin.

Yhtiön johdon arvion mukaan palo- ja pelastustoimen markkinoilla, toisin kuin puolustusmarkkinoilla, joissa hankinnat ovat usein hankevetoisia ja ohjelmajohdettavia, korostuvat tyypillisesti pitkäaikaiset sopimussuunnittelijakumppanuudet sekä globaali jakelumyynti myyntikanavana, mikä voi johtaa puitesopimuksiin, hankintojen toistuvuuteen ja säännöllisimpiin hankintasykleihin.

Yhdysvallat ja Kanada muodostavat suurimman yksittäisen palo- ja pelastustoimen markkinan markkina-alueen.⁷⁸ Alueen asemaa tukevat suuri palomiesten määrä, laaja vapaaehtoisvoiman käyttö sekä korkea varustelutaso, mikä näkyy erityisesti viestintä- ja henkilösuojaratkaisujen korkeampana levinneisyytenä. Eurooppa on toiseksi suurin alue, ja sen osuus markkinasta on kasvanut tasaisesti. Muun maailman markkinoilla merkittävin yksittäinen markkina-alue on Turkki. Tämä johtuu laajoista pelastusorganisaatioista ja luonnonkatastrofien kuten maanjäristysten ja tulvien yleisyydestä, mikä kasvattaa varautumis- ja pelastuskapasiteetin tarvetta. Muualla maailmassa markkinan kehitys on hajautuneempaa ja seuraa pitkälti väestönkehitystä ja siviilivalmiusbudjetteja. Palo- ja pelastustoimessa vapaaehtoiset muodostavat useimmilla alueilla enemmistön palomiehistä, erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa, jotta riittävä kattavuus voidaan varmistaa myös harvaan asutuilla alueilla. Vapaaehtoistyöhön nojaavissa organisaatioissa varustelun levinneisyys on tyypillisesti alhaisempi kuin ammattimaisissa yksiköissä⁷⁹, mikä luo Yhtiön johdon arvion mukaan pitkän aikavälin potentiaalia ratkaisujen asteittaiselle käyttöönotolle. Tuoteryhmittäin kuulonsuojusratkaisuilla on palo- ja pelastustoimessa suhteellisesti suurempi merkitys kuin esimerkiksi lainvalvonnassa. Tämä johtuu käyttöympäristöjen

⁷⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷⁸ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁷⁹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

poikkeuksellisesta melutasosta ja ääriolosuhteista, kuten ajoneuvojen sisätiloista, palotilanteista ja muista fyysisesti vaativista ympäristöistä⁸⁰. Ratkaisuilta edellytetään poikkeuksellista kestävyyttä sekä lämpö- ja ympäristönsietoa, minkä lisäksi viestinnän luotettavuus on kriittistä operatiivisen turvallisuuden kannalta.

Yhtiön näkemyksen mukaan, palo- ja pelastustoimen tavoin teollisuuden käyttöön tarkoitettujen kuulonsuojaus- ja viestintäratkaisujen markkinalla korostuvat tyypillisesti pitkäaikaiset sopimussuunnittelijakumppanuudet sekä globaali jakelumyynti myyntikanavina, mikä voi johtaa puitesopimuksiin, hankintojen toistuvuuteen ja säännöllisimpiin hankintasykleihin. Maantieteellisesti Eurooppa oli vuonna 2025 suurin yksittäinen markkina-alue, mikä heijastaa alueen korkeaa teollista tuotantoa. Muun maailman⁸¹ markkinoilla kehitys on pitkälti passiivisten kuulonsuojusratkaisujen varassa, ja aktiivisten ratkaisujen levinneisyys on edelleen selvästi kehittyneitä markkinoita alhaisempi.⁸² Tuoteryhmittäin tarkasteltuna teollinen kuulonsuojausmarkkina koostuu sekä aktiivisista että passiivisista kuulonsuojusratkaisuista.

Turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkinan kasvuajurit

Turvallisuus- ja suojausmarkkinan kasvua tukevat useat rakenteelliset tekijät. Rikollisuuden ja yleisen turvallisuusympäristön heikentyminen useilla alueilla on johtanut siviilivalmiuteen ja viranomaistoimintaan kohdistuvien budjettien kasvuun, mikä lisää viranomaisvarustelun määrää. Budjettikeskustelujen ja päätösten yhteinen nimittäjä on ollut tarve vastata kohonneeseen rikollisuuteen ja parantaa viranomaisten operatiivista suorituskykyä, mikä tukee varustehankintojen kasvua sekä peruskaluston että kehittyneempien viestintä- ja suojaratkaisujen osalta. Lisääntynyt rikollisuus lisää yleisesti tarvetta partioitehtävissä toimiville poliiseille. Kokonaisuutena rikollisuuden nousu ja turvallisuusympäristön kiristyminen ovat lisänneet poliittista ja yhteiskunnallista painetta kasvattaa siviilivalmiuden ja lainvalvonnan määrärahoja erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa.⁸³

Luonnonkatastrofien yleistyminen on lisännyt palo-, pelastus- ja hätäviestintäratkaisujen kysyntää useilla alueilla. Erityisesti maastopalojen, tulvien ja muiden sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen on johtanut palo- ja pelastustoimen budjettien kasvuun sekä palomiesten ja muun pelastushenkilöstön määrän lisääntymiseen. Tämä tukee varustelun kasvua erityisesti Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa. Lisäksi tietyissä Euroopan ja lähialueiden maissa, kuten Turkissa, Italiassa ja Kreikassa, markkinan kasvu on muuta keskiarvoa nopeampaa luonnonkatastrofien korkean esiintyvyyden vuoksi.⁸⁴

Lisäksi työturvallisuuden ja hyvinvoinnin korostuminen tukee kehittyneiden kuulonsuojaus- ja viestintäratkaisujen levinneisyyden lisääntymistä. Palo- ja pelastustoimen henkilöstö altistuu jatkuvasti erittäin kovalle melulle, kuten maastopalojen, sireenien ja ajoneuvojen aiheuttamille äänille, mikä on todettu vaikuttavan merkittävästi heidän kuuloterveyteensä. Tämä on lisännyt viranomaisten ja työnantajien panostuksia ennaltaehkäiseviin toimenpiteisiin, erityisesti melua vaimentavien ja samalla viestinnän mahdollistavien ratkaisujen käyttöönottoon.⁸⁵

Vastaavaa kehitystä on havaittavissa myös lainvalvonnassa. Poliisihenkilöstö altistuu kovalle melutasoille sekä koulutuksessa, kuten ampumaradoilla, että käytännön työtehtävissä esimerkiksi mielenosoituksissa, mellakoissa ja operatiivisissa hälytystehtävissä. Tutkimusten mukaan merkittävä osa poliisihenkilöstöstä kärsii meluvamman oireista, mikä on lisännyt tietoisuutta työhyvinvoinnin merkityksestä ja tukenut aktiivisten kuulonsuojaus- ja viestintäratkaisujen käyttöönottoa. Useissa maissa tähän kehitykseen on vastattu myös konkreettisella rahoituksella ja lainsäädännöllä, jolla pyritään parantamaan lainvalvontahenkilöstön suojausta säilyttäen samalla selkeä ja häiriötön viestintä. Kehitystä tukee myös sääntelyn kiristyminen globaalisti.⁸⁶

Työturvallisuutta ja henkilösuojaamia koskevat vaatimukset ovat tiukentuneet erityisesti Euroopassa ja Pohjois-Amerikassa, ja vastaavaa kehitystä on havaittavissa myös useilla kehittyvillä markkinoilla, joissa historiallisesti sääntely on ollut kevyempää. Esimerkiksi EU:n uudet tekniset vaatimukset turvallisuusvarusteille, mukaan lukien kuulonsuojaukselle asetetut standardit, ohjaavat markkinaa kohti kehittyneempiä ja paremmin suorituskykyisiä ratkaisuja. Teollisuuskäytössä meluvammojen yleisyys on säilynyt pitkällä aikavälillä suhteellisen vakaana, mutta tietoisuus henkilökohtaisesta turvallisuudesta ja hyvinvoinnista on selvästi lisääntynyt. Organisaatiot ovat ottaneet käyttöön entistä tiukempia työterveys- ja turvallisuuskäytäntöjä, samalla kun yksittäiset työntekijät vaativat parempaa suojausta ja

⁸⁰ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁸¹ Muu maailma sisältää Intian, Turkin, Lähi-idän ja Afrikan sekä Latinalaisen Amerikan.

⁸² Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁸³ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁸⁴ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁸⁵ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁸⁶ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

mukavuutta.⁸⁷ Tämä kehitys kasvattaa Yhtiön johdon arvion mukaan kysyntää ratkaisuille, jotka yhdistävät tehokkaan melunsuojauksen, hyvän ergonomian ja viestintäominaisuudet.

Teollisuuden ratkaisujen markkina

Yleiskatsaus teollisuuden ratkaisujen markkinaan

Teollisuuden ratkaisujen markkina kattaa mekaanisen suunnittelun palvelut, laitekaappien ja suojakoteloiden valmistuksen sekä vaativiin olosuhteisiin suunnitellut ICT-laitteet.⁸⁸

Teollisen sopimusvalmistuksen palvelumarkkinaa tukevat useat rakenteelliset ajurit, jotka luovat pohjaa vakaalle kasvuille. Savoxin johdon arvion mukaan toimitusketjujen alueellistuminen, geopolittiset riskit sekä kasvava tarve toimitusvarmuuteen ja kustannustehokkuuteen ovat lisänneet nearshoring-ratkaisujen kysyntää erityisesti Euroopassa, mikä suosii paikallisesti läsnä olevia ja teknologisesti kehittyneitä teollisia kumppaneita. Lisäksi kysyntää tukevat pitkän aikavälin makro- ja teollisuustrendit, kuten sähköistyminen, vihreä siirtymä, infrastruktuuri-investointien kasvu sekä puolustus- ja turvallisuusmenojen rakenteellinen nousu⁸⁹, mikä yhdessä pandemiaa seuranneen teollisuustuotannon normalisoitumisen myötä⁹⁰ tukee teollisen sopimusvalmistuksen palvelumarkkinan vakaata kehitystä.

Teollisuuden ratkaisujen markkinan kasvuajurit

Yhtiön johdon arvion mukaan eurooppalaiset valmistajat siirtävät tuotantoaan takaisin lähialueille vastauksena hidastuvaan globalisaatioon sekä kasvavaan tarpeeseen hallita kustannuksia, varmistaa toimitusketjujen toimivuus ja parantaa häiriönsietokykyä. Tämä kehitys luo Yhtiön johdon arvion mukaan rakenteellista kysyntää paikallisesti toimiville, teknologisesti edistyneille teollisuuskumppaneille. Erityisesti kysyntää arvioidaan syntyvän sellaisille markkinatoimijoille, jotka pystyvät vastaamaan asiakkaiden tarpeisiin lyhyillä toimitusajoilla ja luotettavasti.

Teollisuuden kysyntää ruokkivat yhä enemmän myös loppumarkkinat, joilla on vahvat rakenteelliset kasvutekijät taustalla. Esimerkkejä tällaisista kasvutekijöistä on sähköistyminen ja vihreä siirtymä, väestökehityksestä seuraavat infrastruktuuritarpeet sekä puolustussektorin ja turvallisuus- ja suojaussektorin kasvava teollinen aktiivisuus.

Kilpailuympäristö

Kriittisen viestinnän markkinoilla toimii monenlaisia kilpailijoita. Kilpailukentän voi jakaa neljään pääryhmään: 1) suuriin puolustus- ja elektroniikkajärjestelmätoimittajiin, 2) viestintäratkaisuihin erikoistuneisiin toimijoihin, 3) laaja-alaisia henkilönsuojaimia tarjoaviin yhtiöihin sekä 4) viestintävarusteiden ja lisälaitteiden erikoistoimittajiin. Suuret puolustus- ja elektroniikkajärjestelmätoimittajat tarjoavat tyypillisesti viestintäratkaisuja osana laajempia puolustus- tai turvallisuusjärjestelmiä. Viestintäratkaisuihin erikoistuneet kilpailijat keskittyvät puolestaan yksittäisiin tuotekategorioihin, kuten kuulonsuojaukseen, viestinnän ohjaukseen tai intercom-ratkaisuihin. Henkilönsuojaimiin keskittyvät toimijat painottavat suojavarusteita, joissa viestintä on usein toissijainen osa kokonaisuutta.⁹¹

Yleisesti ottaen Savox keskittyy toimintakriittisiin viestintäympäristöihin, joissa tuotteiden suorituskyky, luotettavuus, yhteentoimivuus ja elinkaariominaisuudet ovat ratkaisevia tekijöitä. Savox ei lähtökohtaisesti kilpaile matalan hintatason tai puhtaasti hintavetoisissa segmenteissä tai hyödykkeistetyillä lisälaitemarkkinoilla, joilla tuotteiden erilaistaminen on rajallista ja hankintapäätökset perustuvat ensisijaisesti yksikköhintaan.

Kilpailun intensiteetti vaihtelee markkina-alueittain. Puolustus- ja lainvalvontamarkkinoilla kilpailu on voimakkainta, sillä markkinat ovat suuria, kasvavia ja houkuttelevat merkittäviä kansainvälisiä toimijoita. Näillä markkina-alueilla korostuvat järjestelmäriippuvuudet, pitkäaikaiset asiakasohjelmat ja yhteentoimivuusvaatimukset. Palo- ja pelastustoimen markkinat puolestaan ovat luonteeltaan kapeampia ja edellyttävät syvää sovelluskohtaista osaamista, jolloin kilpailijakenttä on rajallisempi ja asiakassuhteet tyypillisesti pitkäkestoisempia. Teollisten ratkaisujen markkinaa luonnehtii toimialasta riippuen kohtalainen kilpailu, jossa toimii sekä globaaleja monialayhtiöitä että kapeammin erikoistuneita toimijoita. Kilpailu perustuu tyypillisesti tekniseen suorituskykyyn, ratkaisujen luotettavuuteen, toimituskykyyn sekä kykyyn vastata asiakaskohtaisiin vaatimuksiin.

⁸⁷ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁸⁸ Teollisuuden ratkaisujen lisäksi Savox tarjoaa teollisuuden käyttöön tarkoitettuja viestintä- ja kuulonsuojaratkaisuja, joiden markkinaa on kuvattu Esitteen kohdassa "*Strategia, tulos ja liiketoimintaympäristö – Johdanto liiketoimintaympäristöön – Turvallisuuden ja suojauksen kriittisten viestintäratkaisujen markkina*".

⁸⁹ Lähde: European Defence Agency (EDA), Defence Data Portal, Defence Data 2024. BKT-tiedot: Eurostat

⁹⁰ Lähde: Eurostat, Production in industry – annual data (sts_inpr_a). Kalenterikorjattu teollisuustuotantoindeksi, valmistava teollisuus

⁹¹ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

Yhtiön johdon arvion mukaan Savoxin kilpailuasema suhteessa keskeisiin kilpailijoihin perustuu Yhtiön laajaan, mutta yhtenäiseen tarjoomaan sekä varhaiseen panostukseen ajoneuvojen viestintäratkaisuihin. Savox on lähtenyt jo varhaisessa vaiheessa kehittämään ja toimittamaan ajoneuvojen viestintäratkaisuja, mikä on luonut Savoxille etumatkaa suhteessa sellaisiin kilpailijoihin, jotka ovat vasta viime aikoina panostaneet ajoneuvojen viestintäratkaisujen kehittämiseen. Yhtiön johdon arvion mukaan Savox asemoituu markkinalla erikoistuneena toimijana, jonka vahvuuksia ovat sovelluskohtaiset, integroidut ratkaisut, oma teknologiaosaaminen sekä pitkäaikaiset asiakassuhteet. Yhtiö kilpailee erityisesti laadulla, suorituskyvyllä ja ratkaisujen soveltuvuudella vaativiin käyttöympäristöihin.

Esimerkiksi Invisio, yksi Savoxin keskeisistä kilpailijoista, on vahva erityisesti puolustusmarkkinan kuulonsuojaus- ja viestintäratkaisuissa. Muita kilpailijoita ovat esimerkiksi Otto Engineering ja Ceotronics, joiden tarjooma painottuu yksittäisiin viestintä- tai kuulonsuojausratkaisuihin, sekä laaja-alaiset henkilösuojaajien keskittävät toimijat, kuten Gentex ja 3M, joiden viestintäratkaisut muodostavat osan laajempaa henkilösuojaajien valikoimaa. Suuret puolustus- ja elektroniikkajärjestelmätoimittajat puolestaan tarjoavat viestintäratkaisuja osana laajoja kokonaisuuksia, mutta näiden ratkaisujen joustavuus ja erikoistuneisuus kriittiseen viestintään on usein rajallisempaa.

Alla olevassa kuvaajassa on esitetty Savoxin tarjoomasta suhteessa sen eräisiin kilpailijoihin ja niiden tarjoomaan.

Savoxin tarjooma suhteessa eräisiin kilpailijoihin⁽¹⁾

	SAVOX	INVISIO®	OTTO	Ceotronics	David Clark	elno	SAFARILAND	SILYNX
Aktiivinen kuulonsuojaus viestintäominaisuuksilla	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Viestintäohjaimet	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Passiivinen kuulonsuojaus	✓	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✗
Sisäpuhelin-järjestelmä	✓ ⁽²⁾	✓ ⁽²⁾	✓ ⁽³⁾	✓ ⁽²⁾	✓	✓	✗	✗
Näköjärjestelmä	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
RICT⁽⁵⁾	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
Pelastus-järjestelmä	✓	✗	✗	✓ ⁽⁴⁾	✗	✗	✗	✗

 Jalkautuneen sotilaan viestintäratkaisut
 Ajoneuvojen viestintäratkaisut
 ✓ Tarjoaa
 ✗ Ei tarjoa tai rajattu tarjooma

- (1) Lähde: Yhtiön tiedot, Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.
 (2) Langattomat sisäpuhelinjärjestelmät saatavilla.
 (3) Otto pääasiassa teollisuuskäyttöön.
 (4) Vain pelastustoimen viestintäjärjestelmät.
 (5) Vaativiin olosuhteisiin suunnitellut ICT-laitteet (engl. *rugged ICT*).

Yhtiön johdon arvion mukaan maantieteellisesti Savoxilla on erityisen vahva asema Pohjoismaissa, joissa Yhtiön markkinaosuus puolustuksen kriittisen viestinnän markkinassa on ollut keskimäärin noin 30 prosenttia vuosina 2023–2025.⁹² Suomen puolustusmarkkina muodostaa tästä merkittävän osan, ja Savoxilla on vahva asema kotimaisessa puolustusekosysteemissä. Pohjoismaat toimivat Yhtiölle myös keskeisenä referenssimarkkinana, jossa saavutettu asema tukee kilpailukykyä muilla Euroopan markkinoilla ja kansainvälisissä hankinnoissa.

Markkina-aluekohtaisesti Savoxin markkinaosuus vaihtelee. Loppukäyttäjryhmittäin tarkasteltuna Savoxin markkinaosuus puolustuksessa oli noin 1 prosenttia noin 2,4 miljardin euron kokonaismarkkinasta vuonna 2025. Lainvalvonnassa Savoxin markkinaosuus oli alle 1 prosenttia noin 210 miljoonan euron markkinasta vuonna 2025. Palo-

⁹² Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

ja pelastustoimessa Savoxin markkinaosuus oli noin 7 prosenttia noin 204 miljoonan euron markkinasta vuonna 2025, mikä on korkein markkinaosuus Savoxin loppukäyttäjryhmistä. Teollisuudessa Savoxin markkinaosuus oli noin 3 prosenttia noin 300 miljoonan euron markkinasta vuonna 2025.⁹³ Näin ollen Yhtiöllä on kasvupotentiaalia erityisesti suurimmissa markkinoissa.

Yhtiön vahva asema Pohjoismaissa, laaja teknologia- ja järjestelmäportfolio sekä kokemus vaativista käyttöympäristöistä tukevat Savoxin mahdollisuuksia kasvattaa markkinaosuuksiaan erityisesti puolustuksessa, jossa markkina on suuri ja kasvun odotetaan olevan nopeampaa kuin muilla liiketoiminta-alueilla.⁹⁴

Lisäksi Yhtiön johdon arvion mukaan Savoxin kyky palvella asiakkaita useilla markkina-alueilla tukee markkina-aluerajat ylittävää kasvua: puolustussektorilla käyttöönotetut ratkaisut toimivat usein teknologisina ja operatiivisina lähtökohtina lainvalvonta- ja palo- ja pelastustoimessa, kun taas teollisuuskäytössä kehitetty kestävyys ja ergonomia tukevat turvallisuus- ja suojausalan käyttötapauksia. Tämä vahvistaa Savoxin asemaa kilpailukentässä ja tukee markkinaosuuden asteittaista kasvua useissa segmenteissä.

⁹³ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

⁹⁴ Lähde: Kolmannen osapuolen markkinatutkimus.

TOIMINTAKERTOMUS

Yhtiön toimintakertomukset, jotka on laadittu kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) mukaisesti tilikausille 31.12.2025 ja 31.12.2024 päättyneiltä tilikausilta, on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla. Katso Esitteen kohta "*Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*". Yhtiön 31.12.2025 päättyneelle tilikaudelle laatima toimintakertomus ja Yhtiön 31.12.2024 päättyneelle tilikaudelle laatima toimintakertomus eivät ole keskenään vertailukelpoisia eräisiin taloudellisiin lukuihin tehtyjen oikaisujen seurauksena. Lisätietoja on esitetty Esitteen kohdassa "*Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen*".

KÄYTTÖPÄÄOMAA KOSKEVA LAUSUNTO

Savoxin johdon arvion mukaan Savoxin käytössä oleva käyttöpääoma riittää vähintään 12 kuukauden ajaksi tämän Esitteen päivämäärästä lukien.

ARVOPAPEREIDEN EHDOT

Arvopapereita koskevat tiedot

Savoxilla on yksi osakesarja. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000602958. Osakkeet on laskettu liikkeeseen Suomen lakien mukaisesti.

Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Euroclear Finlandin osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Listautumismyynnin ja -annin valuutta on euro (EUR).

Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 18.6.2026 ja Nasdaq Helsingin ylläpitämällä säännellyllä markkinalla arviolta 22.6.2026.

Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa Listautumisesta lähtien kohdassa *"Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset – Luovutusrajoitukset (lock-up)"* ja *"Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Kannustinjärjestelmät ja Osakkeiden luovutusrajoitukset"* kuvattujen luovutusrajoitusten puitteissa.

Osakkeenomistajien oikeudet

Osakkeenomistajien merkintätuoikeus

Osakeyhtiölain mukaan suomalaisen osakeyhtiön osakkeenomistajilla on etuoikeus merkitä yhtiön osakkeita osakeomistustensa suhteessa, ellei antia koskevassa yhtiökokouksen tai yhtiön hallituksen yhtiökokouksen valtuutuksen perusteella tekemässä päätöksessä toisin määrätä. Osakeyhtiölain mukaan päätös, jolla poiketaan osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta, on hyväksyttävä vähintään kahden kolmasosan enemmistöllä yhtiökokouksessa edustettuina olevista osakkeista ja annetuista äänistä. Lisäksi Osakeyhtiölain mukaan tällaisen päätöksen edellytyksenä on, että yhtiöllä on painava taloudellinen syy poiketa osakkeenomistajien merkintätuoikeudesta. Suunnattu anti voidaan toteuttaa myös vastikkeettomana osakeantina, mikäli tähän on yhtiön ja osakkeenomistajien puolesta erityisen painavat taloudelliset syyt.

Tietyt osakkeenomistajat, jotka asuvat tai joiden rekisteröity osoite on muussa maassa kuin Suomessa, eivät välttämättä voi käyttää osakeomistukseensa perustuvaa merkintätuoikeuttaan, paitsi jos Osakkeet ja niihin liittyvät merkintäoikeudet on rekisteröity kyseisen valtion arvopaperilainsäädännön mukaisesti tai jos käytettävissä on poikkeus rekisteröinti- tai muista vastaavista vaatimuksista.

Yhtiökokoukset

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajat käyttävät yhtiökokouksissa päätösvaltaansa Yhtiön asioissa. Varsinainen yhtiökokous on Osakeyhtiölain mukaan pidettävä vuosittain hallituksen määräämänä päivänä kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa tilinpäätöksen vahvistamisesta, osinkojen jakamisesta ja hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan valitsemisesta sekä heidän palkkioistaan. Varsinainen yhtiökokous päättää myös vastuuvapauden myöntämisestä hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Ylimääräinen yhtiökokous on kutsuttava koolle tiettyjen asioiden käsittelyä varten silloin, kun hallitus pitää sitä tarpeellisenä tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat yhdessä vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista yhtiön liikkeeseen laskemista Osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Oikeus osallistua yhtiökokoukseen on osakkeenomistajalla, joka on viimeistään kahdeksan arkipäivää ennen yhtiökokousta (yhtiökokouksen täsmäytyspäivä) rekisteröity Euroclear Finlandin ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon ja joka on ilmoittanut yhtiökokoukseen viimeistään yhtiökokouskutsussa mainittuna päivänä. Jos hallintarekisteröityjen osakkeiden omistaja haluaa osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää äänioikeuttaan, hänen tulee olla tilapäisesti merkittynä Euroclear Finlandin ylläpitämään Yhtiön osakasluetteloon viimeistään yhtiökokouskutsussa ilmoitettuna päivänä, jonka täytyy olla yhtiökokouksen täsmäytyspäivän jälkeen. Hallintarekisteröidyn osakkeenomistajan katsotaan ilmoittautuneen yhtiökokoukseen osallistumista varten, jos hänet on ilmoitettu tilapäisesti merkittäväksi osakasluetteloon.

Osakeyhtiölaissa tai Yhtiön yhtiöjärjestyksessä ei ole asetettu tiettyä osallistujamäärää yhtiökokouksen päätösvaltaisuuden edellytykseksi.

Äänioikeus

Osakkeenomistaja voi osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänioikeuttaan joko henkilökohtaisesti tai valtuuttamansa asiamiehen välityksellä. Osakeyhtiölain mukaisesti kukin Osake oikeuttaa haltijansa yhteen ääneen yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksessa useimmat päätökset tehdään yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Kuitenkin erät

päätökset, kuten esimerkiksi yhtiöjärjestyksen muutokset, osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poikkeaminen osakeannin yhteydessä ja päätökset Yhtiön sulautumisesta, jakautumisesta tai purkamisesta, edellyttävät vähintään kahden kolmasosan enemmistöä annetuista äänistä sekä yhtiökokouksessa edustetuista osakkeista. Lisäksi tietyt päätökset, kuten esimerkiksi tietyt yhtiöjärjestyksen muutokset tai osakkeenomistajien omistusosuuksista poikkeava osakkeiden pakollinen lunastaminen yhtiölle, edellyttävät kaikkien osakkeenomistajien hyväksyntää, tai jos muutos koskee vain tiettyjä osakkeenomistajia, sovellettavan enemmistövaatimuksen lisäksi niiden osakkeenomistajien suostumusta, joita päätös koskee.

Osingonmaksu ja varojenjak

Osakeyhtiölain mukaan Yhtiö voi jakaa osinkoa, jos sillä on yhtiökokouksen viimeksi vahvistaman tilintarkastetun tilinpäätöksen mukaan jakokelpoisia varoja osingonjakoon eikä voitonjako vaaranna Yhtiön maksukykyä. Yhtiökokous päättää osingon jakamisesta Yhtiön hallituksen osingonjakoesityksen perusteella. Jos osinkoa jaetaan, sitä jaetaan yleensä kerran tilikaudessa. Mikäli osinkoa jaetaan, Yhtiön kaikki Osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon.

Osakeyhtiölain mukaan osakeyhtiön oma pääoma jakautuu sidottuun ja vapaaseen omaan pääomaan. Sidottu oma pääoma koostuu osakepääomasta, kirjanpitolain (1336/1997, muutoksineen) mukaisesta käyvän arvon rahastosta, arvonkorotusrahastosta ja uudelleenarvostusrahastosta sekä ennen 1.9.2006 voimassa olleen vanhan osakeyhtiölain (734/1978, muutoksineen) mukaan mahdollisesti perustetusta vararahastosta ja ylikurssirahastosta. Muut oman pääoman rahastot kuuluvat vapaaseen omaan pääomaan.

Suomalaisen osakeyhtiön osakkeille mahdollisesti maksettavaa osinkoa maksetaan tavallisesti kerran vuodessa, mutta osa pörssiyrityksistä on siirtynyt käytäntöön, jossa osinkoa tai pääomaa maksetaan useammassa erässä vuoden aikana. Osinkoa voidaan maksaa ja vapaata omaa pääomaa muutoin jakaa yhtiökokouksen vahvistettua yhtiön tilinpäätöksen ja päätettyä osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrästä yhtiön hallituksen ehdotuksen perusteella. Osakeyhtiölain mukaan osingonmaksu tai muu vapaan oman pääoman jakaminen voi perustua myös muuhun kuin viimeksi päättyneeltä tilikaudelta laadittuun tilinpäätökseen edellyttäen, että yhtiökokous on vahvistanut kyseisen tilinpäätöksen. Jos yhtiöllä on lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla velvollisuus valita tilintarkastaja, tilinpäätöksen tulee olla tilintarkastettu.

Osingonmaksu tai muu vapaan oman pääoman jakaminen edellyttää, että sitä on kannattanut yli puolet yhtiön yhtiökokouksessa annetuista äänistä. Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous voi myös valtuuttaa hallituksen päättämään osingonmaksusta ja muusta vapaan oman pääoman jakamisesta. Osingon tai vapaan oman pääoman muun jakamisen määrä ei voi ylittää yhtiökokouksen päättämää määrää. Tällainen valtuutus on voimassa enintään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen alkuun asti.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi myös jakaa varoja alentamalla osakepääomaansa edellyttäen, että sitä on kannattanut yli puolet yhtiökokouksessa annetuista äänistä. Päätös osakepääoman alentamisesta tulee rekisteröidä Kaupparekisteriin yhden kuukauden kuluessa siitä yhtiön yhtiökokouksesta, joka päätti tällaisesta osakepääoman alentamisesta. Osakepääoman alentamisen rekisteröimisen jälkeen velkojiensuojamenettely voidaan aloittaa, ja Kaupparekisteri antaa yhtiön hakemuksesta yhtiön velkojille kuulutuksen. Osakepääoman alentaminen voidaan rekisteröidä, jos kukaan yhtiön velkojista ei ole vastustanut osakepääoman alentamista tai jos yhtiö on saanut vahvistustuomion, jonka mukaan vastustavat velkojat ovat joko saaneet maksun saatavilleen tai yhtiö on asettanut turvaavan vakuuden tällaisten saatavien maksamisesta.

Jakokelpoiset varat sisältävät edellisen tilikauden nettovoiton, edellisten tilikausien kertyneet voittovarot ja yhtiön muun vapaan oman pääoman erät, joista on vähennetty taseen osoittama tappio sekä yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät varat. Osingon tai muun vapaan oman pääoman varojenjaon määrä on rajoitettu osingonmaksun tai vapaan oman pääoman muuta jakamista koskevan päätöksen perusteena olevan tilinpäätöksen osoittamien yhtiön jakokelpoisten varojen määrään edellyttäen, että tilinpäätöksen laatimisen jälkeen yhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Varoja ei saa jakaa, jos jaosta päätettäessä tiedetään tai pitäisi tietää yhtiön olevan maksukyvytön tai jaon aiheuttavan yhtiön maksukyvyttömyyden.

Jakokelpoisia varoja on soveltuvin osin korjattava taseeseen aktivoitujen perustamis-, tutkimus- ja tiettyjen kehityskulujen määrällä sen mukaisesti, mitä Osakeyhtiölain voimaansaattamisesta annetussa laissa (625/2006, muutoksineen) säädetään. Savox ei voi jakaa varoja enempää kuin emoyhtiön viimeisimmän vahvistetun ja tilintarkastetun tilinpäätöksen mukaisen jakokelpoisten varojen määrän.

Osingon määrä ei saa ylittää hallituksen osingonjakoehdotuksessa ehdottamaa määrää tai muuten hyväksymää määrää, ellei niin ole vaadittu yhtiökokouksessa osakkeenomistajien toimesta, jotka edustavat vähintään yhtä kymmenesosaa kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista, missä tapauksessa osinkona on jaettava vähintään puolet edeltävän tilikauden voitosta, josta vähennetään (mahdolliset) yhtiöjärjestyksen mukaan jakamatta jätettävät määrät kuitenkin siten, ettei jaettava määrä ylitä määriteltujen jakokelpoisten varojen määrää. Tällöin osingon määrä ei kuitenkaan saa ylittää kahdeksaa

prosenttia yhtiön omasta pääomasta, ja jaettavaa määrää on oikaistava tilikaudella ennen varsinaista yhtiökokousta mahdollisesti jaettujen osinkojen määrällä.

Yhtiön Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoihin ja muuhun varojenjako (mukaan lukien varojenjakon selvitystilassa). Sen jälkeen, kun Yhtiön Osakkeet on rekisteröity Kaupparekisteriin ja osakkeenomistajan arvo-osuustilille, ne oikeuttavat omistajansa Yhtiön osinkoihin ja muihin jaettuihin varoihin sekä muihin osakkeenomistajien oikeuksiin. Osingot ja muut jaettavat varat maksetaan niille osakkeenomistajille tai heidän hallintarekisteröityjen osakkeidensa tilinhoitajille, jotka on kirjattu osakasluetteloon asianomaisena täsmäytyspäivänä. Osakasluetteloa ylläpitää Euroclear Finland. Arvo-osuusjärjestelmässä osingot maksetaan tilisiirrolla rekisterissä olevien osakkeenomistajien tileille. Oikeus osinkoihin vanhenee kolmessa vuodessa osingonmaksupäivästä. Tämän jälkeen osinko kuuluu Yhtiölle.

Mikäli Yhtiö puretaan selvitysmenettelyssä, on osakkeenomistajalla oikeus saada osakkeilleen tuleva osuus Yhtiön netto-omaisuudesta, jos yhtiöjärjestyksestä ei johdu muuta. Jollei osakkeenomistaja viiden vuoden kuluessa lopputilityksen esittämisestä yhtiökokouksessa ole vaatinut jako-osuuttaan, hän on menettänyt oikeutensa siihen.

Omat osakkeet

Osakeyhtiölain mukaan yhtiö voi hankkia omia osakkeitaan. Omien osakkeiden hankkimisesta tulee päättää yhtiökokouksessa, ellei yhtiökokous ole valtuuttanut yhtiön hallitusta päättämään omien osakkeiden hankinnasta vapaata omaa pääomaa käyttäen. Julkisessa osakeyhtiössä valtuutus voi olla voimassa enintään 18 kuukautta. Julkinen osakeyhtiö ei saa omistaa omia osakkeitaan suoraan tai välillisesti siten, että niiden määrä ylittää 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Yksityinen osakeyhtiö ei saa hankkia tai lunastaa kaikkia omia osakkeitaan. Tämän Esitteen päivämääränä Savox ei omista omia Osakkeitaan.

Osakkeiden luovutus Suomen arvo-osuusjärjestelmästä

Myytäessä arvo-osuusjärjestelmässä olevia osakkeita kyseiset osakkeet siirretään myyjän arvo-osuustililtä ostajan arvo-osuustilille Euroclear Finlandin Infinity-selvitysjärjestelmässä. Kun kauppa on toteutettu selvitysjärjestelmässä, ostaja merkitään automaattisesti kyseisen yhtiön osakasluetteloon. Mikäli osakkeet ovat hallintarekisteröityjä ja myyjän ja ostajan osakkeet säilytetään samalla omaisuudenhoitotilillä, ei osakkeiden myynti aiheuta merkintöjä arvo-osuusjärjestelmään, ellei osakkeiden hallintarekisteröinnin hoitaja vaihdu tai osakkeita siirretä omaisuudenhoitotililtä myynnin seurauksena.

Lunastusoikeus ja -velvollisuus

Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajalla, jonka omistamat osakkeet edustavat yli 90 prosenttia kaikista yhtiön osakkeista ja osakkeisiin liittyvistä äänistä, on oikeus lunastaa jäljellä olevat osakkeet käypään hintaan. Lisäksi vähemmistöosakkeenomistaja, jonka hallussa on osakkeita, jotka voidaan lunastaa, voi Osakeyhtiölain mukaan vaatia tällaista enemmistöosakkeenomistajaa lunastamaan osakkeensa. Jos osakeomistus muodostaa lunastusoikeuden ja velvollisuuden, yhtiön tulee välittömästi merkitä tämä Kaupparekisteriin. Keskuskaupparekisterin lunastuslautakunta nimeää tarvittavan määrän välimiehiä ratkaisemaan lunastusta ja lunastushintaa koskevat kiistat. Lunastushinta määritellään välimiesmenettelyn aloittamista edeltävän käyvän markkinahinnan mukaan.

Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke. Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 1.6.2026 päätettiin poistaa lunastuslauseke yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumiselle.

Valuuttakontrolli

Ulkomaalaiset voivat hankkia suomalaisen osakeyhtiön osakkeita ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myös vastaanottaa osinkoja ilman erityistä valuuttakontrollilupaa, mutta osinkoa jakava yhtiö joutuu pidättämään lähdeveron Suomesta siirrettävistä varoista, ellei soveltuvasta verosopimuksesta muuta johdu. Ulkomaalaiset, jotka ovat hankkineet suomalaisen osakeyhtiön osakkeita, voivat saada osakkeita rahastoannin yhteydessä tai osallistua uusmerkintään ilman erityistä valuuttakontrollilupaa. Ulkomaalaiset voivat myydä suomalaisen yhtiön osakkeita Suomessa, ja tällaisesta myynnistä saadut varat voidaan siirtää pois Suomesta missä tahansa vaihdettavassa valuutassa. Suomessa ei ole voimassa valuuttakontrollisäännöksiä, jotka rajoittaisivat suomalaisen yhtiön osakkeiden myymistä toiselle ulkomaalaiselle.

Voimassaolevat valtuutukset

Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä on 29.5.2026 valtuutettu Yhtiön hallitus päättämään osakeannista. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, voivat olla uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 5.000.000 Osaketta. Osakeanti voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintätuo-oikeudesta poiketen. Valtuutusta voidaan käyttää yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista muista osakeannin ehdoista, mukaan lukien Osakkeiden merkintähinnasta tai merkintähintavälistä.

Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen alkamiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Valtuutus kumoaa Yhtiön hallitukselle aikaisemmin annetut valtuutukset Osakkeiden ja/tai Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseksi siltä osin kuin niitä ei ole käytetty.

Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä on 29.5.2026 lisäksi valtuutettu Yhtiön hallitus päättämään osakeanneista ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Osakkeet, jotka annetaan valtuutuksen nojalla, voivat olla uusia tai Yhtiön hallussa olevia omia Osakkeita. Valtuutuksen nojalla voidaan antaa enintään 1.491.304 Osaketta. Osakkeita, optioita ja muita Osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia voidaan antaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitus valtuutetaan päättämään kaikista osakeannin ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Osakeanti ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua suunnatusti eli osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Valtuutusta voidaan käyttää yritysjärjestelyiden tai muiden Yhtiön liiketoimintaan liittyvien järjestelyiden toteuttamiseen, konsernin henkilöstön kannustin-, sitouttamis- tai palkitsemisjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen alkamiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Valtuutus ei kumoaa hallitukselle aikaisemmin annettuja valtuutuksia Osakkeiden ja Osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamiseen.

Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä on 29.5.2026 lisäksi valtuutettu Yhtiön hallitus päättämään Yhtiön omien Osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta. Hankittavien tai pantiksi otettavien omien Osakkeiden lukumäärä on yhteensä enintään 1.491.304 Osaketta. Yhtiö ei kuitenkaan voi yhdessä tytäryhtiöidensä kanssa omistaa tai pitää panttina enempää kuin 10 prosenttia kaikista Yhtiön Osakkeista. Omia Osakkeita voidaan valtuutuksen nojalla hankkia vain vapaalla omalla pääomalla. Omia Osakkeita voidaan hankkia yhdessä tai useammassa erässä säännellyllä markkinalla, jolla Yhtiön Osakkeet ovat kaupankäynnin kohteena hankintapäivänä muodostuvaan hintaan tai muuten markkinoilla muodostuvaan hintaan. Hallitus päättää, miten omia Osakkeita hankitaan tai otetaan pantiksi. Omia Osakkeita voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien Osakkeiden suhteessa. Omia Osakkeita voidaan hankkia muun muassa Yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, luovutettavaksi mahdollisten yritysjärjestelyjen yhteydessä, käytettäväksi Yhtiön kannustinjärjestelmissä, mitätöitäväksi tai muihin tarkoituksiin. Valtuutus on voimassa vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen alkamiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2027 saakka. Valtuutus kumoaa Yhtiön hallitukselle aikaisemmin annetut valtuutukset Yhtiön omien Osakkeiden hankkimiseksi ja/tai pantiksi ottamiseksi siltä osin kuin niitä ei ole käytetty.

Verotus

Tarjottaviin Osakkeisiin harkitsevan sijoittajan tulisi huomioida, että sijoittajan jäsenvaltio ja Yhtiön perustamiseen verolainsäädäntö voi vaikuttaa arvopapereista saatavaan tuloon.

Ostotarjoussäännöt

Listautumisen jälkeen Yhtiöön sovelletaan ostotarjouksia koskevaa pakottavaa lainsäädäntöä sekä Ostotarjouskoodia (määritelty jäljempänä). Seuraava esitys on tiivistelmä suomalaisista ostotarjoussäännöistä. Kuvausta ei tule pitää tyhjentävänä.

Arvopaperimarkkinalain mukaan osakkeenomistajan, jonka ääniosuus kasvaa yli 30 prosenttiin tai yli 50 prosenttiin kohdeyhtiön osakkeiden äänimäärästä sen jälkeen, kun kohdeyhtiön osakkeet tai niihin oikeuttavat arvopaperit on otettu kaupankäynnin kohteeksi säännellylle markkinalle, on tehtävä julkinen ostotarjous kaikista muista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista osakkeista ja niihin oikeuttavista kohdeyhtiön liikkeeseen laskemista arvopapereista käypään hintaan (pakollinen ostotarjous). Osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajan, joka omistaa yli 90 prosenttia yhtiön kaikkia osakkeita ja ääniä edustavista osakkeista, on oikeus lunastaa yhtiön loput osakkeet käyvästä hinnasta. Lisäksi osakkeenomistaja, jonka osakkeet voidaan lunastaa edellä kuvatulla tavalla, on oikeutettu vaatimaan osakkeiden lunastamiseen oikeutettua enemmistöosakkeenomistajaa lunastamaan osakkeet. Edellä mainittujen omistus- ja ääniosuuksien laskemiseen sovelletaan yksityiskohtaisia sääntöjä. Esitteen päivämääränä Yhtiön yhtiöjärjestyksessä on lunastuslauseke. Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 1.6.2026 päätettiin poistaa lunastuslauseke yhtiöjärjestyksestä ehdollisena Listautumiselle.

Arvopaperimarkkinalain mukaan suomalaisen pörssiyhtiön on suoraan tai välillisesti kuuluttava riippumattomaan, elinkeinoelämää laajasti edustavaan Suomessa perustettuun toimielimeen, joka on antanut hyvän arvopaperimarkkinatavan noudattamisen edistämiseksi suosituksen kohdeyhtiön johdon toiminnasta ostotarjouksessa ("**Ostotarjouskoodi**"). Jos pörssiyhtiö ei sitoudu noudattamaan Ostotarjouskoodia, Arvopaperimarkkinalain mukaan sen on esitettävä selvitys noudattamatta jättämisestä.

Aikaisemmat ostotarjoukset

Yhtiön Osakkeista tai oman pääoman ehtoista arvopapereista ei ole tehty aikaisempia ostotarjouksia.

TARJOAMISTA JA KAUPANKÄYNNIN KOHTEEKSI OTTAMISTA KOSKEVAT YKSITYISKOHTAISET TIEDOT

Jäljempänä termillä "merkintä" tarkoitetaan sijoittajan antamaa tarjousta tai sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) Listautumisannissa ja -myynnissä (kuten määritelty jäljempänä), ja sijoittajille voidaan allokoida joko Uusia Osakkeita (kuten määritelty jäljempänä) tai Myyntiosakkeita (kuten määritelty jäljempänä). Vastaavasti termit "merkittäjä", "merkintäaika", "merkintäpaikka", "merkintähinta", "ostotarjous" ja "sitoumus" (ja muut vastaavat termit) viittaavat sekä Osakeantiin (kuten määritelty jäljempänä) että Osakemyyntiin (kuten määritelty jäljempänä).

Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot

Listautumisanti ja -myynti

Savox Communications Oyj, Suomessa perustettu julkinen osakeyhtiö ("Yhtiö"), pyrkii keräämään yhteensä noin 30 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla alustavasti enintään 2.798.508 Yhtiön uutta osaketta ("Uudet Osakkeet") merkittäväksi osakeannissa ("Osakeanti"). Lisäksi Yhtiön suurin osakkeenomistaja Savox S.A. ("Pääomistaja") tarjoaa ostettavaksi alustavasti enintään 1.864.130 Yhtiön olemassa olevaa osaketta ("Myyntiosakkeet") ("Osakemyynti", ja yhdessä Osakeannin kanssa "Listautumisanti ja -myynti"). Ellei asiayhteydestä muuta johdu, Uusiin Osakkeisiin, Myyntiosakkeisiin ja Lisäosakkeisiin (kuten määritelty jäljempänä) viitataan yhteisesti termillä "Tarjottavat Osakkeet". Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 10,72 euron merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta ("Merkintähinta").

Listautumisanti ja -myynti koostuu (i) yleisöannista ja -myynnistä yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa ("Yleisöanti ja -myynti") ja (ii) instituutioannista ja -myynnistä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella ("Instituutioanti ja -myynti").

Tarjottavat Osakkeet vastaavat alustavasti enintään noin 26,3 prosenttia Yhtiön kaikista osakkeista ("Osakkeet") ja Osakkeiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota (kuten määritelty jäljempänä) ei käytetä (noin 30,3 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään) ja olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta ja että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa ja -myynnissä Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain vuoden 1933 arvopaperilain (muutoksineen) ("Yhdysvaltain Arvopaperilaki") nojalla annetun Regulation S -säännöksen ("Regulation S") "offshore transaction" -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty).

Listautumisannin ja -myynnin ehdot koostuvat Listautumisannin ja -myynnin yleisten ehtojen lisäksi Yleisöantia ja -myyntiä ja Instituutioantia ja -myyntiä koskevista erityisistä ehdoista.

Osakeanti

Yhtiön osakkeenomistajat päättivät 29.5.2026 valtuuttaa Yhtiön hallituksen päättämään enintään 5.000.000 Uuden Osakkeen liikkeeseenlaskusta. Yhtiön hallituksen odotetaan päättävän arviolta 17.6.2026 tämän valtuutuksen perusteella laskea liikkeeseen Uusia Osakkeita. Yhtiö pyrkii keräämään Osakeannilla noin 30 miljoonan euron bruttovarat tarjoamalla merkittäväksi Uusia Osakkeita.

Yhtiö laskee liikkeeseen alustavasti enintään 2.798.508 Uutta Osaketta, ja Osakeannin seurauksena Osakkeiden lukumäärä voi nousta alustavasti enintään 17.711.553 Osakkeeseen. Osakeannissa liikkeeseen laskettavat Uudet Osakkeet edustaisivat alustavasti enintään noin 15,8 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä Osakeannin jälkeen olettaen, että kaikki Listautumisannissa ja -myynnissä alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet merkitään täysimääräisesti. Uusien Osakkeiden alustava enimmäismäärä edustaa noin 18,8 prosenttia Osakkeista ennen Osakeantia.

Uudet Osakkeet tarjotaan osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen Osakkeiden saattamiseksi kaupankäynnin kohteeksi Nasdaq Helsinki Oy:n ("Nasdaq Helsinki") ylläpitämälle säännellylle markkinalle ("Listautuminen"). Hyväksytystä Uuden Osakkeen merkinnästä Yhtiölle suoritettu maksu merkitään kokonaisuudessaan sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon, minkä johdosta Yhtiön osakepääoma ei nouse Osakeannin yhteydessä.

Osakemyynti

Pääomistaja tarjoaa Osakemyynnissä alustavasti enintään 1.864.130 Myyntiosaketta. Myyntiosakkeet vastaavat noin 10,5 prosenttia Osakkeista Osakeannin jälkeen olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 14,5 prosenttia olettaen, että

Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita ja että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta.

Pääomistajan osoite on 33 Boulevard Prince Henri, 1724 Luxemburg.

Menettely alimerkintätilanteissa

Mikäli Listautumisanti ja -myynti ei tulisi kokonaan merkityksi ja Listautumisanti ja -myynti siitä huolimatta toteutettaisiin, merkinnät kohdistettaisiin ensin Uusiin Osakkeisiin ja sen jälkeen Myyntiosakkeisiin.

Järjestäjät ja merkintäpaikat

Nordea Bank Oyj ("**Nordea**") on nimitetty toimimaan Listautumisannin ja -myynnin pääjärjestäjänä ("**Pääjärjestäjä**") ja Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori ("**SEB**") on nimitetty toimimaan Listautumisannin ja -myynnin järjestäjänä (yhdessä Pääjärjestäjän kanssa "**Järjestäjät**"). Nordea toimii merkintäpaikkana Yleisöannissa ja -myynnissä ja Instituutioannissa ja -myynnissä, SEB toimii merkintäpaikkana Instituutioannissa ja -myynnissä ja Yhtiö on nimittänyt Nordnet Bank AB:n ("**Nordnet**") toimimaan merkintäpaikkana Yleisöannissa ja -myynnissä.

Nordean osoite on Satamaradankatu 5, 00020 Helsinki. SEB:n osoite on Eteläesplanadi 18, 00130 Helsinki.

Lisäosakeoptio

Pääomistajan odotetaan antavan Järjestäjille lisäosakeoption, joka on Nordean käytettävissä vakauttamisjärjestäjänä ("**Vakauttamisjärjestäjä**") Järjestäjien puolesta, ostaa Merkintähinnalla alustavasti enintään 699.395 lisäosaketta ("**Lisäosakkeet**") yksinomaan ylikysyntätilanteiden kattamiseksi Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä ("**Lisäosakeoptio**"). Lisäosakeoptio on käytettävissä 30 päivän ajan Osakkeiden kaupankäynnin alkamisesta Nasdaq Helsingin prelistalla (eli arviolta 18.6.2026–18.7.2026) ("**Vakauttamisaika**"). Lisäosakkeet vastaavat noin 4,7 prosenttia Osakkeista ja niiden tuottamasta äänimäärästä ennen Listautumisantia ja -myyntiä ja noin 3,9 prosenttia Listautumisannin ja -myynnin jälkeen olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta ja että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita. Lisäosakkeet vastaavat kuitenkin aina enintään 15 prosenttia Uusien Osakkeiden ja Myyntiosakkeiden kokonaismäärästä.

Vakauttaminen

Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjällä on oikeus muttei velvollisuutta toteuttaa Vakauttamisaikana toimenpiteitä, jotka vakauttavat, ylläpitävät tai muuten vaikuttavat Osakkeiden hintaan. Vakauttamisjärjestäjä voi allokoida Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärää suuremman määrän Osakkeita, jolloin syntyy lyhyt positio. Lyhyt positio on katettu, mikäli se ei ylitä Lisäosakkeiden määrää. Vakauttamisjärjestäjä voi sulkea katetun lyhyen position käyttämällä Lisäosakeoption ja/tai ostamalla Osakkeita markkinoilta. Määritettäessä Osakkeiden hankintatapaa lyhyen position kattamiseksi, Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa huomioon muun muassa Osakkeiden markkinahinnan verrattuna Merkintähintaan. Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä Vakauttamisjärjestäjä voi myös ostaa Osakkeita markkinoilta tai tehdä niitä koskevia ostotarjouksia Osakkeiden markkinahinnan vakauttamiseksi. Nämä toimenpiteet saattavat nostaa tai ylläpitää Osakkeiden markkinahintaa markkinoilla itsenäisesti määräytyviin hintatasoihin nähden tai estää tai viivyttää Osakkeiden markkinahinnan laskua. Vakauttamistoimenpiteitä ei kuitenkaan saa toteuttaa Merkintähintaa korkeampaan hintaan. Vakauttamisjärjestäjällä ei ole velvollisuutta toteuttaa edellä kuvattuja toimenpiteitä, ja se voi keskeyttää toimenpiteiden toteuttamisen milloin tahansa. Vakauttamisjakson päätyttyä Vakauttamisjärjestäjä tai Yhtiö Vakauttamisjärjestäjän puolesta julkistaa lainsäädännön tai muiden sovellettavien säännösten edellyttämät tiedot vakauttamisesta. Vakauttamistoimenpiteitä voidaan toteuttaa Nasdaq Helsingissä Vakauttamisaikana.

Vakauttamistoimenpiteissä noudatetaan Euroopan parlamentin ja neuvoston asetusta (EU) N:o 596/2014 markkinoiden väärinkäytöstä (markkinoiden väärinkäyttöasetus) sekä Euroopan parlamentin ja neuvoston direktiivin 2003/6/EY ja komission direktiivien 2003/124/EY, 2003/125/EY ja 2004/72/EY kumoamisesta, muutoksineen ("**Markkinoiden Väärinkäyttöasetus**") sekä komission delegoitua asetusta (EU) 2016/1052 Markkinoiden Väärinkäyttöasetuksen täydentämisestä takaisinosto-ohjelmiin ja vakauttamistoimenpiteisiin sovellettavia edellytyksiä koskevilla teknisillä sääntelystandardeilla.

Vakauttamisjärjestäjä ja Pääomistaja voivat solmia vakauttamiseen liittyvän Lisäosakeoptiota koskevan osakelainaussopimuksen Listautumisen yhteydessä. Osakelainaussopimuksen mukaan Vakauttamisjärjestäjä voi ottaa Lisäosakkeiden enimmäismäärää vastaavan määrän Osakkeita lainaksi kattaakseen mahdolliset ylikysyntätilanteet Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä. Mikäli Vakauttamisjärjestäjä lainaa Osakkeita osakelainaussopimuksen mukaisesti, sen on palautettava yhtä suuri määrä Osakkeita Pääomistajalle.

Merkintäaika

Yleisöannin ja -myynnin merkintäaika alkaa 9.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 15.6.2026 kello 16.00.

Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika alkaa 9.6.2026 kello 10.00 ja päättyy arviolta 16.6.2026 kello 16.00.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on ylikysyntätilanteessa oikeus Yleisöannin ja -myynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 12.6.2026 kello 16.00 ja Instituutioannin ja -myynnin keskeyttämiseen yhteisellä päätöksellä aikaisintaan 15.6.2026 kello 16.00. Yleisöanti ja -myynti ja Instituutioanti ja -myynti voidaan keskeyttää tai olla keskeyttämättä toisistaan riippumatta. Keskeyttämistä koskevasta päätöksestä julkistetaan pörssitiedote viipymättä sen jälkeen, kun merkintäaika on keskeytetty.

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on oikeus pidentää Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaikoja. Mahdollinen merkintäajan pidennys julkistetaan pörssitiedotteella, josta ilmenee merkintäajan uusi päättymisajankohta. Yleisöannin ja -myynnin merkintäaika päättyy kuitenkin viimeistään 15.6.2026 kello 16.00 ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaika päättyy kuitenkin viimeistään 16.6.2026 kello 16.00. Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaikoja voidaan pidentää toisistaan riippumatta. Merkintäajan pidentämistä koskeva pörssitiedote on julkistettava viimeistään Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin merkintäaikojen yllä esitettyinä arvioituina päättymispäivinä.

Merkintähinta

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Listautumisannissa ja -myynnissä 10,72 euron Merkintähintaan Tarjottavalta Osakkeelta.

Merkintähintaa voidaan muuttaa merkintäajan kuluessa kuitenkin siten, että Yleisöannissa ja -myynnissä Merkintähinta on enintään alkuperäinen Merkintähinta 10,72 euroa Tarjottavalta Osakkeelta. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, Yhtiön Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä julkaisemaa suomenkielistä esitettä ("**Esite**") täydennetään ja täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Mahdollisesta muutoksesta ilmoitetaan myös pörssitiedotteella. Jos Esitettä täydennetään, Sitoumuksen (kuten määritelty jäljempänä) ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus peruuttaa Sitoumuksensa kuten jäljempänä kohdassa " – *Sitoumuksen peruuttaminen*" on kuvattu.

Listautumisannin ja -myynnin ehdollisuus, toteuttaminen ja julkistaminen

Yhtiön hallitus ja Pääomistaja päättävät yhdessä Järjestäjiä konsultoituaan Listautumisannin ja -myynnin toteuttamisesta, Tarjottavien Osakkeiden lopullisista määristä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta ("**Toteuttamispäätös**") arviolta 17.6.2026. Edellä mainitut tiedot julkistetaan pörssitiedotteella, ja ne ovat saatavilla Yhtiön verkkosivustolla osoitteessa ipo.savox.com ja Nordean verkkosivustolla osoitteessa www.nordea.com/fi/savox välittömästi Toteuttamispäätöksen jälkeen, ja Yleisöannin ja -myynnin merkintäpaikoissa viimeistään Toteuttamispäätöstä seuraavana pankkipäivänä arviolta 18.6.2026. Mikäli Listautumisannissa ja -myynnissä ei saada Yhtiötä, Pääomistajaa ja Järjestäjiä tyydyttävää määrää Tarjottavien Osakkeiden merkintöjä, Listautumisantia ja -myyntiä ei toteuteta. Listautumisannin ja -myynnin toteuttaminen on ehdollinen myös Järjestämissopimuksen allekirjoittamiselle.

Sitoumuksen peruuttaminen

Yleisöannissa ja -myynnissä annettua sitoumusta merkitä tai ostaa Tarjottavia Osakkeita ("**Sitoumus**") ei voi muuttaa. Sitoumus voidaan peruuttaa ainoastaan Euroopan parlamentin ja neuvoston 14.6.2017 antaman asetuksen (EU) 2017/1129, muutoksineen ("**Esiteasetus**") edellyttämässä tilanteissa.

Esiteasetuksen edellyttämä peruuttamisoikeus

Mikäli Esitettä täydennetään Esiteasetuksen mukaisesti merkittävän uuden seikan, Esitteessä olevan olennaisen virheen tai olennaisen epätarkkuuden johdosta, joka on käynyt ilmi sen jälkeen kun Finanssivalvonta on hyväksynyt Esitteen, mutta ennen kaupankäynnin alkamista Tarjottavilla Osakkeilla Nasdaq Helsingin prelistalla, Sitoumuksen ennen Esitteen täydentämistä tai oikaisua antaneilla sijoittajilla on oikeus Esiteasetuksen mukaisesti peruuttaa Sitoumuksensa kolmen työpäivän kuluessa siitä, kun Esitteen täydennys on julkaistu. Peruuttamisoikeuden käyttämisen edellytyksenä on lisäksi, että täydennykseen tai oikaisuun johtanut merkittävä uusi seikka, olennainen virhe tai olennainen epätarkkuus on käynyt ilmi ennen tarjousajan päättymistä tai Tarjottavien Osakkeiden toimittamista sijoittajille sen mukaan kumpi näistä tapahtuu ensin. Mahdollisen Sitoumuksen peruutuksen tulee koskea yksittäisen sijoittajan antaman Sitoumuksen kattamaa osakemäärää kokonaisuudessaan. Mikäli Esitettä täydennetään, täydennys julkistetaan pörssitiedotteella. Kyseisessä pörssitiedotteessa julkistetaan myös tiedot sijoittajien Esiteasetuksen mukaisesta Sitoumuksen peruuttamisoikeudesta.

Menettely Sitoumusta peruutettaessa

Sitoumuksen peruuttamisesta tulee ilmoittaa peruuttamiselle asetetun määräajan kuluessa sille merkintäpaikalle, jossa alkuperäinen Sitoumus on annettu seuraavasti:

- Nordealle annetun Sitoumuksen voi perua puhelimitse Nordean asiakaspalvelunumeroissa.
- Nordnetin kautta merkinneiden sijoittajien tulee lähettää kirjallinen peruutuspyyntö sähköpostilla asetetun määräajan kuluessa osoitteeseen iaservices.fi@nordnet.fi tai toimittamalla peruutuksen toimipaikalle seuraavin poikkeuksin: Nordnetin omien asiakkaiden Nordnetin verkkopalvelun kautta annetun Sitoumuksen voi peruuttaa Nordnetin verkkopalvelun kautta hyväksymällä erillisen Sitoumuksen peruutuksen käyttäen Nordnetin pankkitunnuksia.

Sitoumuksen peruuttaminen koskee Sitoumusta kokonaisuudessaan. Peruuttamiseen oikeuttavan ajanjakson päätyttyä peruuttamisoikeutta ei enää ole. Jos Sitoumus peruutetaan, merkintäpaikka palauttaa Tarjottavista Osakkeista maksetun määrän Sitoumuksessa ilmoitetulle pankkitilille. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Maksu palautetaan mahdollisimman pian peruuttamisen jälkeen, arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa merkintäpaikalle annetusta peruuttamisilmoituksesta. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan sijoittajan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Sitoumuksen antaneilla sijoittajilla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja sijoittajien on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisöannin ja -myynnin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisöannissa ja -myynnissä allokoitunut Tarjottavat Osakkeet kirjataan hyväksytyin Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen, arviolta 18.6.2026. Instituutioannissa ja -myynnissä sijoittajien tulee olla yhteydessä Listautumisannin ja -myynnin Järjestäjiin arvo-osuustilien osalta. Instituutioannissa ja -myynnissä allokoitunut Tarjottavat Osakkeet ovat valmiina toimitettaviksi maksua vastaan arviolta 22.6.2026 Euroclear Finland Oy:n kautta. Euroclear Finlandin osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Omistus- ja osakasoikeudet

Omistusoikeus Tarjottaviin Osakkeisiin siirtyy, kun Tarjottavat Osakkeet on maksettu, Uudet Osakkeet on rekisteröity Patentti- ja rekisterihallituksen ylläpitämään kaupparekisteriin ja Tarjottavat Osakkeet on kirjattu sijoittajan arvo-osuustilille. Tarjottavat Osakkeet tuottavat samat oikeudet kuin muut Osakkeet ja ne tuottavat oikeuden osinkoon ja muuhun varojenjakoon (mukaan lukien varojenjaon Yhtiön maksukyvyttömyystilanteessa) sekä muihin Osakkeisiin liittyviin oikeuksiin ja kuuluvat sijoittajalle omistusoikeuden siirtymisestä lukien.

Varainsiirtovero ja toimenpidemaksut

Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen tai merkinnän yhteydessä ei tulla perimään varainsiirtoveroa Suomessa. Tilinhoitajat perivät hinnastonsa mukaisen maksun arvo-osuustilin ylläpitämisestä ja osakkeiden säilyttämisestä. Myyntiosakkeet myydään, kun kaupankäynti Osakkeilla alkaa Nasdaq Helsingin prelistalla, eikä näistä kaupoista odoteta maksettavan varainsiirtoveroa Suomessa. Mikäli varainsiirtovero tulisi perittäväksi, Pääomistaja maksaa Myyntiosakkeidensa kaupoista perittävän varainsiirtoveron.

Kaupankäynti Osakkeilla

Osakkeet eivät ole olleet kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla tai monenkeskisellä markkinapaikalla ennen Listautumisannin ja -myyntiä. Yhtiö aikoo jättää listalleottohakemuksen Nasdaq Helsingille Osakkeiden listaamiseksi Nasdaq Helsingin säännellylle markkinalle. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 18.6.2026 ja Nasdaq Helsingin säännellyllä markkinalla arviolta 22.6.2026. Osakkeiden kaupankäyntitunnus tulee olemaan "SAVOX" ja ISIN-tunnus on FI4000602958.

Kaupankäynnin alkaessa prelistalla arviolta 18.6.2026 kaikkia Tarjottavia Osakkeita ei välttämättä ole kaikilta osin vielä siirretty sijoittajien arvo-osuustileille. Mikäli sijoittaja haluaa myydä Listautumisannissa ja -myynnissä merkitsemiään Osakkeita prelistalla, tulee sijoittajan varmistua ennen toimeksiannon antamista siitä, että sijoittajan arvo-osuustilillä on toimeksiannon toteutumisen hetkellä myynnin tarkoittama määrä Osakkeita.

Oikeus peruuttaa Listautumisanti ja -myynti

Yhtiön hallituksella ja Pääomistajalla on yhdessä oikeus peruuttaa Listautumisanti ja -myynti milloin tahansa ennen sen toteuttamisesta päättämistä esimerkiksi markkinatilanteen, Yhtiön taloudellisen aseman tai Yhtiön liiketoiminnan olennaisen muutoksen johdosta. Jos Listautumisanti ja -myynti päätetään peruuttaa, maksetut merkintähinnat palautetaan sijoittajille arviolta viiden (5) pankkipäivän kuluessa peruuttamispäätöksestä. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan suomalaiselle pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus tehdään Nordnetin käteistilille. Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Muut seikat

Osakeannista ja siihen liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiön hallitus. Osakemyyntiin liittyvistä muista seikoista ja käytännön toimenpiteistä päättää Yhtiö ja Pääomistaja yhdessä Järjestäjien kanssa.

Listautumisannin ja -myynnin sijoittajat luovuttavat henkilötietoja Nordealle. Nordealle luovutettuja henkilötietoja käsitellään tietojärjestelmissä siinä määrin kuin se on tarpeellista palveluiden tarjoamiseksi ja asioiden hallinnoimiseksi Nordeassa. Henkilötietoja, jotka saadaan muulta osapuolelta kuin siltä asiakkaalta, johon käsittely liittyy, voidaan myös käsitellä. Henkilötietoja voidaan myös käsitellä Nordean kanssa yhteistyötä tekevien yhtiöiden ja organisaatioiden tietojärjestelmissä. Rekisterinpitäjänä Nordea käsittelee henkilötietoja osapuolten sopiman tuotteiden ja palvelujen toimittamiseksi sekä muihin tarkoituksiin, mukaan lukien lakien ja muiden sääntöjen noudattaminen. Yksityiskohtaista tietoa henkilötietojen käsittelystä löytyy myös Nordean tietosuojakäytännöstä, joka on saatavilla Nordean verkkosivuilla (www.nordea.com/fi/tietosuojaseloste), tai ottamalla yhteyttä Nordeaan. Tietosuojakäytäntö sisältää tietoa rekisteröidyn henkilön oikeuksista henkilötietojen käsittelyn yhteydessä, kuten oikeudesta saada tietoa, oikaista tietoja, siirtää tietoja jne.

Saatavilla olevat asiakirjat

Yhtiön viimeisin tilinpäätös, toimintakertomus ja tilintarkastuskertomus sekä muut Suomen osakeyhtiölain (624/2006, muutoksineen) 5 luvun 21 §:n mukaiset asiakirjat ovat merkintäajan saatavilla Yhtiön toimipisteessä osoitteessa Keilaranta 15 B, 02150 Espoo.

Sovellettava laki

Listautumisantiin ja -myyntiin sovelletaan Suomen lakia. Listautumisannista ja -myynnistä mahdollisesti aiheutuvat erimielisyydet ratkaistaan toimivaltaisessa tuomioistuimessa Suomessa.

Yleisöantia ja -myyntiä koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Yleisöannissa ja -myynnissä tarjotaan alustavasti enintään 233.208 Tarjottavaa Osaketta yksityishenkilöille ja yhteisöille Suomessa. Yhtiö ja Pääomistaja voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin välillä. Yleisöannin ja -myynnin Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 233.208 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa ja -myynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa ja -myynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä Sitoumus kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus sekä Sitoumusten vähimmäis- ja enimmäismäärä

Yleisöannissa ja -myynnissä Tarjottavia Osakkeita tarjotaan sijoittajille, joiden kotipaikka on Suomessa ja jotka antavat Sitoumuksensa Suomessa. Sitoumuksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva oikeushenkilötunnus ("**LEI**"). Yleisöannin ja -myynnin Sitoumuksen tulee olla vähintään 50 ja enintään 9.328 Tarjottavaa Osaketta. Mikäli sijoittaja antaa Yleisöannissa ja -myynnissä useamman Sitoumuksen tai antaa Sitoumuksen useammassa kuin yhdessä merkintäpaikassa, yhdistetään Sitoumukset yhdeksi Sitoumukseksi, johon sovelletaan edellä mainittuja vähimmäis- ja enimmäismääriä.

Merkintäpaikat ja Sitoumuksen antaminen

Sitoumus katsotaan annetuksi, kun sijoittaja on jättänyt merkintäpaikkaan allekirjoitetun sitoumuslomakkeen merkintäpaikan ohjeiden mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksensa pankkitunnuksillaan merkintäpaikan ohjeiden

mukaisesti, sekä maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkinnän. Verkkomerkintänä jätetty Sitoumus katsotaan tehdyksi, kun sijoittaja on tehnyt Sitoumuksen verkkomerkinnän ehtojen mukaisesti tai vahvistanut Sitoumuksen pankkitunnuksillaan ja maksanut kyseisen Sitoumuksen mukaisen merkintämaksun. Sitoumusta tehtäessä on otettava huomioon mahdolliset merkintäpaikan antamat tarkemmat ohjeet.

Sitoumuksen peruuttaminen on mahdollista vain edellä kohdassa "*Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen*" yksilöidyllä tavalla ja mainituissa tilanteissa.

Yleisöannin ja -myynnin merkintäpaikkoina Nordean arvo-osuustili- tai osakesäästötiliasiakkaille toimivat:

Nordea Mobile tai verkkopankki henkilöasiakkaille Nordean pankkitunnuksilla osoitteessa netbank.nordea.fi kohdassa Sijoita, Osakkeet ja Listautumisannit;

- Nordea Asiakaspalvelu puhelimitse henkilöasiakkaille Nordean pankkitunnuksilla ma–pe kello 8.00–20.00 numerossa 0200 3000 (suomenkielinen palvelu, pvm/mpm), ma–pe kello 8.00–18.00 numerossa 0200 5000 (ruotsinkielinen palvelu, pvm/mpm) tai ma–pe kello 8.00–18.00 numerossa 0200 70 000 (englanninkielinen palvelu, pvm/mpm);
- Nordea Business Centre Nordean yritysasiakkaille Nordean pankkitunnuksilla ma–pe kello 8.00–20.00 numerossa 0200 2121 (suomenkielinen palvelu, pvm/mpm), ma–pe kello 9.00–16.30 numerossa 0200 2525 (ruotsinkielinen palvelu, pvm/mpm) tai ma–pe kello 9.00–16.30 numerossa 0200 26262 (englanninkielinen palvelu, pvm/mpm). Yritysasiakkailla tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus;
- Nordean konttorit (pois lukien kassapalvelukonttorit) Suomessa niiden aukioloaikoina; ja
- Nordea Private Banking -yksiköt Suomessa (vain Nordea Private Banking -asiakkaille).

Sitoumuksen antaminen Nordealle puhelimitse, Nordea Mobilen tai verkkopankin kautta edellyttää voimassa olevaa verkkopankkisopimusta Nordean kanssa. Yritykset ja muut yhteisöt eivät voi antaa Sitoumuksia Nordea Mobilen tai verkkopankin kautta. Nordea Asiakaspalvelun puhelut nauhoitetaan.

Yleisöannin ja -myynnin merkintäpaikkana Nordnetin arvo-osuustili- tai osakesäästötiliasiakkaille ja myös muiden pankkien arvo-osuustiliasiakkaille toimii:

- Nordnetin verkkopalvelu osoitteessa www.nordnet.fi/savox. Merkinnän tekeminen edellyttää, että sijoittajalla on Nordnetin, Aktian, Danske Bankin, Nordean, Oma Säästöpankin, Osuuspankin, POP Pankin, S-Pankin, Säästöpankin tai Ålandsbankenin verkkopankkitunnukset. Nordnetin verkkopalvelun kautta voi antaa Sitoumuksen myös yhteisön puolesta.
- Erikseen sovittaessa Yleisöannissa ja -myynnissä merkintäsitoumus voidaan antaa myös Nordnet Bank AB Suomen sivuliikkeen toimipisteessä osoitteessa Alvar Aallon katu 5 C, 00100 Helsinki, arkisin kello 13.00–17.00.

Kuolinpesät tai edunvalvonnassa olevat, jotka eivät ole Nordnetin omia asiakkaita, eivät voi antaa merkintäsitoumusta Nordnetin verkkopalvelun kautta, vaan niiden tulee antaa Sitoumus edellä mainitussa toimipisteessä.

Alle 18-vuotiaiden tai muutoin edunvalvonnan alaisten henkilöiden tekemät tai heidän puolestaan tehty Sitoumukset on tehtävä heidän laillisten edunvalvojien toimesta ja ne voivat edellyttää Suomen paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää. Edunvalvoja ei voi merkitä Tarjottavia Osakkeita ilman paikallisen holhousviranomaisen hyväksyntää, koska Tarjottavat Osakkeet eivät Sitoumusta annettaessa ole kaupankäynnin kohteena säännellyllä markkinalla.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Tarjottavista Osakkeista maksetaan Sitoumusta annettaessa Merkintähinta (eli 10,72 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Sitoumuksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä.

Nordean konttorissa tehdyn Sitoumuksen osalta maksu veloitetaan suoraan sijoittajan Nordeassa olevalta pankkitililtä tai se voidaan maksaa käteismaksuna. Nordea Mobilen tai verkkopankin kautta tehtyä Sitoumusta vastaava tiliveloitus tapahtuu, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Nordnetin verkkopalvelun kautta tehtyä Sitoumusta vastaava tiliveloitus veloitetaan omilta säilytysasiakailta Nordnetissä olevalta käteistililtä ja muiden sijoittajien osalta toisessa pankissa olevalta pankkitililtä, kun sijoittaja vahvistaa Sitoumuksen pankkitunnuksillaan.

Sitoumusten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö ja Pääomistaja päättävät Yleisöannissa ja -myynnissä Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta sijoittajille Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiö ja Pääomistaja päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa.

Sitoumukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Ylimerkintätilanteissa Yhtiö ja Pääomistaja pyrkivät hyväksymään merkitsijöiden Sitoumukset kokonaan myöhemmin määritettävään rajaan saakka, ja tämän määrän ylittävältä osalta Yhtiö ja Pääomistaja pyrkivät allokoimaan Tarjottavia Osakkeita Sitoumusten täyttämättä olevien määrien keskinäisessä suhteessa. Kaikille Yleisöantiin ja -myyntiin osallistuneille sijoittajille, joille on allokoitu Tarjottavia Osakkeita, lähetetään vahvistukset Sitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta niin pian kuin mahdollista ja arviolta viimeistään 24.6.2026. Nordnetin kautta merkinneet Nordnetin omat asiakkaat näkevät Sitoumuksensa ja heille allokoitua Tarjottavat osakkeet Nordnetin verkkopalvelussa tapahtumasivulla. Kaupankäynnin Osakkeilla odotetaan alkavan Nasdaq Helsingin prelistalla arviolta 18.6.2026. Kaupankäynti voidaan aloittaa ennen Sitoumusten hyväksymisestä ja Tarjottavien Osakkeiden allokaatiosta lähetettyjä vahvistuksia.

Maksetun määrän palauttaminen

Mikäli Sitoumus hylätään tai hyväksytään vain osittain, ylimääräinen maksettu määrä palautetaan Sitoumuksen antajalle hänen Sitoumuksessaan ilmoittamalle pankkitilille arviolta viidentenä arkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen arviolta 24.6.2026. Nordnetin merkintäpaikan kautta Sitoumuksensa antaneiden Nordnetin omien asiakkaiden osalta palautus maksetaan Nordnetin käteistilille. Mikäli sijoittajan pankkitili on eri rahalaitoksessa kuin merkintäpaikka, palautettavat varat maksetaan pankkitilille rahalaitosten välisen maksuliikenteen aikataulun mukaisesti arviolta viimeistään kaksi (2) pankkipäivää myöhemmin. Mikäli saman sijoittajan antamia Sitoumuksia on yhdistelty, mahdollinen maksun palautus suoritetaan sille pankkitilille, josta merkintämaksu on maksettu. Palautettaville varoille ei makseta korkoa. Katso myös "*Listautumisannin ja -myynnin yleiset ehdot – Sitoumuksen peruuttaminen – Menettely Sitoumusta peruutettaessa*" edellä.

Tarjottavien Osakkeiden kirjaaminen arvo-osuustileille

Yleisöannissa ja -myynnissä Sitoumuksen antavalla sijoittajalla on oltava arvo-osuustili suomalaisessa tai Suomessa toimivassa tilinhoitajassa, ja hänen on ilmoitettava arvo-osuustilinsä tiedot Sitoumuksessaan. Merkintöjen tekeminen osakesäästötileille onnistuu Yleisöannin ja -myynnin merkintäpaikkojen kautta vain merkintäpaikkana toimivassa pankissa olevalle osakesäästötilille tehtynä. Yleisöannissa ja -myynnissä allokoitua Tarjottavia Osakkeita kirjataan hyväksytyn Sitoumuksen tehneiden sijoittajien arvo-osuustileille arviolta ensimmäisenä pankkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen arviolta 18.6.2026.

Instituutioantia ja -myyntiä koskevat erityiset ehdot

Yleistä

Instituutioannissa ja -myynnissä tarjotaan alustavasti enintään 4.429.430 Tarjottavaa Osaketta institutionaalisille sijoittajille private placement järjestelyissä Suomessa ja, soveltuvien lakien mukaisesti kansainvälisesti Yhdysvaltojen ulkopuolella. Yhtiö ja Pääomistaja voivat kysynnästä riippuen rajoituksetta siirtää Tarjottavia Osakkeita alustavasta osakemäärästä poiketen Yleisöannin ja -myynnin ja Instituutioannin ja -myynnin välillä. Yleisöannissa ja -myynnissä Tarjottavien Osakkeiden vähimmäismäärä on kuitenkin 233.208 Tarjottavaa Osaketta tai, jos Yleisöannissa ja -myynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä on tätä vähemmän, Yleisöannissa ja -myynnissä annettujen Sitoumusten kattama Tarjottavien Osakkeiden kokonaismäärä.

Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa ja -myynnissä Yhdysvaltojen ulkopuolella institutionaalisille sijoittajille siten, että se täyttää Yhdysvaltain arvopaperilain nojalla annetun Regulation S -säännöksen "offshore transaction" -määritelmän, ja muutoin kyseisen säännösten mukaisesti. Osakkeita (mukaan lukien Tarjottavat Osakkeet) ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain tai minkään Yhdysvaltain osavaltion arvopaperilain mukaisesti, eikä niitä siten tarjota tai myydä suoraan tai välillisesti Yhdysvalloissa tai Yhdysvaltoihin (kuten Regulation S -säännöksessä on määritelty). Lisätietoja Tarjottavien Osakkeiden tarjoamista koskevista rajoituksista on kohdassa "*Tärkeää tietoa*".

Merkintäpaikalla on oikeus hylätä institutionaalisen sijoittajan Instituutioannissa ja -myynnissä antama ostotarjous ("**Ostotarjous**") kokonaan tai osittain, jos se ei ole näiden ehtojen mukainen tai se on muuten puutteellinen.

Osallistumisoikeus ja merkintäpaikka

Instituutioantiin ja -myyntiin voivat osallistua sijoittajat, joiden Ostotarjous on vähintään 9.329 Tarjottavaa Osaketta. Ostotarjouksen antavalla yhteisöllä tulee olla voimassa oleva LEI-tunnus.

Institutionaalisten sijoittajien Ostotarjouksia ottavat vastaan Listautumisannin ja -myynnin Järjestäjät.

Ostotarjousten hyväksyminen ja allokaatio

Yhtiö ja Pääomistaja päättävät Instituutioannissa ja -myynnissä tehtyjen Ostotarjousten hyväksymisestä Toteuttamispäätöksen yhteydessä. Yhtiö ja Pääomistaja päättävät menettelystä mahdollisessa ylikysyntätilanteessa. Ostotarjoukset voidaan hyväksyä tai hylätä kokonaan tai osittain. Instituutioannissa ja -myynnissä hyväksytyistä Ostotarjouksista toimitetaan vahvistusilmoitus allokaation jälkeen niin pian kuin on käytännöllistä.

Tarjottavien Osakkeiden maksaminen

Institutionaalisten sijoittajien tulee maksaa hyväksytyn Ostotarjouksensa mukaiset Tarjottavat Osakkeet Järjestäjien antamien ohjeiden mukaisesti arviolta 22.6.2026. Järjestäjillä on arvopaperinvälittäjän huolellisuusvelvollisuuden mukainen oikeus tarvittaessa vaatia Ostotarjouksen vastaanottamisen yhteydessä tai ennen Ostotarjouksen hyväksymistä sijoittajalta selvitystä sen kyvystä maksaa Ostotarjousta vastaavat Tarjottavat Osakkeet tai vaatia Ostotarjouksen tarkoittamien Tarjottavien Osakkeiden maksua suoritettavaksi etukäteen. Maksettava määrä on tällöin Merkintähinta (eli 10,72 euroa Tarjottavalta Osakkeelta) kerrottuna Ostotarjouksen mukaisella Tarjottavien Osakkeiden lukumäärällä. Mikäli Merkintähintaa muutetaan, sovelletaan tämän jälkeen annettuihin tarjouksiin uutta Merkintähintaa. Mahdolliset maksujen palautukset tapahtuvat arviolta viidentenä arkipäivänä Toteuttamispäätöksen jälkeen (eli arviolta 24.6.2026). Palautettaville varoille ei makseta korkoa.

Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset

Järjestämissopimus

Yhtiön, Pääomistajan ja Järjestäjien odotetaan solmivan järjestämissopimuksen ("**Järjestämissopimus**") arviolta 17.6.2026. Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu laskemaan liikkeeseen Uusia Osakkeita ja Pääomistaja sitoutuu myymään Myyntiosakkeita Järjestäjien hankkimille merkitsijöille tai ostajille ja Järjestäjät sitoutuvat, tiettyjen ehtojen täytyessä, hankkimaan merkitsijöitä tai ostajia Tarjottaville Osakkeille.

Järjestämissopimus sisältää tavanomaisia ehtoja, joiden mukaan Pääjärjestäjällä on Järjestäjien puolesta oikeus tietyissä tilanteissa ja tietyin edellytyksin irtisanoa Järjestämissopimus. Tällaisiin tilanteisiin kuuluvat tietyt olennaiset haitalliset muutokset Yhtiön olosuhteissa (taloudellisissa, oikeudellisissa tai muissa), liiketoiminnan tuloksessa tai Yhtiön tulevaisuudennäkymissä sekä tietyt muutokset muun muassa kansallisissa tai kansainvälisissä poliittisissa tai taloudellisissa olosuhteissa. Lisäksi Yhtiö ja Pääomistaja ovat antaneet tavanomaisia vakuutuksia Järjestäjille liittyen muun muassa liiketoimintoihinsa ja lakien ja säännösten noudattamiseen, Osakkeisiin sekä tämän Esitteen sisältöön. Yhtiö ja Pääomistaja sitoutuvat erikseen Järjestämissopimuksen mukaan muun muassa hyvittämään Järjestäjille tietyt kulut ja velat sekä korvaamaan Järjestäjille Listautumisannista ja -myynnistä aiheutuneet kulut.

Listautumisanti ja -myynti koostuu (i) Yleisöannista ja -myynnistä ja (ii) Instituutioannista ja -myynnistä. Tarjottavia Osakkeita tarjotaan Instituutioannissa ja -myynnissä institutionaalisille sijoittajille Suomessa ja kansainvälisesti tietyissä muissa maissa Yhdysvaltain ulkopuolella Regulation S -säännöksen mukaisesti. Tarjottavia Osakkeita ei ole rekisteröity eikä niitä tulla rekisteröimään Yhdysvaltain Arvopaperilain mukaisesti.

Luovutusrajoitukset (lock-up)

Yhtiön ja Pääomistajan odotetaan sitoutuvan siihen, että ne eivät ilman Pääjärjestäjän antamaa etukäteistä kirjallista suostumusta ajanjaksolla, joka päättyy Yhtiön osalta 360 päivän kuluttua Listautumisesta ja Pääomistajan osalta 180 päivän kuluttua Listautumisesta, tiettyjä tavanomaisia poikkeuksia lukuun ottamatta, laske liikkeeseen, tarjoa, takaa, panttaa, myy, sitoudu myymään, myy optio-oikeutta osakkeisiin tai oikeutta ostaa, osta mitään optio-oikeutta tai oikeutta myydä, luovuta optio-oikeutta tai warranttia ostaa, lainaa tai muutoin siirrä tai luovuta (tai julkisesti ilmoita tällaisesta toimesta) suoraan tai välillisesti omistamiaan Osakkeita tai arvopapereita, jotka oikeuttavat Osakkeisiin tai ovat vaihdettavissa tai muutettavissa Osakkeiksi, tai tee mitään vaihto- tai muuta järjestelyä, jolla Osakkeen omistuksen taloudelliset vaikutukset siirtyvät kokonaan tai osittain toiselle riippumatta siitä, toteutetaanko tällainen toimenpide Osakkeiden tai muiden arvopaperien toimituksella, käteisellä tai muutoin, tai luovuta osakkeenomistajilleen ehdotusta edellä mainittujen toteuttamiseksi. Luovutusrajoitus ei koske Listautumisannin ja -myynnin toteuttamiseen liittyviä toimenpiteitä.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten odotetaan solmivan Yhtiön luovutusrajoitussopimusta vastaavan luovutusrajoitussopimuksen, joka päättyy 360 päivän kuluttua Listautumisesta.

Luovutusrajoitussopimusten ehdot koskevat yhteensä noin 72,9 prosenttia Osakkeista Listautumisannin ja -myynnin jälkeen ilman Lisäosakeoptiota ja hallituksen ja johtoryhmän jäsenten Yleisöannissa ja -myynnissä mahdollisesti merkitsemiä Osakkeita (Lisäosakeoptio huomioon ottaen noin 68,9 prosenttia) olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta, ja että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita.

Merkintäsitoumukset

Danske Invest Finnish Equity Fund, DNB Asset Management, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo, Protean Funds Scandinavia ja Tesi (Suomen Teollisuussijoitus Oy) (yhdessä "**Ankkurisijoittajat**") ovat 1.6.2026 kukin erikseen antaneet Listautumisasiin ja -myyntiin liittyen merkintäsitoumukset, joiden nojalla Ankkurisijoittajat ovat kukin erikseen sitoutuneet merkitsemään Tarjottavia Osakkeita Merkintähintaan tietyn edellytyksin ja ehdolla, että Yhtiön koko osakekannan arvostus ennen Osakeannista saatavia varoja on enintään 160 miljoonaa euroa. Merkintäsitoumusten ehtojen mukaan Ankkurisijoittajille taataan sitoumusten kattama määrä Tarjottavia Osakkeita. Ankkurisijoittajat eivät saa korvausta merkintäsitoumuksistaan.

Ankkurisijoittajat ovat antaneet merkintäsitoumuksia seuraavasti:

- Danske Invest Finnish Equity Fund 4,0 miljoonaa euroa;
- DNB Asset Management 4,0 miljoonaa euroa;
- Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo 9,4 miljoonaa euroa;
- Protean Funds Scandinavia 4,0 miljoonaa euroa; ja
- Tesi (Suomen Teollisuussijoitus Oy) 5,0 miljoonaa euroa.

Ankkurisijoittajien merkintäsitoumukset, yhteensä noin 26,4 miljoonaa euroa, vastaavat noin 53 prosenttia Tarjottavista Osakkeista olettaen, että Lisäosakeoptiota ei käytetä (noin 46 prosenttia olettaen, että Lisäosakeoptio käytetään kokonaisuudessaan) ja olettaen, että Yhtiö laskee liikkeeseen 2.798.508 Uutta Osaketta ja että Pääomistaja myy alustavan enimmäismäärän Myyntiosakkeita.

Ankkurisijoittajien osoitteet ovat seuraavat:

Danske Invest Finnish Equity Fund: Kasarmikatu 21 B, 00130 Helsinki.

DNB Asset Management: Dronning Eufemias gate 30, N-0191 Oslo, Norja.

Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo: Revontulentie 7, 02100 Espoo.

Protean Funds Scandinavia: Kungsgatan 17, 111 43 Tukholma, Ruotsi.

Tesi (Suomen Teollisuussijoitus Oy): Porkkalankatu 1, 00180 Helsinki.

Laimentuminen

Osakeannissa tarjottavien Uusien Osakkeiden liikkeeseen laskemisen seurauksena Osakkeiden määrä voi kasvaa 17.711.553 Osakkeeseen olettaen, että alustavasti tarjotut Uudet Osakkeet tarjotaan ja merkitään täysimääräisesti. Mikäli Yhtiön olemassa olevat osakkeenomistajat eivät merkitsisi Tarjottavia Osakkeita Osakeannissa, olemassa olevien osakkeenomistajien kokonaisomistus laimenisi tässä tapauksessa noin 15,8 prosentilla.

Yhtiön osakekohtainen oma pääoma 31.3.2026 oli 211,20 euroa (ennen 2.6.2026 rekisteröityä maksutonta osakeantia, jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohden annettiin 300 uutta Osaketta). Tarjottavien Osakkeiden Merkintähinta on 10,72 euroa Tarjottavalta Osakkeelta.

Palkkiot ja kulut

Yhtiö ja Pääomistaja sitoutuvat maksamaan Järjestäjille Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä tarjotuista palveluista palkkion, joka perustuu Yhtiön osalta Uusien Osakkeiden kokonaistuottoihin ja Pääomistajan osalta Myyntiosakkeiden kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Yhtiö ja Pääomistaja voivat harkintavaltansa nojalla maksaa Järjestäjille harkinnanvaraisen palkkion, joka perustuu Listautumisannin ja -myynnin kokonaistuottoihin (mukaan lukien Lisäosakeoption myötä myydyt Lisäosakkeet). Lisäksi Järjestämissopimuksessa Yhtiö sitoutuu myös korvaamaan Järjestäjille tiettyjä kuluja.

Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvät intressit

Yhtiön ja Pääomistajan maksamat palkkiot Järjestäjille Listautumisasiin ja -myyntiin liittyvistä palveluista on osittain sidottu Listautumisannista ja -myynnistä saataviin kokonaistuottoihin.

Järjestäjät ja niiden kanssa samaan konserniin kuuluvat yhteisöt voivat ostaa ja myydä Osakkeita omaan tai asiakkaidensa lukuun Listautumisannin ja -myynnin yhteydessä soveltuvan lainsäädännön ja säännösten mukaisesti.

Järjestäjät ovat ajoittain tarjonneet, ja voivat tulevaisuudessa tarjota, osana päivittäistä toimintaansa Yhtiölle, Pääomistajalle sekä näiden lähipiiriin kuuluville tahoille palveluita, joista ne ovat saaneet, ja voivat tulevaisuudessa saada, korvausta.

Tietoa jakelijoille

Johtuen yksinomaan tuotevalvontavaatimuksista, jotka sisältyvät: (a) EU direktiiviin 2014/65/EU rahoitusvälineiden markkinoista, muutoksineen ("**MiFID II**"); (b) 9 ja 10 artikloihin komission delegoidussa direktiivissä (EU) 2017/593, joka täydentää MiFID II:ta; ja (c) paikallisiin implementointitoimenpiteisiin (yhdessä "**MiFID II tuotevalvontavaatimukset**"), sekä kiistäen kaiken vastuun, joka "valmistajalla" (MiFID II tuotevalvontavaatimuksista johtuen) voi muutoin asiaa koskien olla, Tarjottavat Osakkeet ovat olleet tuotehyväksyntämenettelyn kohteena, jonka mukaan niistä jokainen (i) täyttää loppuasiakkaiden kohdemarkkinavaatimukset yksityissijoittajille sekä sijoittajille, jotka määrittellään ammattimaisiksi asiakkaiksi ja hyväksyttäväksi vastapuoliksi, kuten määritelty MiFID II:ssa ("**Positiivinen Kohdemarkkina**"); ja (ii) soveltuu tarjottavaksi kaikkien jakelukanavien kautta, kuten sallittu MiFID II:ssa ("**Asianmukaiset jakelukanavat**"). Jakelijoiden tulisi huomioida että: Tarjottavien Osakkeiden hinta voi laskea ja sijoittajat saattavat menettää osan tai kaiken sijoituksestaan; Tarjottavat Osakkeet eivät tarjoa mitään taattua tuloa tai pääomasuojaa; ja sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin on sopiva vain sijoittajille, jotka eivät tarvitse taattua tuloa tai pääomasuojaa, jotka (joko yksin tai yhdessä asianmukaisen sijoitusneuvojan tai muun neuvonantajan kanssa) ovat kykeneviä arvioimaan kyseessä olevan sijoituksen edut ja riskit ja joilla on riittävät resurssit kantaakseen siitä mahdollisesti koituvat tappiot. Sitä vastoin sijoitus Tarjottaviin Osakkeisiin ei sovi sijoittajille, jotka hakevat täyttä pääomasuojaa tai sijoitetun pääoman täyttä takaisinmaksua taikka joilla ei ole lainkaan riskinsietokykyä, eikä sijoittajille, jotka edellyttävät täysin taattua tuottoa tai täysin ennakoitavaa tuottoprofiilia ("**Negatiivinen Kohdemarkkina**" ja yhdessä Positiivisen Kohdemarkkinan kanssa "**Kohdemarkkina-arviointi**").

Kohdemarkkina-arviointi ei rajoita tai vaikuta mihinkään sopimukseen, lakiin tai sääntelyyn perustuviin myyntirajoituksiin Listautumisannissa ja -myynnissä.

Epäselvyyksien välttämiseksi, Kohdemarkkina-arviointi ei ole: (a) sopivuuden tai asianmukaisuuden arviointi MiFID II:ta sovellettaessa; tai (b) kenellekään sijoittajalle tai sijoittajaryhmälle suositus sijoittaa tai ostaa tai tehdä mitään muita Tarjottaviin Osakkeisiin liittyviä toimenpiteitä.

Jokainen jakelija on velvollinen ottamaan vastuulleen oman Kohdemarkkina-arviointinsa liittyen Tarjottaviin Osakkeisiin ja asianmukaisten jakelukanavien määrittämisen.

YRITYSTEN HALLINNOINTI- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

Yleistä

Osakeyhtiölain mukaan vastuu Savoxin johdosta ja hallinnosta on jaettu yhtiökokouksen ja hallituksen kesken. Osakkeenomistajilla on lopullinen päätöksentekovoima varsinaisessa yhtiökokouksessa, jossa nimitetään hallituksen jäsenet sekä Yhtiön tilintarkastaja. Hallitus huolehtii Savoxin hallinnosta ja Yhtiön toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallituksen vastuut ja velvollisuudet on määritelty ensisijaisesti Savoxin yhtiöjärjestyksessä ja Osakeyhtiölaissa. Savoxin hallituksen toimintatavat ja säännöt on kuvattu hallituksen hyväksymässä työjärjestyksessä. Savoxin hallitus nimittää Yhtiölle toimitusjohtajan. Lisäksi Savoxin johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa Yhtiön liiketoiminnan johtamisessa.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Julkisiin osakeyhtiöihin soveltuvan lainsäädännön lisäksi Yhtiö noudattaa hallintonsa järjestämisessä Osakeyhtiölakia ja Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa hallinnointikoodia ("**Hallinnointikoodi**") eikä aio tällä hetkellä poiketa sen suosituksista. Yhtiö ei tule täyttämään 30.6.2026 alkaen voimaan tulevasta Hallinnointikoodi 2026 suositusta 8 (Hallituksen kokoonpano), koska hallituksessa ei ole riittävästi aliedustetun sukupuolen edustajia. Uuden suosituksen 8 mukaan muun ohella naisten ja miesten on oltava hallituksessa tasapuolisesti edustettuna. Yhtiö on listautumisvalmistelujensa aikana aktiivisesti kartoittanut hallituksen kokoonpanon kehittämistä tässä suhteessa ja on sitoutunut jatkamaan rekrytointitoimenpiteitä saattaakseen hallituksen kokoonpanon suosituksen mukaiseksi. Hallinnointikoodiin voi tutustua internetissä osoitteessa <http://www.cgfinland.fi>.

Yhtiö tulee Listautumisen jälkeen noudattamaan myös Nasdaq Helsingin sääntöjä osakkeiden liikkeeseenlaskijoille.

Hallitus

Hallitus vastaa Yhtiön hallinnosta ja sen toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus vastaa myös Yhtiön kirjanpidon, riskienhallinnan ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus käsittelee kaikki asiat, jotka kuuluvat sen vastuualueeseen Suomen lain, yhtiöjärjestyksen, Nasdaq Helsingin sääntöjen sekä muiden soveltuvien sääntöjen ja asetusten nojalla. Hallituksella on yleistoimivalta kaikissa sellaisissa asioissa, joista päätösvaltaa ei lain tai yhtiöjärjestyksen nojalla ole osoitettu Yhtiön muulle toimielimelle.

Hallitus on laatinut toimintaansa varten kirjallisen työjärjestyksen, jossa on määritelty hallituksen ja sen puheenjohtajan keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet. Savoxin hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo hänen toimintaansa ja päättää hänen palkitsemisestaan sekä muista hänen toimsuhteensa ehdoista. Hallitus päättää Yhtiötä ja Konsernia koskevista merkittävistä asioista, kuten päättää Yhtiön strategiasta, merkittävistä investoinneista, yritysjärjestelyistä, johtamisjärjestelmästä sekä voittovaroja koskevasta ehdotuksesta.

Savoxin hallitus kokoontuu etukäteen sovitun aikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus saa kokouksissaan ajankohtaista tietoa Savoxin toiminnasta, taloudesta ja riskeistä. Hallituksen kokouksiin osallistuvat hallituksen lisäksi toimitusjohtaja, talousjohtaja ja hallituksen sihteeri, ellei kokouksessa käsitellä heitä koskevaa asiaa. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Seuraavassa taulukossa esitetään Savoxin hallituksen jäsenet tämän Esitteen päivämääränä:

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Hallituksessa vuodesta
Paul Ehrnrooth	1965	Hallituksen puheenjohtaja	1999
Heikki Allonen	1954	Hallituksen varapuheenjohtaja	2017
Peter Eriksson.....	1966	Hallituksen jäsen	2010
Päivi Marttila.....	1961	Hallituksen jäsen	2025
Olli-Pekka Salovaara.....	1960	Hallituksen jäsen	2017
Manu Skyttä	1975	Hallituksen jäsen	2025

Paul Ehrnrooth (synt. 1965) on toiminut Savoxin hallituksen puheenjohtajana vuodesta 1999. Lisäksi Ehrnrooth on toiminut hallituksen puheenjohtajana Savox S.A.:ssa vuodesta 2007. Lisäksi Ehrnrooth toimii hallituksen puheenjohtajana ja toimitusjohtajana Turret Oy Ab:ssa, hallituksen puheenjohtajana Fiskars Oyj Abp:ssä, Control Express Finland Oy:ssä, Savox Kiinteistö Oy Ab:ssa, Hangan Ytterholmen keskinäisessä kiinteistöosakeyhtiössä ja Seestan Kartano Oy:ssä, sekä hallituksen jäsenenä Kiinteistö Oy Salpausselkä Parkissa ja Batofin Oy Ab:ssa. Ehrnrooth on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut myös hallituksen puheenjohtajana Batofin Oy Ab:ssa ja hallituksen jäsenenä Digitalist Group Oyj:ssä. Ehrnroothilla on kauppatieteiden maisterin tutkinto Åbo Akademista. Ehrnrooth on Suomen kansalainen.

Heikki Allonen (synt. 1954) on toiminut Savoxin hallituksen jäsenenä vuodesta 2017. Lisäksi Allonen toimii hallituksen puheenjohtajana FinnHEMS Oy:ssä, hallituksen jäsenenä Rakennusliike Lapti Oy:ssä, Lapti Group Oy:ssä ja Helsingin Satama Oy:ssä, toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä Hemmings Oy Ab:ssa sekä hallituksen varajäsenenä Fastighets Ab EOL:ssa. Allonen on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut myös hallituksen jäsenenä Nokian Renkaat Oyj:ssä, VR-Yhtymä Oyj:ssä ja Detection Technology Oyj:ssä. Allosella on diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Allonen on Suomen kansalainen.

Peter Eriksson (synt. 1966) on toiminut Savoxin hallituksen jäsenenä vuodesta 2010. Lisäksi Eriksson on toiminut hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana Savox S.A.:ssa vuodesta 2009. Eriksson toimii myös hallituksen jäsenenä Savox Trading Oy:ssä, Savox Kiinteistöt Oy Ab:ssa, Savox Canada Ltd:ssä, Savox Limited:ssä, Nelson Technologies Oy:ssä, Hangon Ytterholmen keskinäisessä kiinteistöosakeyhtiössä, LeanLab Oy:ssä, Digitalist Open Tech Finland Oy:ssä, Omena Hotellit Oy:ssä, Digitalist Experience Oy:ssä, Digitalist Group Oyj:ssä, Turret Oy Ab:ssa, Grow AB:ssa, ja Open Communications International AB:ssa. Lisäksi Eriksson toimii hallituksen puheenjohtajana Fabales Oy Ab:ssa, Expian Ltd:ssa, FutureLab & Partners AB:ssa, Digitalist Open Tech AB:ssa ja Eclosion AB:ssa. Eriksson on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut myös hallituksen jäsenenä Walker & Handson Oy:ssä sekä hallituksen puheenjohtajana LeanLab Oy:ssa, Digitalist Open Tech Finland Oy:ssä, ja Digitalist Experience Oy:ssä. Erikssonilla on kauppatieteiden maisterin tutkinto Åbo Akademista. Eriksson on Suomen kansalainen.

Päivi Marttila (synt. 1961) on toiminut Savoxin hallituksen jäsenenä vuodesta 2025. Lisäksi Marttila toimii hallituksen jäsenenä Malmin Kiinteistökehitys Oy:ssä sekä hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana Edina Oy:ssä. Marttila on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut myös hallituksen puheenjohtajana, hallituksen jäsenenä ja hallituksen varajäsenenä Logent Oy:ssä, hallituksen puheenjohtajana Midagon Oy:ssä ja Aspocomp Group Oyj:ssä, hallituksen jäsenenä KH-Koneet Group Oy:ssä, Reka Industrial Oyj:ssä, Nordic Rescue Group Oy:ssä, Indoor Group Holding Oy:ssä, Indoor Group Oy:ssä ja Patria Oyj:ssä sekä toimitusjohtajana KH Group Oyj:ssä. Marttilalla on kauppatieteiden maisterin tutkinto Helsingin kauppakorkeakoulusta. Marttila on Suomen kansalainen.

Olli-Pekka Salovaara (synt. 1960) on toiminut Savoxin hallituksen jäsenenä vuodesta 2017. Lisäksi Salovaara on toiminut Savox Communications Inc:in toimitusjohtajana vuodesta 2022. Salovaara toimii myös hallituksen jäsenenä Trustmary Group Oy:ssä ja toimitusjohtajana OP & Associates Inc:ssä sekä managing member -roolissa Finn Investment LLC:ssä, Finlandia Investment LLC:ssä ja Suomi Investment LLC:ssä sekä member -roolissa Sisu Investment LLC:ssä. Salovaaralla on kauppatieteiden maisterin tutkinto Turun kauppakorkeakoulusta. Salovaara on Suomen kansalainen.

Manu Skyttä (synt. 1975) on toiminut Savoxin hallituksen jäsenenä vuodesta 2025. Lisäksi Skyttä toimii hallituksen jäsenenä Oy Kewatec AluBoat Ab:ssa, Aspocomp Trading Oy:ssä ja Planbe Training Oy:ssä sekä toimitusjohtajana Aspocomp Group Oyj:ssä. Skyttä on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut myös hallituksen jäsenenä Patricomp Oy:ssä, Teknos Group Oy:ssä, Millog Marine & Power Oy:ssä ja Laivakone Oy:ssä, hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana Airways Aviation Nordic Oy:ssä ja Virve Tuotteet ja Palvelut Oy:ssä, toimitusjohtajana Patria Aviation Oy:ssä, Patria Aerostructures Oy:ssä ja Patria Land Oy:ssä sekä hallituksen varajäsenenä ace-venture Oy:ssä ja Hämeen Diesel Oy:ssä. Skytällä on diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Skyttä on Suomen kansalainen.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus voi perustaa pysyviä valiokuntia avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa, ja lisäksi se voi päättää niiden koosta, kokoonpanosta ja tehtävistä. Tämän Esitteen päivämääränä Savoxilla on tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Hallituksen valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa hallituksen toimivaltaan kuuluvissa asioissa, vaan ne avustavat hallitusta tällaisten asioiden valmistelussa. Valiokunnat raportoivat säännöllisesti toiminnastaan hallitukselle.

Tarkastusvaliokunta

Osakeyhtiölain mukaan yhtiön hallituksen tehtävänä on muun muassa: seurata ja arvioida taloudellista raportointijärjestelmää, seurata ja arvioida sisäisen valvonnan ja tarkastuksen sekä riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta, seurata ja arvioida lähipiiritoimien periaatteita ja prosesseja, seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti sen tarjoamien oheispalvelujen tarjoamista, seurata yhtiön tilintarkastusta sekä valmistella yhtiön tilintarkastajan valinta.

Yhtiöllä on hallituksen asettama tarkastusvaliokunta. Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan sen tehtävänä on valmistella vastuulleen kuuluvia asioita hallituksen ja yhtiökokouksen päätettäväksi. Valiokunta raportoi toimistaan säännöllisesti hallitukselle.

Hallitus on vahvistanut tarkastusvaliokunnalle kirjallisen työjärjestyksen, jossa määritellään tarkastusvaliokunnan tehtävät ja toimintaperiaatteet. Tarkastusvaliokunnassa on vähintään kolme jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava

riittävä asiantuntemus ja kokemus ottaen huomioon valiokunnan tehtäväalue ja tilintarkastusta koskevat pakolliset tehtävät. Vähintään yhdellä jäsenellä tulee olla asiantuntemusta laskentatoimen tai tilintarkastuksen alalta.

Tarkastusvaliokunnan työjärjestyksen mukaan tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta taloudelliseen raportointiin, tilintarkastuksen seurantaan, rahoitukseen, sisäiseen valvontaan, sisäiseen tarkastukseen ja riskienhallintaan liittyvien asioiden valmistelussa.

Lisäksi tarkastusvaliokunnan tehtäviin kuuluu tilintarkastajan valinnan valmistelu, tilintarkastajan riippumattomuuden arviointi ja erityisesti sen tarjoamien oheispalvelujen arviointi sekä muut hallituksen valiokunnalle antamat tehtävät. Muiden tehtäviensä ohella tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi sisäisen valvonnan ja riskienhallintajärjestelmän tehokkuutta ja arvioi tilintarkastajan työtä sekä omaa rooliaan tilintarkastusta koskevan menettelyn aikana.

Tämän Esitteen päivämääränä tarkastusvaliokuntaan kuuluvat Päivi Marttila (puheenjohtaja), Peter Eriksson ja Heikki Allonen (jäsenet).

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on avustaa hallitusta valmistelevaan hallitukselle kuuluvia tehtäviä. Palkitsemisvaliokunta valmistelee esimerkiksi Yhtiön toimitusjohtajan ja muun ylimmän johdon nimitys- ja palkitsemisasiota, henkilöstön palkitsemis- ja kannustinjärjestelmiä sekä yhtiökokoukselle esitettävän toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin. Valiokunta avustaa myös hallitusta johdon seuraajasuunnittelussa ja arvioi johdon ja avainhenkilöiden osaamista sekä Yhtiön henkilöstöpolitiikan toteutumista. Hallitus on vahvistanut palkitsemisvaliokunnan pääasialliset tehtävät ja toimintaperiaatteet kirjallisessa työjärjestyksessä.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan sekä jäsenet nimittää Savoxin hallitus. Palkitsemisvaliokuntaan kuuluu vähintään kolme jäsentä, joiden toimikausi alkaa hallituksen järjestäytymiskokouksen päättyessä ja päättyy seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Valiokunnan jäsenillä on oltava riittävä kokemus ylimmän johdon työsuhteiden ehdoista, henkilöstöjohtamisesta ja eri palkitsemisjärjestelmistä. Valiokunnan jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia Yhtiöstä.

Tämän Esitteen päivämääränä palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat: Paul Ehrnrooth (puheenjohtaja), Peter Eriksson ja Päivi Marttila (jäsenet).

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja on vastuussa Savoxin liiketoiminnan johtamisesta, ohjaamisesta ja valvonnasta. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa Savoxin juoksevasta hallinnosta hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa myös siitä, että Savoxin kirjanpitoikäytäntö on soveltuvan lainsäädännön mukaista ja että Yhtiön varainhoito on järjestetty luotettavalla tavalla. Toimitusjohtajan tehtäviä ohjaa pääasiassa Osakeyhtiölaki. Toimitusjohtajan on annettava hallitukselle ja sen jäsenille tiedot, jotka ovat tarpeen hallituksen tehtävien hoitamiseksi.

Hallitus valitsee ja erottaa toimitusjohtajan. Hallitus päättää toimitusjohtajan toimitus-suhteen ehdoista, jotka on yksilöity kirjallisessa palvelussopimuksessa. Lisäksi hallitus päättää johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Savoxin johtoryhmän tehtävänä on tukea Savoxin toimitusjohtajaa toiminnan suunnittelussa ja operatiivisessa johtamisessa. Lisäksi johtoryhmän tehtävänä on valmistella mahdollisia investointeja, yrityskauppoja ja kehityshankkeita. Savoxin johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti.

Alla olevassa taulukossa esitetään Savoxin johtoryhmän jäsenet tämän Esitteen päivämääränä.

Nimi	Syntymävuosi	Asema	Johtoryhmässä vuodesta
Jerry Kettunen.....	1968	Toimitusjohtaja	2013
Juha Järvi.....	1972	Talousjohtaja	2026
Terhi Rantala-Örri	1970	Operatiivinen johtaja, varatoimitusjohtaja	2019
Pauli Soisalo	1962	Myyntijohtaja	2026
Mikael Simelius	1964	Markkinointijohtaja	2023
Janne Pöllänen	1970	Johtaja, liiketoiminnan kehitys	2019
Mikko Blomqvist	1979	Johtaja, tuoteportfolio	2021
Jani Rutanen.....	1980	Johtaja, tuotehallinta	2021

Jerry Kettunen (synt. 1968) on toiminut Savoxin toimitusjohtajana vuodesta 2013. Lisäksi Kettunen toimii hallituksen puheenjohtajana Fox Consulting Group Oy:ssä, hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana Savox Kiinteistöt Oy Ab:ssa, hallituksen jäsenenä BLC Turva Oy:ssä, Hangon Ytterholmen keskinäisessä kiinteistöosakeyhtiössä ja Control Express

Finland Oy:ssä. Kettunen on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut myös hallituksen jäsenenä Savoxissa, hallituksen puheenjohtajana, hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana Silenta Group Oy:ssä sekä hallituksen jäsenenä Kradient Intelligence Oy:ssä, AM Security Oy:ssä ja AM Lukkoasema Oy:ssä. Kettusella on diplomi-insinöörin tutkinto Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta ja lisäksi hän on suorittanut englanninkielisen Master of Business Administration -tutkinnon Aalto-yliopistosta. Kettunen on Suomen kansalainen.

Juha Järvi (synt. 1972) on toiminut Savoxin talousjohtajana vuodesta 2026. Lisäksi Järvi toimii toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä Finavara Oy:ssä. Viimeisen viiden vuoden aikana Järvi on toiminut johtoryhmän jäsenenä Liikennevirta Oy:ssä. Järvellä on diplomi-insinöörin tutkinto Teknillisestä korkeakoulusta. Järvi on Suomen kansalainen.

Terhi Rantala-Örri (synt. 1970) on toiminut Savoxin operatiivisena johtajana vuodesta 2019 ja varatoimitusjohtajana vuodesta 2023. Lisäksi Rantala-Örri toimii hallituksen jäsenenä Control Express Finland Oy:ssä. Rantala-Örriellä on alempi korkeakoulututkinto Laurea-ammattikorkeakoulusta. Rantala-Örri on Suomen kansalainen.

Pauli Soisalo (synt. 1962) on toiminut Savoxin myyntijohtajana vuodesta 2026 sekä senior advisor, Latinalainen Amerikka -roolissa vuosina 2025–2026. Lisäksi Soisalo toimii toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä toimitusjohtajana Finnbras Consulting Oy:ssä. Lisäksi Soisalo on toiminut viimeisen viiden vuoden aikana Finnbras Consulting:ssa ja Finnbras Consulting - Sao Paulo Brazil:ssa. Soisalolla on tutkinto markkinoinnista São Paulon yliopistosta. Soisalolla on Suomen ja Brasilian kansalaisuus.

Mikael Simelius (synt. 1964) on toiminut Savoxin markkinointijohtajana vuodesta 2023. Lisäksi Simelius toimii hallituksen puheenjohtajana Padelton Veikkola Oy:ssä ja Oy Padelton Ab:ssa sekä toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä Oy Light Vision Ltd:ssä. Lisäksi Simelius on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut myös hallituksen puheenjohtajana Smartblock Oy:ssä ja toimitusjohtajana Oy Padelton Ab:ssa. Simeliuksella on kauppatieteiden maisterin tutkinto Hanken Svenska Handelshögskolanista. Simelius on Suomen kansalainen.

Janne Pöllänen (synt. 1970) on toiminut Savoxin johtajana, liiketoiminnan kehitys vuodesta 2026, vuosina 2019–2026 johtajana, globaali myynti- ja liiketoiminnan kehitys, johtajana ja vanhempana johtajana, myynti ja liiketoiminnan kehitys ja johtajana, uudet asiakkuudet ja avainasiakkuudet. Pöllänen toimii toimitusjohtajana ja hallituksen jäsenenä Päivölä Investments Oy:ssä sekä hallituksen varajäsenenä YUKKON OY:ssä. Lisäksi Pöllänen on viimeisen viiden vuoden aikana toiminut hallituksen jäsenenä Päivölä Holdings Oy:ssä. Pölläsellä on kasvatustieteiden maisterin tutkinto Jyväskylän yliopistosta. Pöllänen on Suomen kansalainen.

Mikko Blomqvist (synt. 1979) on toiminut Savoxin johtajana, tuoteportfolio vuodesta 2025 ja vuosina 2021–2025 johtajana, tuotteet. Blomqvistillä on insinöörin tutkinto ammattikorkeakoulu Arcadasta. Blomqvist on Suomen kansalainen.

Jani Rutanen (synt. 1980) on toiminut Savoxin johtajana, tuotehallinta vuodesta 2025 ja vuosina 2021–2025 johtajana, järjestelmät sekä johtajana, tekniikka. Rutasella on diplomi-insinöörin tutkinto Lappeenrannan teknillisestä yliopistosta. Rutanen on Suomen kansalainen.

Työosoite

Savoxin hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä toimitusjohtajan työosoite on Keilaranta 15 B, 02150 Espoo.

Savoxin hallitusta ja johtoa koskeva lausunto

Esitteen päivämääränä kukaan hallituksen tai johtoryhmän jäsenistä tai Savoxin toimitusjohtaja eivät ole viimeisen viiden vuoden aikana:

- saaneet tuomioita liittyen petollisiin rikoksiin tai rikkomuksiin,
- toimineet johtavassa asemassa, kuuluneet ylimpään johtoon, olleet hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenenä missään yhtiössä tai olleet kommandiittiyhtiön vastuunalaisena yhtiömiehenä sen konkurssin, julkisselvityksen, pesänhoidon tai selvitystilan aikana taikka niitä edeltävänä aikana tai
- olleet oikeus- tai sääntelyviranomaisten (mukaan lukien ammattialajärjestöt) virallisen syytteen ja/tai määräämien seuraamusten kohteena, eikä tuomioistuimien ole todennut, ettei kyseinen henkilö saa toimia minkään yhtiön hallinto-, johto- tai valvontaelimien jäsenenä tai kieltänyt toimimasta minkään yhtiön johdossa tai hoitamasta minkään yhtiön liiketoimintaa.

Hallitusten jäsenten, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten välillä ei ole perhesuhteita.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset

Savoxin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet omistavat tämän Esitteen päivämääränä yhteensä 14.792.645 Osaketta, mikä vastaa noin 99,19 prosenttia Savoxin Osakkeista ja äänistä.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenten sekä toimitusjohtajan osakeomistukset Yhtiössä tämän Esitteen päivämääränä on esitetty seuraavassa taulukossa:

Nimi	Asema	Osakkeiden kokonaismäärä	Osakkeet, %
Paul Ehrnrooth	Hallituksen puheenjohtaja	14.022.386 ⁽¹⁾	94,03 ⁽¹⁾
Heikki Allonen	Hallituksen jäsen	6.020	0,04
Peter Eriksson.....	Hallituksen jäsen	—	—
Päivi Marttila	Hallituksen jäsen	6.020	0,04
Olli-Pekka Salovaara.....	Hallituksen jäsen	134.547	0,90
Manu Skyttä	Hallituksen jäsen	6.020	0,04
Jerry Kettunen.....	Toimitusjohtaja	325.381	2,18
Juha Järvi.....	Talousjohtaja	18.060	0,12
Terhi Rantala-Örri	Operatiivinen johtaja, varatoimitusjohtaja	93.912	0,63
Pauli Soisalo	Myyntijohtaja	12.040	0,08
Mikael Simelius	Markkinointijohtaja	24.080 ⁽²⁾	0,16 ⁽²⁾
Janne Pöllänen	Johtaja, myynnin ja liiketoiminnan kehittäminen	96.019	0,64
Mikko Blomqvist.....	Johtaja, tuoteportfolio	24.080	0,16
Jani Rutanen.....	Johtaja, tuotehallinta	24.080	0,16
Yhteensä		14.792.645	99,19

(1) Määräysvaltayhteisönsä Savox S.A.:n kautta.

(2) Määräysvaltayhteisönsä Oy Light Vision Ltd:n kautta.

Johdon palkkiot

Osakeyhtiölain mukaisesti Yhtiön hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista päättävät osakkeenomistajat varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 1.6.2026 päätettiin, että Yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkiot toimikaudella vuoden 2027 varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti ovat seuraavat:

- 60.000 euroa hallituksen puheenjohtajalle; ja
- 30.000 euroa hallituksen muille jäsenille.

Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan palkkioita sekä hallitus- että valiokuntatyöskentelystä seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtaja / valiokunnan puheenjohtaja: 1 000 euroa / kokous
- Hallituksen jäsen / valiokunnan jäsen: 500 euroa / kokous.

Hallituksen jäsenten hallitus- ja valiokuntatyöskentelystä aiheutuneet matkustus- ja majoituskustannukset korvataan yhtiön kulukorvauskäytännön mukaan.

Hallitus päättää toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisesta ja sen perusteista. Johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan palkkio muodostuu kiinteästä kuukausipalkasta, tavanomaisista luontoiseduista sekä kulloinkin voimassa olevista kannustimista. Yhtiön johtoryhmän jäsenten ja toimitusjohtajan eläke-etuudet määräytyvät lain ja yleisen käytännön mukaisesti. Yhtiöllä ei ole voimassa olevia lisäeläkkeitä toimitusjohtajalle tai muille johtoryhmän jäsenille. Toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten työsuojelusta on yhdestä kuuteen kuukautta tai työsuojelulain (55/2001, muutoksineen) mukainen.

Savoxin osakkeenomistajien yksimielisellä päätöksellä 1.6.2026 vahvistettiin Yhtiön ensimmäinen sääntelyn mukaisesti laadittu toimielinten palkitsemispolitiikka ehdollisena Listautumiselle.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön johdon työsuhte-etuudet 31.12.2025 ja 31.12.2024:

	1.1.–31.12.	
	2025	2024
(tuhatta euroa)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastamaton)
Johdon työsuhte-etuudet		
Toimitusjohtaja		
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	488	433
Johtoryhmä		
Lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	423	428
Työsuhteen päättymiseen liittyvät etuudet	17	0
Yhteensä	928	862

Lisäksi konsernin johtoon kuuluville henkilöille on maksettu konsultointipalkkiota 260 tuhatta euroa (2024: 220 tuhatta euroa) määräaikaisten konsulttisopimusten perusteella.

Seuraavassa taulukossa on esitetty Yhtiön hallituksen jäsenten palkkiot 31.12.2025 ja 31.12.2024:

	1.1.–31.12.	
	2025	2024
(tuhatta euroa)	(tilintarkastettu)	(tilintarkastamaton)
Yhtiön hallitus		
Paul Ehrnrooth	60	55
Jerry Kettunen	0	0
Heikki Allonen	30	30
Peter Eriksson	0	0
Olli-Pekka Salovaara	0	0
Markus Engberg (alkaen 16.5.2025)	0	0
Päivi Marttila (alkaen 16.5.2025)	13	0
Manu Skyttä (alkaen 16.5.2025)	13	0
Yhteensä	115	85

Hallituksen jäsenille on maksettu tilikaudella 2025 konsultointipalkkiota 113 tuhatta euroa (2024: 73 tuhatta euroa) määräaikaisten konsulttisopimusten perusteella. Katso tarkemmin Esitteen kohta "Osakkeenomistajia ja arvopapereiden haltijoita koskevat tiedot – Lähipiiriliiketoimet".

Yhtiön johdolla ei ole eläkejärjestelyjä.

Kannustinjärjestelmät ja Osakkeiden luovutusrajoitukset

Savox selvittää Yhtiön avainhenkilöille osakepohjaisen kannustinjärjestelmän perustamista, jonka tavoitteena olisi osallistujien palkitseminen kilpailukykyisellä tavalla sekä sitouttaminen Savoxiin. Mahdollisen kannustinjärjestelmän perustamisesta sekä sen ehdoista ja sisällöstä päätetään Listautumisen jälkeen.

Yhtiöllä on ollut käytössä osakeohjelma, jonka puitteissa hallituksen ja johtoryhmän jäsenet sekä työntekijät ovat voineet merkitä Yhtiön osakkeita. Yhtiön Pääomistaja on rahoittanut markkinaehtoisin lainoin osakeohjelmassa annettujen osakkeiden merkintähinnan maksamista. Pääomistaja on sittemmin siirtänyt kaikki lainasopimuksiin liittyvät oikeudet ja velvollisuudet Yhtiölle. Rahoitetut osakkeet on pantattu Yhtiölle lainan maksamisen vakuudeksi. Osakeohjelman mukainen osakkeiden merkintä on edellyttänyt Yhtiön osakassopimukseen liittymistä.

Osakkeiden merkinnät on tehty vuonna 2024. Osakeohjelman ehtojen mukaisesti merkintää on seurannut kaksi sitouttamisvuotta, mitä seuraavina kolmena vuotena Yhtiöllä ensisijaisesti ja Pääomistajalla toissijaisesti olisi ollut oikeus kutsua osakkeet ostettavaksi (osto-optio) siten, että kunakin vuotena, alkaen vuodesta 2027 ja päättyen vuoteen 2029 olisi ollut mahdollista kutsua ostettavaksi noin 1/3 palkitsemisjärjestelmään kuuluneista osakkeista. Palkitsemisjärjestelmään osallistuneilla työntekijöillä olisi ollut vastaava myyntioikeus, joka olisi velvoittanut Yhtiötä ostamaan merkityt osakkeet (myyntioptio).

Osakeohjelmaa on muutettu ehdollisena Listautumisen toteuttamiselle. Osakeohjelma on muutoin voimassa, mutta siihen kuulunut osto- ja myyntioptio on päätetty ehdollisena Listautumisen toteutumiselle. Osakkeiden myyntioikeus on porrastettu siten, että henkilöllä on oikeus myydä osakkeensa vaihteittain sitouttamisvuosia seuraavien kolmen vuoden aikana. Tämän jälkeen osakkeet ovat vapaasti myytävissä.

Listautumisannin ja -myynnin ehtoihin sisältyy Osakkeiden luovutusrajoitusehtoja koskien muun muassa Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäseniä. Katso lisätietoja näistä luovutusrajoituksista kohdassa: "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset – Luovutusrajoitukset (lock-up)*".

TALOUDELLISET TIEDOT

Tässä osiossa esitettävät taloudelliset tiedot on johdettu tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytetyistä 31.12.2025 voimassaoleiden IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laaditusta Yhtiön tilintarkastetusta konsernitilinpäätöksestä 31.12.2025 päättäneeltä tilikaudelta ja Savoxin tilintarkastamattomaan osavuositarkastukseen 31.3.2026 päättäneeltä kolmen kuukauden jaksolta, joka on laadittu "IAS 34 – Osavuositarkastukset" -standardin mukaisesti, ja jolle on tehty yleisluonteinen tarkastus, sisältäen vertailutietoina esitetyt tilintarkastamattomat taloudelliset tiedot 31.3.2025 päättäneeltä kolmen kuukauden jaksolta. 31.12.2024 päättynyttä tilikautta koskevat taloudelliset tiedot on johdettu Yhtiön 31.12.2025 päättäneeltä tilikaudelta laaditun konsernitilinpäätöksen tilintarkastamattomista oikaistuista vertailutiedoista.

Tässä esitettyjä valikoituja taloudellisia tietoja tulee lukea yhdessä kohdan "Vastuuhenkilöt, kolmansien osapuolten tiedot, asiantuntijoiden kertomukset ja toimivaltaisen viranomaisen hyväksyntä – Taloudellisten tietojen ja eräiden muiden tietojen esittäminen" ja tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettujen Yhtiön tilintarkastettujen konsernitilinpäätösten kanssa.

Konsernin laaja tuloslaskelma	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Liikevaihto	10.171	9.410	56.076	52.492
Liiketoiminnan muut tuotot	170	176	749	598
Materiaalit ja palvelut	-3.870	-3.961	-22.180	-22.753
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut..	-4.151	-3.826	-14.322	-13.406
Liiketoiminnan muut kulut.....	-2.421	-2.244	-10.157	-7.882
Käyttökate.....	-101	-445	10.166	9.048
Poistot ja arvonalentumiset	-731	-942	-3.026	-3.172
Liiketulos	-832	-1.387	7.140	5.876
Rahoitustuotot ja -kulut netto	-921	-667	-2.831	-2.538
Tulos ennen veroja	-1.753	-2.054	4.309	3.339
Tuloverot	-87	-60	2.353	-433
Tilikauden tulos.....	-1.841	-2.114	6.662	2.906
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot.....	67	-37	58	43
Tilikauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen	67	-37	58	43
Tilikauden laaja tulos yhteensä	-1.774	-2.151	6.720	2.948
Tilikauden tuloksen jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille.....	-1.848	-2.097	6.683	2.971
Määräysvallattomille omistajille	8	-17	-21	-66
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyrityksen omistajille.....	-1.782	-2.134	6.741	3.014
Määräysvallattomille omistajille	8	-17	-21	-66
Osakekohtainen tulos katsauskaudelta, euroa (laimentamaton ja laimennettu)⁽¹⁾	-37,31	-42,50	134,89	60,21

(1) Ennen 2.6.2026 rekisteröityä maksutonta osakeantia, jossa jokaista olemassa olevaa Osaketta kohden annettiin 300 uutta Osaketta.

Konsernin tase	31.3.		31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
VARAT				
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo	2.181	2.181	2.181	2.181
Aineettomat hyödykkeet.....	14.512	10.735	13.584	9.805
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet.....	6.588	8.223	6.902	8.330
Muut saamiset	889	1.089	889	889
Laskennalliset verosaamiset.....	3.021	331	2.992	309
Pitkäaikaiset varat yhteensä	27.192	22.560	26.549	21.515
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus	14.970	12.815	14.253	11.986
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21.242	16.392	21.217	15.491
Muut lyhytaikaiset sijoitukset.....	-	-	-	200
Rahavarat	594	753	308	132
Lyhytaikaiset varat yhteensä	36.806	29.960	35.779	27.809
Varat yhteensä	63.998	52.520	62.327	49.323

Konsernin tase	31.3.		31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
OMA PÄÄOMA JA VELAT				
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	2.665	2.665	2.665	2.665
Ylikurssirahasto	1.040	1.040	1.040	1.040
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto ..	1.981	1.911	1.981	1.911
Muuntoerot.....	-226	-387	-292	-350
Kertyneet voittovarot	4.770	-2.001	6.620	96
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	10.231	3.228	12.013	5.362
Määräysvallattomien omistajien osuus.	233	230	226	247
Oma pääoma yhteensä	10.464	3.457	12.239	5.609
VELAT				
Pitkäaikaiset velat				
Pääomalainat.....	10.763	10.163	10.763	10.163
Rahoitusvelat	13.675	2.873	13.967	3.218
Laskennalliset verovelat.....	670	430	590	408
Pitkäaikaiset velat yhteensä.....	25.108	13.466	25.320	13.789
Lyhytaikaiset velat				
Pääomalainat.....	-	600	-	600
Rahoitusvelat	16.835	22.302	12.146	16.439
Tuloverovelat	34	26	14	91
Saadut ennakkomaksut	339	989	439	477
Ostovelat ja muut velat	11.219	11.680	12.170	12.318
Lyhytaikaiset velat yhteensä.....	28.426	35.596	24.769	29.925
Velat yhteensä	53.534	49.062	50.089	43.715
Oma pääoma ja velat yhteensä	63.998	52.520	62.327	49.323

Konsernin rahavirtalaskelma	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Liiketoiminnan rahavirta				
Tilikauden tulos	-1.841	-2.114	6.662	2.906
Oikaisut tilikauden voittoon/tappioon				
Korjaus edellisen tilikauden voittovaroihin				
Poistot ja arvonalentumiset	731	942	3.026	3.172
Rahoitustuotot ja -kulut	921	667	2.827	2.421
Tuloverot	87	60	-2.353	449
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	58	-	-366	154
Liiketoiminnan rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-43	-445	9.796	9.101
Käyttöpääoman muutos				
Vaihto-omaisuuden lisäys (-), vähennys (+)	-772	-829	-2.152	-2.711
Pitkäaikaiset liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-29	-22	-	20
Lyhytaikaiset liikesaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-29	-902	-6.038	-4.331
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (-), vähennys (+)	-1.421	-538	679	361
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-2.251	-2.292	-7.512	-6.662
Saadut rahoitustuotot	8	-4	41	41
Maksetut rahoituskulut	-523	-357	-3.377	-2.123
Maksetut verot	-	-56	-406	-234
Rahoituserät ja verot	-515	-417	-3.743	-2.317
Liiketoiminnan rahavirta	-2.809	-3.153	-1.458	122
Investointien rahavirta				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1.329	-1.212	-5.833	-4.035
Luovutustulot tytäryhtiöiden myynnistä	-	-	7	-
Lainasaamisten myynnit	-	-	2.662	-
Investointien rahavirta yhteensä	-1.329	-1.212	-3.164	-4.035

Konsernin rahavirtalaskelma	1.1.–31.3.		1.1.–31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Rahoituksen rahavirta				
Pitkäaikaiset lainasaatavien takaisinmaksu	-	-	200	-
Lyhytaikaisten lainojen nosto	8.867	6.479	7.798	11.746
Lyhytaikaisten lainojen maksu	-4.115	-1 085	-10.898	-7.866
Pitkäaikaisten lainojen nosto	-	-	13.498	1.542
Pitkäaikaisten lainojen maksu	-	-	-4.348	-391
Vuokrasopimuksesta johtuvaa velkaa pienentävät maksut	-369	-429	-1.519	-1.469
Maksetut osingot	-	-	-	-50
Osakeanti	-	-	70	439
Rahoituksen rahavirta yhteensä	4.382	4.966	4.800	3.951
Rahavarojen muutos	243	600	178	38
Rahavarat kauden alussa	308	132	132	256
Valuuttakurssien vaikutus	42	22	-2	-162
Rahavarat tilikauden lopussa	594	753	308	132
Rahavarojen lisäys (+), vähennys (-)	243	600	178	38

Eräitä taloudellisia tietoja

Tunnusluvut	1.1.–31.3. tai 31.3.		1.1.–31.12. tai 31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Liikevaihto	10.171	9.410	56.076 ⁽¹⁾	52.492
Käyttökate (EBITDA).....	-101	-445	10.166 ⁽¹⁾	9.048
%-osuus liikevaihdosta, käyttökate (EBITDA), %	-1	-5	18	17
Oikaistu käyttökate (EBITDA)	-20	-384	10.604	9.095
%-osuus liikevaihdosta, oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA), %	0	-4	19	17
Liiketulos (EBIT).....	-832	-1.387	7.140 ⁽¹⁾	5.876
%-osuus liikevaihdosta, liiketulos (EBIT), %.....	-8	-15	13	11
Oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT).....	-751	-1.258	7.668	5.931
%-osuus liikevaihdosta, oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT), %.....	-7	-13	14	11
Bruttokate.....	4.067	2.992	24.967	20.962
%-osuus liikevaihdosta, bruttokate, %	40	32	45	40
Omavaraisuusaste, %	16	7	20	11
Oikaistu omavaraisuusaste, % ...	33	28	37	34
Nettovelka	40.679	35.184	36.568	30.288
Oikaistu nettovelka.....	29.833	23.972	25.618	19.192
Nettovelka / Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk, suhde	3,87	-	3,60	3,35
Oikaistu nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk, suhde.....	2,72	-	2,42	2,11
Nettokäyttöpääoma	24.621	16.512	22.848	14.590
Oikaistu nettokäyttöpääoma.....	25.427	17.151	23.549	15.146
% osuus liikevaihdosta, Nettokäyttöpääoma, edelliset 12 kk, %	43	-	41	28
%-osuus liikevaihdosta, Oikaistu nettokäyttöpääoma, edelliset 12 kk, %	45	-	42	29
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	1.329	1.212	5.833 ⁽¹⁾	4.035
%-osuus liikevaihdosta, investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, %	13	13	10	8

(1) Tilintarkastettu.

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäyttäminen

Seuraavissa taulukoissa esitetään vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytykset ilmoitetuilla ajanjaksoilla.

Vaihtoehtoinen tunnusluku	1.1.–31.3. tai 31.3.		1.1.–31.12. tai 31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Liikevaihto	10.171	9.410	56.076⁽¹⁾	52.492
Liikevaihto, edelliset 12 kk	56.837	-	56.076 ⁽¹⁾	52.492
Käyttökate (EBITDA)				
Liiketulos (EBIT).....	-832	-1.387	7.140 ⁽¹⁾	5.876
Poistot ja arvonalentumiset	731	942	3.026 ⁽¹⁾	3.172
Käyttökate (EBITDA)	-101	-445	10.166⁽¹⁾	9.048
%-osuus liikevaihdosta, käyttökate (EBITDA), %	-1	-5	18	17
Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA)				
Käyttökate (EBITDA).....	-101	-445	10.166 ⁽¹⁾	9.048
Jyväskylän tehtaan uudelleensijoittaminen.....	-	41	123	27
Uudelleenjärjestelykulut	-	20	125	-
IPO-valmistelut & yritysjärjestelyihin liittyvät erät.....	81	0	191	21
Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA)	-20	-384	10.604	9.095
%-osuus liikevaihdosta, oikaistu käyttökate (oikaistu EBITDA), %	0	-4	19	17
Oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT)				
Liiketulos (EBIT).....	-832	-1.387	7.140 ⁽¹⁾	5.876
Jyväskylän tehtaan uudelleensijoittaminen.....	-	41	123	27
IFRS 16 -vaikutus.....	-	67	90	8
Uudelleenjärjestelykulut	-	20	125	-
IPO-valmistelut & yritysjärjestelyihin liittyvät erät.....	81	-	191	21
Oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT).....	-751	-1.258	7.668	5.931
%-osuus liikevaihdosta, liiketulos (EBIT), %	-8	-15	13	11
%-osuus liikevaihdosta, oikaistu liiketulos (oikaistu EBIT), %	-7	-13	14	11
Bruttokate				
Liikevaihto	10.171	9.410	56.076 ⁽¹⁾	52.492
Materiaalit ja palvelut	-3.870	-3.961	-22.180 ⁽¹⁾	-22.753
Tuotantoon liittyvät henkilöstö ja muut kulut sekä poistot	-2.234	-2.457	-8.928	-8.777
Bruttokate	4.067	2.992	24.967	20.962
%-osuus liikevaihdosta, bruttokate, %	40	32	45	40
Omavaraisuusaste				
Oma pääoma	10.464	3.457	12.239 ⁽¹⁾	5.609
Taseen loppusumma.....	63.998	52.520	62.327 ⁽¹⁾	49.323

Vaihtoehtoinen tunnusluku	1.1.–31.3. tai 31.3.		1.1.–31.12. tai 31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Saadut ennakkomaksut.....	339	989	439 ⁽¹⁾	477
Omavaraisuusaste, %	16	7	20	11
Oikaistu omavaraisuusaste				
Oma pääoma	10.464	3.457	12.239 ⁽¹⁾	5.609
Pääomalainat	10.763	10.763	10.763 ⁽¹⁾	10.763
Oikaistu oma pääoma	21.227	14.220	23.002	16.371
Taseen loppusumma.....	63.998	52.520	62.327 ⁽¹⁾	49.323
Saadut ennakkomaksut.....	339	989	439 ⁽¹⁾	477
Oikaistu taseen loppusumma	63.659	51.531	61.888	48.846
Oikaistu omavaraisuusaste, % ..	33	28	37	34
Nettovelka				
Pitkäaikaiset korolliset velat	24.438	13.036	24.730	13.381
Lyhytaikaiset korolliset velat.....	16.835	22.902	12.146	17.039
Rahavarat	-594	-753	-308 ⁽¹⁾	-132
Nettovelka	40.679	35.184	36.568	30.288
Oikaistu nettovelka				
Nettovelka	40.679	35.184	36.568	30.288
Pääomalainat	-10.763	-10.763	-10.763 ⁽¹⁾	-10.763
Put and Call option -sopimusten käypä arvo	806	639	701	556
Muut pitkäaikaiset saamiset	-889	-1.089	-889 ⁽¹⁾	-889
Oikaistu nettovelka	29.833	23.972	25.618	19.192
Nettovelka / Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk				
Nettovelka	40.679	35.184	36.568	30.288
Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk	10.510	-	10.166 ⁽¹⁾	9.048
Nettovelka / Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk, suhde	3,87	-	3,60	3,35
Oikaistu nettovelka / Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA), edelliset 12 kk				
Oikaistu nettovelka.....	29.833	23.972	25.618	19.192
Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA), edelliset 12 kk	10.968	-	10.604	9.095
Oikaistu nettovelka / Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA), edelliset 12 kk, suhde	2,72	-	2,42	2,11
Nettokäyttöpääoma				
Lyhytaikaiset varat yhteensä ilman rahavaroja	36.212	29.207	35.471	27.477
Korottomat lyhytaikaiset velat	-11.591	-12.695	-12.623	-12.887
Nettokäyttöpääoma.....	24.621	16.512	22.848	14.590

Vaihtoehtoinen tunnusluku	1.1.–31.3. tai 31.3.		1.1.–31.12. tai 31.12.	
	2026	2025	2025	2024
(tuhatta euroa, ellei toisin ilmoitettu)	(tilintarkastamaton)		(tilintarkastamaton, ellei toisin ilmoitettu)	(oikaistu, tilintarkastamaton)
Oikaistu nettokäyttöpääoma				
Nettokäyttöpääoma	24.621	16.512	22.848	14.590
Put and Call option -sopimusten käypä arvo	806	639	701	556
Oikaistu nettokäyttöpääoma	25.427	17.151	23.549	15.146
%-osuus liikevaihdosta, Nettokäyttöpääoma, edelliset 12 kk, %	43	-	41	28
%-osuus liikevaihdosta, Oikaistu nettokäyttöpääoma, edelliset 12 kk, %	45	-	42	29
%-osuus liikevaihdosta, investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, %				
Liikevaihto	10.171	9.410	56.076 ⁽¹⁾	52.492
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	1.329	1.212	5.833 ⁽¹⁾	4.035
%-osuus liikevaihdosta, investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, % ...	13	13	10	8

(1) Tilintarkastettu.

Tunnuslukujen määritelmät, laskentakaavat ja käyttötarkoitukset

Tunnusluku		Määritelmä tai laskentakaava	Käyttötarkoitus
Käyttökate (EBITDA)	=	Liiketulos (EBIT) + Poistot + Arvonalentumiset	Johto käyttää käyttökate seuratakseen konsernin
%-osuus liikevaihdosta, käyttökate (EBITDA)	=	$(\text{Käyttökate (EBITDA)} / \text{Liikevaihto}) \times 100$	ydinliiketoiminnan kannattavuutta ilman ei-rahavirtavaikutteisia pääomamenoja.
Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA)	=	Liiketulos + Poistot + Arvonalentumiset ± Oikaisuerät	Oikaistu liiketulos, oikaistu käyttökate ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liiketuloksen ja käyttökateen lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä.
%-osuus liikevaihdosta, oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA)	=	$(\text{Oikaistu käyttökate (Oikaistu EBITDA)} / \text{Liikevaihto}) \times 100$	Liiketulos (EBIT) kuvaa Savoxin liiketoiminnan tuottaman tuloksen ilman rahoituseriä ja veroja.
%-osuus liikevaihdosta, liiketulos (EBIT)	=	$(\text{Liiketulos (EBIT)} / \text{Liikevaihto}) \times 100$	Oikaistu liiketulos, oikaistu käyttökate ja niihin liittyvät marginaalit esitetään liiketuloksen ja käyttökateen lisäksi kuvaamaan liiketoiminnan taustalla olevaa suorituskykyä ja parantamaan vertailukelpoisuutta eri ajanjaksojen välillä.
Oikaistu liiketulos (Oikaistu EBIT)	=	Liiketulos (EBIT) ± Oikaisuerät	
%-osuus liikevaihdosta, oikaistu liiketulos (Oikaistu EBIT)	=	$(\text{Oikaistu liiketulos (Oikaistu EBIT)} / \text{Liikevaihto}) \times 100$	
Oikaisuerät		Oikaisuerät ovat Yhtiön tuloslaskelman eriä, jotka eivät kuulu varsinaiseen operatiiviseen liiketoimintaan tai jotka ovat luonteeltaan poikkeuksellisia, kertaluonteisia tai eivät ole toistuvia. Oikaisueriin voivat sisältyä esimerkiksi: uudelleenjärjestelyihin liittyvät kulut, yritysostoihin ja -järjestelyihin liittyvät kulut, omaisuuserien arvonalentumiset tai myyntivoitot/-tappiot, oikeudenkäynteihin tai muihin poikkeuksellisiin tapahtumiin liittyvät kulut ja tuotot, muut johdon harkinnan mukaan vertailukelpoisuuteen vaikuttavat olennaiset erät	Johto käyttää erityiseriä tunnistaakseen ja erottaakseen Yhtiön operatiivisen liiketoiminnan jatkuvaa tuloksenteokkyä heijastavat erät sellaisista tuotoista ja kuluista, jotka voisivat vääristää eri tilikausien välistä vertailukelpoisuutta.
Bruttokate	=	Liikevaihto – Materiaalit ja palvelut - Tuotantoon liittyvät henkilöstö- ja muut kulut sekä poistot	Vaihtoehtoinen tunnusluku ulkoisen vertailtavuuden parantamiseksi, verrokkiyhtiöiden käyttäessä pääsääntöisesti toimintokohtaista tuloslaskelmakaavaa. Johto hyödyntää tunnuslukua arvioidessaan hintatason, kustannusrakenteen sekä tuote- ja palveluportfolion kannattavuutta sekä yhtiön kykyä skaalata liiketoimintaansa kannattavasti.
%-osuus liikevaihdosta, bruttokate	=	$(\text{Bruttokate} / \text{Liikevaihto}) \times 100$	Omavaraisuusaste osoittaa konsernin varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman.
Omavaraisuusaste	=	$\text{Oma pääoma} / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$	Omavaraisuusaste osoittaa konsernin varojen rahoittamiseen käytetyn oman pääoman, omaan pääomaan luettu mukaan pääomalainat. Oleellinen tunnusluku, joka on laajasti käytössä lainojen kovenanttina.
Oikaistu omavaraisuusaste	=	$(\text{Oma pääoma} + \text{Pääomalainat}) / (\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})$	Nettovelka kuvaa Savoxin korollisten velkojen määrää vähennettynä rahavaroilla ja muilla likvideillä varoilla.
Nettovelka	=	Pitkäaikaiset korolliset velat + Lyhytaikaiset korolliset velat – Rahavarat	

Tunnusluku		Määritelmä tai laskentakaava	Käyttötarkoitus
Oikaistu nettovelka	=	Nettovelka – Pääomalainat + Put and Call option -sopimusten käypä arvo – muut pitkäaikaiset saamiset	Oikaistu nettovelka kuvaa Yhtiön korollisten velkojen määrää pois lukien pääomalainat, mutta sisältäen Put ja Call -optioiden käyvän arvon vähennettynä rahavaroilla ja muilla likvideillä varoilla.
Nettovelka / Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk	=	Nettovelka / Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk	Nettovelka / Käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk kuvaa Yhtiön velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen.
Oikaistu nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk	=	Oikaistu nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk	Oikaistu nettovelka / Oikaistu käyttökate (EBITDA), edelliset 12 kk kuvaa Yhtiön velkaantuneisuutta suhteessa sen operatiiviseen taloudelliseen tulokseen oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä.
Nettokäyttöpääoma	=	Lyhytaikaiset varat yhteensä ilman rahavaroja – Korottomat lyhytaikaiset velat	Nettokäyttöpääoma kuvaa Yhtiön operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa ja lyhyen aikavälin rahoitustarvetta.
Oikaistu nettokäyttöpääoma	=	(Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset + Muut operatiiviset saamiset) – (Ostovelat + Muut operatiiviset velat)	Nettokäyttöpääoma oikaistu siirtämällä työntekijöiden ja johdon osakeomistuksiin liittyvällä osakkeiden laskennallinen käyvän arvon käyttöpääomasta nettovelkaan
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	Vastaa Yhdistellyn rahavirtalaskelman erää investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin.	Johto käyttää investointeja keskeisenä tunnuslukuna arvioidessaan Yhtiön kykyä ylläpitää ja kehittää operatiivista kapasiteettia, edistää teknologian ja tuotevalikoiman kehitystä sekä turvata kilpailukyky ja tukea Yhtiön pitkän aikavälin kasvustrategian toteuttamista.
%-osuus liikevaihdosta, investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	=	(Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin / Liikevaihto) × 100	

Viimeaikaiset tapahtumat

Savoxin taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut merkittäviä muutoksia 31.3.2026 ja tämän Esitteen päivämäärän välisenä aikana lukuun ottamatta alla kuvattua.

Savox tiedotti 28.4.2026, että Yhtiö on solminut uuden usean miljoonan euron arvoisen toimitussopimuksen APAC-alueella, käsittäen noin 8.000 yksikköä Savox TRICS C2 --taktisia radio-ohjaimia ja Savox Noise-COM 100 -kuulokkeita, mikä nostaa samalle asiakkaalle toimitettujen yksiköiden kokonaismäärän yli 30.000:een.

Liettua ilmoitti 27.5.2026 suunnitelmastaan liittyä CAVS-ohjelmaan (Common Armoured Vehicle System) kahdeksantena maana ja aikovansa hankkia yli 900 Patrian 6x6-panssaroituja ajoneuvoja. Savox pitää todennäköisenä osallistumistaan hankkeeseen toimittajana, mutta Yhtiölle kulloinkin tehtävien tilausten ajoittuminen riippuu keskeisesti ajoneuvojen tekniseen sisältöön liittyvistä keskusteluista ja mahdollisten tilausten arvo riippuu ajoneuvoihin hankittavien järjestelmien lopullisesta laajuudesta.

Yhtiön on tarkoitus käyttää Osakeannista saatavia varoja kasvustrategiansa tukemiseen muun muassa vahvistamalla tasetta, mikä voi tarkoittaa esimerkiksi pääomalainojen, osakslainojen ja muiden lainojen takaisinmaksua (katso kohta "*Tarjoamisen syyt, tuottojen käyttö ja liikkeeseenlaskun ja tarjoamisen kustannukset – Varojen käyttö*").

Savoxin taloudellinen raportointi tilikaudelta 2026

Savox julkaisee taloudelliset katsauksensa kuluvalta tilikaudelta 2026 seuraavasti:

- Puolivuosiraportti 1.1.–30.6.2026 julkaistaan 18.8.2026.
- Osavuositarkastus 1.1.–30.9.2026 julkaistaan 10.11.2026.
- Tilinpäätöstiedote julkaistaan 2.3.2027.

Savox noudattaa 30 päivän hiljaista jaksoa ennen taloudellisten katsausten julkistamista.

OSAKKEENOMISTAJIA JA ARVOPAPEREIDEN HALTIJOITA KOSKEVAT TIEDOT

Suurimmat osakkeenomistajat

Seuraavassa taulukossa on esitetty osakkeenomistajat, jotka omistavat yksin tai määräysvaltansa kautta vähintään viisi prosenttia Savoxin Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä tämän Esitteen päivämääränä Savoxille saatavilla olleen tiedon mukaan.

Osakkeenomistaja	Osakkeita yhteensä	Osuus Osakkeista ja äänistä, %
Savox S.A.	14.022.386	94,03
Muut osakkeenomistajat	890.659	5,97
Yhteensä	14.913.045	100,00

Määräysvaltaa käyttävä osakkeenomistaja

Paul Ehrnroothin määräysvalta-yhteisö Savox S.A. omistaa tämän Esitteen päivämääränä 94,03 prosenttia Yhtiön Osakkeista ja Osakkeisiin liittyvistä äänistä. Näin ollen Paul Ehrnroothilla on Arvopaperimarkkinlain mukainen määräysvalta Savoxissa tämän Esitteen päivämääränä.

Savox ei ole tietoinen järjestelyistä, jotka toteutuessaan voisivat johtaa määräysvallan vaihtumiseen Savoxissa.

Ei äänioikeutta koskevia järjestelyjä

Savoxilla on vain yksi osakesarja. Osakeyhtiölain mukaisesti yksi Savoxin Osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa.

Yhtiön eräät nykyiset osakkeenomistajat ovat sitoutuneet Yhtiötä koskevaan osakassopimukseen, joka päättyy ehtojensa mukaisesti Listautumisen toteutuessa. Yhtiö ei ole tietoinen sen osakkeenomistajien välisistä järjestelyistä tai sopimuksista, jotka Listautumisen jälkeen voisivat vaikuttaa äänioikeuksien hallintaan tai niiden käyttöön Savoxin yhtiökokouksissa.

Oikeudenkäynnit ja väl miesmenettelyt

Savox on aika ajoin osapuolena erilaisissa tavanomaisesta liiketoiminnasta johtuvien väitteiden ja vaatimusten kohteena. Esimerkkejä tällaisista ovat Yhtiön asiakkaiden ajoittain esittämät reklamaatiot sekä Yhtiön itsensä esittämät vaatimukset sekä nostamat kanteet kolmansia osapuolia kohtaan.

Savox tai sen tytäryhtiöt eivät ole tämän Esitteen päivämääränä ja sitä edeltävällä 12 kuukauden jaksolla olleet osapuolena sellaisissa viranomais-, oikeudellisissa, väl mies- tai hallinnollisissa menettelyissä (eikä Savox ole tietoinen tällaisten menettelyjen vireilläolosta tai uhasta), joilla voi olla tai olisi voinut lähimenneisyydessä olla joko yksin tai yhdessä merkittävä vaikutus Savoxin ja sen tytäryhtiöiden kannattavuuteen tai taloudelliseen asemaan.

Eturistiriidat

Suomalaisen yhtiön johtoa koskevista eturistiriidoista säädetään Osakeyhtiölaissa. Osakeyhtiölain 6 luvun 4 §:n mukaan hallituksen jäsen ei saa osallistua hänen ja yhtiön välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn. Hän ei myöskään saa osallistua yhtiön ja kolmannen välistä sopimusta koskevan asian käsittelyyn, jos hänellä on odotettavissa siitä olennaista etua, joka saattaa olla ristiriidassa yhtiön edun kanssa. Tätä säännöstä sovelletaan myös muuhun oikeustoimeen sekä oikeudenkäyntiin ja muuhun samankaltaiseen tilanteeseen. Tätä säännöstä sovelletaan myös toimitusjohtajaan.

Savoxin tiedon mukaan, lukuun ottamatta heidän välittömässä tai välillisessä omistuksessaan olevia Osakkeita, hallituksen jäsenillä, toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole eturistiriitoja niiden tehtävien, joita heillä on Savoxissa, ja heidän yksityisten etujensa ja/tai heidän muiden tehtäviensä välillä.

Riippumattomuusarviointin perusteella Esitteen päivämääränä hallituksen jäsenistä riippumattomia Yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista on arvioitu olevan Heikki Allonen, Päivi Marttila, ja Manu Skyttä. Hallituksen jäsenitä Olli-Pekka Salovaaraa ei ole arvioitu pidettävän riippumattomana Yhtiöstä, minkä lisäksi hallituksen jäsenistä Paul Ehrnroothia, eikä Peter Eriksonia ole arvioitu pidettävän riippumattomina merkittävistä osakkeenomistajista.

Lähipiiriliiketoimet

Konsernin lähipiiriin kuuluvat tytäryritykset ja emoyhtiö sekä sen omistuksessa olevat yhtiöt. Määräysvaltaa ja huomattavaa vaikutusvaltaa käyttävien yhtiöiden lisäksi vastaavaa valtaa käyttävät luonnolliset henkilöt. Määräysvaltaa ja huomattavaa

vaikutusvaltaa käyttävien henkilöiden lisäksi Yhtiön lähipiiriin kuuluvia henkilöitä ovat Yhtiön ja sen emoyhtiön johtoon kuuluvat avainhenkilöt.

Avainhenkilöiksi katsotaan henkilöt, joilla on yhteisön toiminnan suunnittelua, johtamista ja valvontaa koskevat valtuudet ja vastuu. Avainhenkilöitä ovat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Lähipiiriin kuuluvat myös avainhenkilöiden (ja määräys-/ vaikutusvaltaa käyttävien henkilöiden) läheiset perheenjäsenet. Perheenjäseniksi katsotaan mm. avio- tai avopuoliso sekä henkilön omat tai puolison lapset ja muut huollettavat. Perheenjäsenen (ja määräys-/vaikutusvaltaa käyttävien henkilöiden) ohella Yhtiön lähipiiriin kuuluvat myös yhtiöt, joissa avainhenkilö tai perheenjäsen yksin tai yhdessä käyttää määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa.

Konsernin sisäiset liiketoimet on toteutettu tavanomaisin markkinaehdoin.

Yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvan Pääomistajan välillä on ollut voimassa palveluiden puitesopimus (Master Services Agreement), joka päättyi 31.5.2026 (katso jäljempänä kohta "*Olennaiset lähipiiriliiketoimet*"). Sopimuksen nojalla Pääomistaja on tarjonnut Yhtiölle taloussuunnitteluun, controlling-toimintoon, laki- ja veroneuvontaan, strategiseen suunnitteluun sekä yrityskauppoihin ja hallitustyöhön liittyviä tukipalveluita. Lisäksi Pääomistaja on hankkinut Yhtiön rahoituksen vakuudeksi kaksi pankkitakausta (yhteensä arvoltaan noin 4.000.000 euroa) ja sitoutunut korvaamaan pankkitakausten antajille pankkitakausten perusteella mahdollisesti maksettavaksi tulevat summat. Pankkitakaukset ovat ehtojensa mukaisesti voimassa 5.11.2030 ja 30.8.2029 asti. Pääomistaja veloittaa Yhtiöltä edellä mainituista sitoumuksista takauspalkkiota 10.000 euroa kuukaudessa.

OP & Associates Inc:llä, jonka toimitusjohtajana toimii Yhtiön hallituksen jäsen Olli-Pekka Salovaara, on Yhtiön kanssa konsulttisuhde, jonka mukaisesti Savox on maksanut OP & Associates Inc:lle konsulttipalkkioita Olli-Pekka Salovaaran Savoxille antamasta konsultoinnista 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 57.849,44 euroa ja 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 73.257,47 euroa. Hallituksen entisellä jäsenellä Markus Engbergillä on ollut Savoxin kanssa konsultointisopimus Salingre Asianajotoimisto Oy:n kautta, jonka hallituksen jäsenenä ja toimitusjohtajana hän toimii. Savox on maksanut Salingre Asianajotoimisto Oy:lle konsulttipalkkioita Markus Engbergin Savoxille antamasta konsultoinnista 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 55.028,70 euroa ja 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 0 euroa. Yhtiöllä on ollut sen johtoryhmän jäsenen Mikael Simeliuksen määräysvaltayhteisön Oy Light Vision Ltd:n kanssa konsulttisuhde, jonka mukaisesti Savox on maksanut Oy Light Vision Ltd:lle konsulttipalkkioita 31.12.2025 päättyneellä tilikaudella 335.229,65 euroa ja 31.12.2024 päättyneellä tilikaudella 242.509,89 euroa. Konsulttisopimukset ovat olleet määräaikaista.

Yhtiön hallituksen ja johtoryhmän jäsenet ja Yhtiön toimitusjohtaja sekä tiedot heidän palkkioistaan ja kannustinjärjestelyistään sekä osakeomistuksistaan on käsitelty tämän Esitteen kohdassa "*Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Johdon palkkiot*" ja "*Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten osakeomistukset*".

Tarkempaa tietoa Yhtiön lähipiiriliiketoimista on saatavilla Yhtiön taloudellisista raporteista, jotka on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla. Katso Esitteen kohta "*Viittaamalla sisällytetyt asiakirjat*".

Olennaiset lähipiiriliiketoimet

Yhtiö ei ole tehnyt yksittäisinä tai kokonaisuutena arvioiden merkittäviä liiketoimia Yhtiön lähipiirin kanssa 31.12.2025 päättyneen tilikauden jälkeen Esitteen päivämäärään saakka lukuun ottamatta alla kuvattua.

Yhtiön ja sen lähipiiriin kuuluvan Pääomistajan välinen palveluiden puitesopimus (Master Services Agreement) on tullut päätetyksi 31.5.2026.

Pääomistaja on 31.12.2025 päättyneen tilikauden jälkeen laskuttanut Yhtiöltä takauspalkkioita 50.000 euroa Esitteen päivämäärään saakka.

Yhtiö on suunnitellut käyttävänsä Osakeannista saatavia varoja kasvustrategiansa tukemiseen muun muassa vahvistamalla tasetta, mikä voi tarkoittaa esimerkiksi pääomalainojen ja osakaslainojen takaisinmaksua (katso kohta "*Tarjoamisen syyt, tuottojen käyttö ja liikkeeseenlaskun ja tarjoamisen kustannukset – Varojen käyttö*").

Osakepääoma

Tämän Esitteen päivämääränä Savoxin osakepääoma on 2.665.152,00 euroa ja liikkeeseenlaskettujen Osakkeiden kokonaismäärä on 14.913.045. Savoxin hallussa ei ole tämän Esitteen päivämääränä omia Osakkeita. Yhtiön hallussa on panttioikeus yhteensä 408.156 Osakkeeseen vastaten noin 2,7 prosenttia Yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä. Panttioikeus on Pääomistajan siirtämä Esitteen kohdassa "*Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Kannustinjärjestelmät ja Osakkeiden luovutusrajoitukset*" kuvatuksi.

Savoxilla on yksi osakesarja. Jokaisella Osakkeella on yhtäläinen äänioikeus ja Yhtiön Osakkeet tuottavat yhtäläiset oikeudet osinkoon. Osakkeisiin ei liity äänestysrajoituksia. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Osakkeet on laskettu liikkeeseen

Suomen lakien mukaisesti ja kaikki osakkeet on maksettu kokonaisuudessaan. Osakkeet ovat euromääräisiä. Osakkeiden ISIN-tunnus on FI4000602958. Osakkeet ovat vapaasti luovutettavissa Listautumisesta lähtien kohdassa "*Tarjoamista ja kaupankäynnin kohteeksi ottamista koskevat yksityiskohtaiset tiedot – Listautumisannin ja -myynnin järjestäminen ja merkintäsitoumukset – Luovutusrajoitukset (lock-up)*" ja "*Yritysten hallinnointi- ja ohjausjärjestelmä – Kannustinjärjestelmät ja Osakkeiden luovutusrajoitukset*" kuvattujen luovutusrajoitusten puitteissa.

Osakkeet on liitetty Euroclear Finlandin ylläpitämään arvo-osuusjärjestelmään. Euroclear Finlandin osoite on Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki.

Tilikauden 2025 alkaessa 1.1.2025 Osakkeiden lukumäärä oli 49.348 ja tilikauden 2025 päättyessä 31.12.2025 Osakkeiden lukumäärä oli 49.545.

Merkittävät sopimukset

Savox tai sen tytäryhtiöt eivät ole tehneet tavanomaiseen liiketoimintaansa kuulumattomia sopimuksia, jotka ovat olennaisia Savoxille ja jotka on solmittu tämän Esitteen päivämäärää välittömästi edeltävän tilikauden aikana.

OSINGONJAKOPOLITIikka

Yhtiön hallitus on hyväksynyt osinkopolitiikan, jonka mukaisesti Yhtiön tavoitteena on 30–50 prosentin osingonjakosuhte vertailukelpoisesta tuloksesta ajan myötä.

Yhtiö ei ole maksanut osinkoa 31.12.2024 ja 31.12.2025 päättyneiltä tilikausilta.

Osakeyhtiölain mukaan yhtiökokous päättää osinkojen jakamisesta Yhtiön hallituksen esityksen perusteella. Osinkoa jaetaan yleensä kerran tilikaudessa ja osinko voidaan maksaa vasta sen jälkeen, kun yhtiökokous on hyväksynyt Yhtiön tilinpäätöksen. Mikäli osinkoa jaetaan, kaikki Osakkeet oikeuttavat samaan osinkoon. Tietyltä vuodelta maksetut osingot eivät anna viitteitä osingonmaksusta seuraavina vuosina. Osingonjakoon liittyviä rajoituksia kuvataan kohdassa *"Arvopapereiden ehdot – Osakkeenomistajien oikeudet – Osingonmaksu ja varojenjak"*.

SAATAVILLA OLEVAT ASIAKIRJAT

Tähän Esitteeseen viittaamalla sisällytettyjen asiakirjojen lisäksi seuraavien asiakirjojen jäljennöksiin on tarvittaessa mahdollista tutustua tämän Esitteen voimassaoloaikana Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa ipo.savox.com.

1. Yhtiön yhtiöjärjestys, joka on voimassa Yhtiön Listautumisesta alkaen; ja
2. tämä Esite.

VIITTAAMALLA SISÄLLYTETYT ASIAKIRJAT

Seuraavat asiakirjat on sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla. Asiakirjat on julkaistu Yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: ipo.savox.com ja niihin pääsee alla olevista hyperlinkeistä. Viittaamalla Esitteeseen sisällytetyt Yhtiön konsernitilinpäätökset ja tilintarkastuskertomukset sisältävät viittauksia Savox Communications Oyj:n tilinpäätöksiin ja muihin tietoihin eivätkä ne ole osa sitä. Sellaiset asiakirjojen osat, joita ei ole sisällytetty tähän Esitteeseen viittaamalla ovat sijoittajan kannalta epäolennaisia tai löytyvät muualta Esitteessä.

Asiakirja	Viittaamalla sisällytetty tieto
Osavuositarkastus 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, s. 1–20 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/osavuositarkastus-01012026-31032026.pdf)	Taloudelliset tiedot 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta sisältäen tilintarkastamattomat konsernin taloudelliset tiedot 31.3.2025 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta (tilintarkastamaton)
Tilintarkastajan raportti osatilikauden yleisluonteisesta tarkastuksesta 31.3.2026 päättyneeltä kolmen kuukauden jaksolta, s. 1 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/tilintarkastajien-raportti-1-3-2026.pdf)	Raportti Savox Communications Oyj:n yleisluonteisesta tarkastuksesta 31.3.2026 päättyneen kolmen kuukauden jaksolta
Hallituksen toimintakertomus 2025, s. 1–14 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/hallituksen-toimintakertomus-2025.pdf)	Hallituksen toimintakertomus 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta.
Tilinpäätös 2025, s. 1–64 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/tilinpaatos-2025.pdf)	IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös 31.12.2025 sisältäen tilintarkastamattomat vertailutiedot 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta
Tilintarkastuskertomus 2025, s. 1–3 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/tilintarkastuskertomus-2025.pdf)	Tilintarkastuskertomus 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta
Hallituksen toimintakertomus 2024, s. 1–6 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/hallituksen-toimintakertomus-2024.pdf)	Hallituksen toimintakertomus 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.
Tilinpäätös 2024, s. 1–49 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/tilinpaatos-2024.pdf)	IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös 31.12.2024
Tilintarkastuskertomus 2024, s. 1–3 (saatavissa: https://ipo.savox.com/wp-content/uploads/2026/06/tilintarkastuskertomus-2024.pdf)	Tilintarkastuskertomus 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta

LIITE A: SAVOX COMMUNICATIONS OYJ:N YHTIÖJÄRJESTYS ESITTEEN PÄIVÄMÄÄRÄNÄ

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa tämän Esitteen päivämääränä.

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Savox Communications Oyj. Yhtiön rinnakkaistoiminimi on ruotsiksi Savox Communications Abp ja englanniksi Savox Communications Plc. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimiala on viestintäalan ja työsuojelualan teknisten laitteiden suunnittelu, kehittäminen, valmistus, maahantuonti, asennus ja myynti sekä sanottujen alojen edustusliikkeen toiminta ja palvelu - ja konsulttitoiminta.

3 § Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu kolmesta yhdeksään (3–9) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

4 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä voi olla toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus. Toimitusjohtajan tulee hallituksen antamien määräysten mukaan hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa.

5 § Edustamisoikeudet

Yhtiötä edustavat paitsi hallitus, myös hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin ja hallituksen jäsenet kaksi yhdessä. Yhtiön edustamisoikeuden antamisesta ja yhtiön prokuroista päättää hallitus.

6 § Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava yksi tilintarkastuslain mukainen tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämisen päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja.

Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Kokouskutsu

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava osakkeenomistajille aikaisintaan kolme kuukautta ennen yhtiökokousta ja viimeistään yhtä viikkoa ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää, kuitenkin aina viimeistään viikkoa ennen viimeistä ilmoittautumispäivää. Kutsu on toimitettava osakkeenomistajille ilmoituksella, joka julkaistaan yhtiön internet-sivuilla tai toimittamalla kutsu kullekin osakkeenomistajalle osaksluetteloon merkityllä osoitteella kirjeitse tai sähköpostilla.

Saadakseen osallistua yhtiökokoukseen osakkeenomistajan on ilmoitauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna aikana, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

8 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Kokouksessa on:

esitettävä:

1. tilinpäätös, joka käsittää tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen
2. tilintarkastuskertomus

päätettävä:

3. tuloslaskelman ja taseen vahvistamisesta
4. toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle
6. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien palkkioista

7. hallituksen jäsenten lukumäärästä

valittava:

8. hallituksen varsinaiset jäsenet ja mahdolliset varajäsenet

9. varsinainen tilintarkastaja ja hänelle varamies

käsiteltävä:

10. mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

9 § Lunastuslauseke

Jos osake siirtyy yhtiön ulkopuoliselle uudelle omistajalle, osakkeenomistajalla, jonka yhtiön osakasluetteloon lunastusvaatimuksen esittämishetkellä merkitty osakemäärä on vähintään kaksikymmentä (20) prosenttia yhtiön koko osakekannasta, on ensisijainen ja yhtiöllä toissijainen oikeus lunastaa muulta kuin yhtiöltä siirtyvä osake. Yhtiö voi lunastaa osakkeen vain varoilla, jotka voidaan käyttää voitonjakoon. Siirronsaajan on viipymättä ilmoitettava osakkeen siirtymisestä hallitukselle.

Lunastusmenettely on seuraava:

1. Lunastusoikeus koskee kaikkia muita paitsi perimyssaantoja.
2. Lunastuksen on kohdistuttava kaikkiin samalla saannolla hankittuihin osakkeisiin.
3. Jos useammat lunastukseen oikeutetut osakkaat haluavat käyttää lunastusoikeuttaan, on osakkeet jaettava hallituksen toimesta lunastukseen halukkaiden kesken heidän omistamiensa osakkeiden mukaisessa suhteessa. Mikäli osakkeiden jako ei näin mene tasan, jaetaan ylijääneet osakkeet lunastusta haluavien kesken arvalla.
4. Lunastushinta on siirtäjän ja siirronsaajan sopima hinta, tai jos saanto on vastikkeeton, riippumattoman asiantuntijan määrittämä, korkeintaan osakkeen käypä arvo.
5. Hallituksen on annettava tieto lunastukseen oikeutetuille osakkeenomistajille osakkeen siirtymisestä neljäntoista (14) päivän kuluessa siirtoilmoituksesta lukien. Tiedoksi antamisen tulee tapahtua samoin kuin yhtiökokouskutsun toimittamisesta on määrätty. Tiedon tulee sisältää päivämäärä, jolloin lunastusvaatimus on viimeistään esitettävä ja lunastushinta, mikäli hallitus voi sen ilmoitusta tehdessään 4. kohdan perusteella jo todeta.
6. Osakkeenomistajan on ilmoitettava kirjallisesti hallitukselle lunastusvaatimuksensa neljän (4) Viikon kuluessa siitä kun osakkeen siirtymisestä on hallitukselle ilmoitettu.
7. Mikäli lunastushinta on voitu todeta hallituksen 5. kohdan mukaisesti tekemässä ilmoituksessa, lunastushinta on suoritettava yhtiön hallitukselle rahana tai pankin varmentamalla shekillä kolmenkymmenen (30) päivän kuluessa lunastusvaatimuksen esittämisestä lukien, tai mainituissa ajassa tallettava lääninhallitukseen. Mikäli lunastushintaa ei ole voitu ilmoituksessa todeta, lunastushinta on maksettava kolmenkymmenen (30) päivän kuluessa lunastushinnan vahvistamisesta, kuitenkin aikaisintaan 1. virkkeen mukaisessa määräajassa. Hallituksen on pidettävä lunastushinta erillään yhtiön varoista ja huolehdittava lunastussumman maksamisesta siihen oikeutetuille.
8. Ellei kukaan lunastukseen oikeutetuista osakkeenomistajista käytä yhtiöjärjestyksen mukaista lunastusoikeuttaan, yhtiöllä on oikeus voitonjakokelpoisilla varoilla lunastaa yhtiön ulkopuolisille siirtyvät osakkeet. Hallituksen on ilmoitettava todistettavasti kirjallisesti siirronsaajalle ja yhtiön osakkeenomistajille neljäntoista (14) päivän kuluessa 6. kohdassa tarkoitetun ajan päättymisestä, käyttääkö yhtiö yhtiöjärjestyksen mukaista lunastusoikeuttaan. Lunastushinta määräytyy 4. Kohdan mukaisesti. Lunastushinta on maksettava siirronsaajalle käteisenä rahana tai pankin varmentamalla shekillä neljäntoista (14) päivän kuluessa yhtiön esittämästä lunastusvaatimuksesta lukien tai mainituissa ajassa talletettava lääninhallitukseen.

9. Lunastusoikeutta sekä lunastushinnan määrää koskevat erimielisyydet on siirrettävä yhden (1) välimiehen ratkaistavaksi välimiesmenettelystä annetun lain mukaisesti. Elleivät osapuolet välimiehestä sovi, välimiehen määrää keskuskauppakamari.

10 § Riidanratkaisu

Yhtiön ja hallituksen, hallituksen jäsenen, toimitusjohtajan, tilintarkastajan tai osakkeenomistajan välinen riita käsitellään välimiesmenettelyssä osakeyhtiölain ja välimiesmenettelystä annetun lain mukaisesti. Mikäli osapuoli jättää valitsematta välimiehensä 14 päivän kuluessa saatuaan kirjallisen kehotuksen valita välimies ja jättää saman ajan puitteissa ilmoittamatta toiselle osapuolelle valinnastaan, tai jos valitut välimiehet eivät pääse sopimukseen puheenjohtajan valinnasta, valitsee puuttuvan välimiehen tai puheenjohtajan Keskuskauppakamarin välimieslautakunta.

11 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään ilmoittautumisajan jälkeen.

LIITE B: SAVOX COMMUNICATIONS OYJ:N UUSI YHTIÖJÄRJESTYS

Tässä liitteessä kuvattu yhtiöjärjestys on voimassa Savoxin Listautumisesta alkaen.

1 § Yhtiön toiminimi ja kotipaikka

Yhtiön toiminimi on Savox Communications Oyj. Yhtiön rinnakkaistoiminimi on ruotsiksi Savox Communications Abp ja englanniksi Savox Communications Plc. Yhtiön kotipaikka on Espoo.

2 § Yhtiön toimiala

Yhtiön toimiala on viestintäalan ja työsuojelualan teknisten laitteiden suunnittelu, kehittäminen, valmistus, maahantuonti, asennus ja myynti sekä sanottujen alojen edustusliikkeen toiminta ja palvelu- ja konsulttitoiminta.

3 § Hallitus

Yhtiöllä on hallitus, johon kuuluu kolmesta yhdeksään (3–9) varsinaista jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

4 § Toimitusjohtaja

Yhtiöllä voi olla toimitusjohtaja, jonka valitsee hallitus. Toimitusjohtajan tulee hallituksen antamien määräysten mukaan hoitaa yhtiön juoksevaa hallintoa.

5 § Edustamisoikeudet

Yhtiötä edustavat paitsi hallitus, myös hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja kumpikin yksin ja hallituksen jäsenet kaksi yhdessä. Yhtiön edustamisoikeuden antamisesta ja yhtiön prokuroista päättää hallitus.

6 § Tilintarkastaja

Yhtiön tilintarkastajaksi on valittava yksi tilintarkastuslain mukainen tilintarkastusyhteisö, jonka nimeämän päävastuullisen tilintarkastajan tulee olla KHT-tilintarkastaja.

Tilintarkastajan toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

7 § Yhtiökokouskutsu, ilmoittautuminen yhtiökokoukseen ja yhtiökokouksen kokouspaikka

Kutsu yhtiökokoukseen on toimitettava aikaisintaan kolme kuukautta ja viimeistään kolme viikkoa ennen yhtiökokousta, kuitenkin vähintään yhdeksän päivää ennen yhtiökokouksen täsmäytyspäivää. Kutsu toimitetaan julkaisemalla se yhtiön verkkosivuilla.

Osakkeenomistajan on saatukseen osallistua yhtiökokoukseen ilmoittauduttava yhtiölle viimeistään kokouskutsussa mainittuna päivänä ja ajankohtana, joka voi olla aikaisintaan kymmenen päivää ennen kokousta.

Yhtiökokoukset pidetään Espoossa tai Helsingissä. Hallitus voi kuitenkin päättää, että yhtiökokous järjestetään ilman kokouspaikkaa siten, että osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa kokouksen aikana täysimääräisesti ja ajantasaisesti tietoliikenneyhteyden ja teknisen apuvälineen avulla.

8 § Varsinainen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous on pidettävä vuosittain kuuden (6) kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Kokouksessa on:

esitettävä:

1. tilinpäätös, joka sisältää tuloslaskelman, taseen ja toimintakertomuksen, ja
2. tilintarkastuskertomus,

päätettävä:

3. tilinpäätöksen vahvistamisesta,
4. toimenpiteistä, joihin vahvistetun taseen mukainen voitto tai tappio antaa aihetta,
5. vastuuvapaudesta hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle,

6. tarvittaessa palkitsemispolitiikan hyväksymisestä,
7. palkitsemisraportin hyväksymisestä,
8. hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkitsemisesta, ja
9. hallituksen jäsenten lukumäärästä,

valittava:

10. hallituksen jäsenet, ja
11. tilintarkastaja, sekä

käsiteltävä:

12. mahdolliset muut kokouskutsussa mainitut asiat.

9 § Arvo-osuusjärjestelmä

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään.

Yhtiö

Savox Communications Oyj
Keilaranta 15 B
02150 Espoo
Suomi

Pääjärjestäjä

Nordea Bank Oyj
Satamaradankatu 5
00020 Helsinki
Suomi

Järjestäjä

Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) Helsingin sivukonttori
Eteläesplanadi 18
00130 Helsinki
Suomi

Yhtiön ja Pääomistajan taloudellinen neuvonantaja

HLP Corporate Finance Oy
Aleksanterinkatu 44
00100 Helsinki
Suomi

Yhtiön tilintarkastaja

KPMG Oy Ab
Töölönlahdenkatu 3 A
00100 Helsinki
Suomi

Yhtiön oikeudellinen neuvonantaja

Asianajotoimisto Krogerus Oy
Fabianinkatu 9
00130 Helsinki
Suomi

Järjestäjien oikeudellinen neuvonantaja

White & Case LLP
Aleksanterinkatu 44
00100 Helsinki
Suomi